**STRATEGIJA SLOVENSKE STANDARDIZACIJE**

**OD 2023 DO LETA 2030**

mag. Marjetka Strle Vidali in projektna skupina

smiselno vključene pripombe iz medresorskega usklajevanja, ki smo jih prejeli dne, 5.4.2023 in pripombe 107. seje UO SIST z dne, 19.5.2023

Št.: 1412-108/2023/4

Ljubljana, 2023-05-26

**VSEBINA Stran**

[**1.** **UVOD** 3](#_Toc135754732)

[**2.** **VIZIJA** 3](#_Toc135754733)

[**3.** **STRATEGIJA** 4](#_Toc135754734)

[**4.** **DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI** 4](#_Toc135754735)

[**1.** **CILJ: DOBRO UPRAVLJANJE SLOVENSKEGA INŠTITUTA ZA STANDARDIZACIJO, ZA IZPOLNJEVANJE POSLANSTVA, UČINKOVITO POSLOVANJE IN VZDRŽEVANJE MEDNARODNEGA SODELOVANJA** 4](#_Toc135754736)

[**2.** **CILJ: KREPITEV STANDARDIZACIJSKE PODPORE VSEM ZAINTERESIRANIM DELEŽNIKOM, S TESNIM SODELOVANJEM Z GOSPODARSTVOM IN JAVNIM SEKTORJEM, VKLJUČNO S SISTEMSKIM IZORAŽEVANJEM BODOČIH GENERACIJ** 5](#_Toc135754737)

[**3.** **CILJ: RAZVOJ NOVIH PODROČIJ STANDARDIZACIJE, KI BODO PODPIRALI STRATEŠKI RAZVOJ REPUBLIKE SLOVENIJE, Z VKLJUČEVANJEM DELEŽNIKOV V EVROPSKO IN GLOBALNO STANDARDIZACIJO** 7](#_Toc135754738)

[**4. CILJ: POSODOBITEV IT ZA ENOSTAVNEJŠI IN UPORABNIKU BOLJ PRIJAZEN DOSTOP DO STANDARDOV IN STORITEV SIST TER VZPOSTAVITEV DIGITALNE MREŽE SOUSTVARJALCEV** 8](#_Toc135754739)

[**5.** **PREDVIDEVANJE, OCENA PRIDOBIVANJA IN PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2023 DO LETA 2030 IN PREDVIDEVANJE, OCENA PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2023 DO LETA 2030** 9](#_Toc135754740)

[**5.1 PREGLED PREDVIDEVANJA, OCENE PRIDOBIVANJA IN PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2023 DO LETA 2030** 10](#_Toc135754741)

[**5.2 STRUKTURA PREDVIDEVANJA, OCENE PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2023 DO LETA 2030** 11](#_Toc135754742)

[**6.** **REALIZACIJA PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2011 DO LETA 2022 IN REALIZACIJA PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2011 DO LETA 2022** 11](#_Toc135754743)

[**6.1 REALIZACIJA PRIDOBIVANJA IN PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2011 do LETA 2022** 11](#_Toc135754744)

[**6.2 REALIZACIJA PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2011 DO LETA 2022** 13](#_Toc135754745)

# **UVOD**

Strategija slovenske standardizacije opisuje smer za prihodnost slovenske standardizacije od leta 2023 do leta 2030 na ravni do sedaj znanih usmeritev ter upošteva nacionalne, mednarodne in evropske prihodnje družbene usmeritve ter strateške dokumente evropskih (CEN, CENELEC, ETSI) in mednarodnih organizacij za standardizacijo (ISO, IEC, ITU). V svetovni tekmi za digitalno vodstvo, je sposobnost so-oblikovanja evropskih in mednarodnih standardov za digitalne proizvode in procese bistvenega pomena za evropsko konkurenčnost.

Ravni standardizacije, ki jih pokriva slovenska standardizacija so mednarodna in evropska standardizacija:



**POSLANSTVO**

Standardizacija za podporo zakonodaji, podporo konkurenčnosti, inovativnosti podjetij, za gospodarski napredek in tehnično varnost, kot zakladnica znanja za doseganje ciljev razvoja Republike Slovenije.

# **VIZIJA**

Slovenska standardizacija bo še prepoznavnejši partner v mednarodnih in evropskih organizacijah za standardizacijo ter prepoznan partner pri razvoju Republike Slovenije. Slovenska standardizacija bo prispevala znanje in predloge pri oblikovanju in soustvarjanju evropskih in globalnih standardov, za zagotavljanje preboja in uspešne uveljavitve slovenskih podjetij na globalnem trgu.

Izboljšali bomo sodelovanje in zagotavljali boljšo standardizacijsko podporo in informiranje vsem zainteresiranim, še posebej proaktivnim uporabnikom iz raziskovalnega in gospodarskega sektorja, krepili bomo podporo javnemu sektorju, pri izvajanju standardizacije pa bomo sledili razvoju novih tehnologij digitalne, zelene in trajnostne družbe ter družbe znanja.

## **STRATEGIJA**

Strategija slovenske standardizacije od leta 2023 do leta 2030 je tesno povezana z vlogo nacionalnega organa za standarde pri razvoju standardizacije v Republiki Sloveniji. Izhaja iz Strategije razvoja Republike Slovenije in drugih pravnih podlag, pomeni vzdrževanje in nenehno izboljševanje sistema slovenske standardizacije, v skladu z zahtevami mednarodne in evropske standardizacije, izvajanje drugih nalog po pooblastilu države, povečanje nacionalne in mednarodne prepoznavnosti in povečanje lastne dejavnosti.

# **DOLGOROČNI STRATEŠKI CILJI**

Za izpolnjevanje poslanstva in realizacije vizije predlagamo štiri dolgoročne strateške cilje:

# **CILJ: DOBRO UPRAVLJANJE SLOVENSKEGA INŠTITUTA ZA STANDARDIZACIJO, ZA IZPOLNJEVANJE POSLANSTVA, UČINKOVITO POSLOVANJE IN VZDRŽEVANJE MEDNARODNEGA SODELOVANJA**

Ta strateški cilj je v povezavi z notranjo organizacijo in ustreznimi finančnimi, kadrovskimi ter IT viri Sekretariata SIST. Cilj bomo dosegli:

1. **z ustreznimi finančnimi viri SIST:** SIST bo še naprej odvisen od financiranja države, ustrezni delež prihodkov pa bo zagotavljal tudi na trgu.
2. **z vzpostavitvijo podpornega okolja in finančnih mehanizmov za sodelovanje predstavnikov podjetij in predstavnikov univerz ter raziskovalnih ustanov, predstavnikov MPS in socialnih podjetij (članov SIST tehničnih delovnih teles), v tehničnih delovnih telesih mednarodnih in evropskih organizacij za standardizacijo, pri razvoju evropskih in mednarodnih standardov**

Aktivno sodelovanje slovenskih strokovnjakov predvsem v mednarodnih tehničnih delovnih telesih bo potrebno znatno povečati, za zagotavljanje konkurenčnosti slovenskega/evropskega gospodarstva na globalni ravni, kar je v interesu EU. SIST bo skupaj s številnimi sektorskimi združenji in društvi, ministrstvi, vzpostavil ustrezne finančne mehanizme za podporo sodelovanju zainteresiranih, ki se želijo sodelovati pri razvoju mednarodnih in evropskih standardov.

1. **z zagotavljanjem ustreznih kompetentnih kadrovskih virov** **SIST** (od leta 2023 do leta 2030 še **7 novih zaposlitev**).
2. **z zagotavljanjem podpornega okolja in financiranja predstavljanja interesov Republike Slovenije v mednarodnih in evropskih organizacijah za standardizacijo**

SIST je s polnopravnim članstvom v mednarodnih in evropskih organizacijah za standardizacijo, v skladu z določili iz statutov teh organizacij prevzel obveznost aktivnega sodelovanja v organih teh organizacij in tudi delovnih telesih organov (skupščina, upravni odbor, strokovni svet). V obdobju od leta 2023-2030 mora pokritje stroškov zagotavljati proračun, saj gre za temeljno nalogo v javnem interesu, v skladu s prvim odstavkom 5. člena ZSta-1. Sredstva za mednarodno sodelovanje na ravni organov v ITU, pa bo moralo na osnovi pogodbe s SIST, zagotoviti pristojno Ministrstvo za digitalno preobrazbo, iz svojega proračuna.

1. **financiranje priprave in izdajanje slovenskih standardov v slovenskem jeziku, ki so vključeni v zakonodajo**

Za prevajanje večjega števila že privzetih SIST standardov, ki so na izključni način vključeni v zakonodaji, je v skladu s 6. členom Zakona o standardizaciji (ZSta-1) potrebno, da ministrstva načrtujejo in SIST-u zagotovijo ustrezna proračunska sredstva, na podlagi pisnega dogovora.

Kazalniki uspešnosti:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kazalnik | Izhodiščna vrednost leto 2023 | Skupaj vrednost do leta 2030 |
| Višina proračunskih prihodkov v EUR | 1.644.633 | 14.308.305 |
| Višina tržnih prihodkov v EUR | 397.727 | 4.478.269 |
| Število zaposlenih | 21 | 28 |
| Število tehničnih sekretarjev | 6 | 10 |
| Stroški mednarodnega sodelovanja predstavnikov organov v ISO, IEC, CEN, CENELEC, ETSI v EUR | 110.000 | 924.187 |
| Stroški mednarodnega sodelovanja v ITU v EUR | 0 | 150.000\* |
| Povečanje interesa za sodelovanje deležnikov v predstandardizacijski stopnji oz. stopnji začetka standardizacije, za kreiranje standardov na nacionalni, mednarodni in evropski ravni (NWI) - Stroški **so-financiranja** mednarodnega sodelovanja predstavnikov SIST TDT - vključevanje deležnikov (slovenskih strokovnjakov) v globalno standardizacijo v EUR | 0 | 150.000 |
| Proračunsko financiranje prevajanja temeljnih mednarodnih in neharmoniziranih evropskih standardov v slovenskem jeziku v EUR | 40.000 | 120.000 |
| Proračunsko financiranje prevajanja in izdajanja približno 1030 standardov, na katere se tehnični predpisi sklicujejo na izključni način, v EUR (upoštevano povprečno število 40 strani za posamezni standard) | 0  | 2.220,000\*\* |

\* preko Ministrstva za digitalno preobrazbo (SIST ni član ITU)

\*\*Proračunska sredstva za mandate (naročila in plačila) za prevajanje in izdajanje slovenskih standardov v slovenskem jeziku) morajo posamezna ministrstva, ki so SIST standarde vključila v zakonodajo na izključni način (edini način za ugotavljanje skladnosti) načrtovati v okviru svojih proračunov.

# **CILJ: KREPITEV STANDARDIZACIJSKE PODPORE VSEM ZAINTERESIRANIM DELEŽNIKOM, S TESNIM SODELOVANJEM Z GOSPODARSTVOM IN JAVNIM SEKTORJEM, VKLJUČNO S SISTEMSKIM IZORAŽEVANJEM BODOČIH GENERACIJ**

Cilj bomo dosegli s:

1. **promocijskimi aktivnosti**:
* s sistemom stalnega obveščanja in ozaveščanja, z uporabo družbenih omrežij, za okrepitev sodelovanje pri generiranju standardov ter informiranju o pravilih za dajanje proizvodov in storitev na trg.
* obveščanjem fakultet in srednjih šol, za povečanje sodelovanja fakultet v standardizaciji ter vključitvi študentov in profesorjev v tehnična delovna telesa SIST TDT, saj predstavljajo študenti potencial in kader prihodnosti.
1. **sistemskim izobraževanjem bodočih generacij, z vključitvijo standardizacije v na fakultetah in srednjih šolah**
2. Z ustreznim sodelovanjem z zakonodajalci in izvajanjem postopkov obveščanja ter notificiranjem tehničnih predpisov za proizvode in storitve ter notificiranjem standardov

SIST že izvaja in bo še nadgradil ter izboljšal:

* obveščanje ministrstev, ki pripravljajo izvirne tehnične specifikacije, in druge standardizacijske dokumente, da se izdajanje preusmeri na SIST, da SIST-u že v fazi priprave pošiljajo v pregled zakonodajo, ki se sklicuje na standarde, da standarde vključijo v postopke javnega naročanja, in da se predstavniki ministrstev vključijo v SIST tehnične odbore.
* SIST Kontaktna točka se bo še intenzivneje vključila v postopke izdajanja novih zakonov in podzakonskih aktov in preverjanja pravilnosti sklicevanj na standarde, nadaljevala z usposabljanjem in še naprej izvajala brezplačne seminarje, tudi v e obliki,

ter ozaveščala zakonodajalce, ki pripravljajo zakonodajo, ki uvaja zahteve za storitve, da bodo pričeli le-to notificirati v večji meri.

1. **ozaveščenost** **s prodajo proizvodov in storitev doma in v tujini**

**SIST bo omogočil lažji dostop do standardov za uporabnike na osnovi pogodbe s financerjem.**

Standarde, na katere se sklicuje zakonodaja bo SIST lahko ponujal uporabnikom brez plačila, če bo država ali drug financer odkupila avtorske pravice za standarde; Ker je proračun v pristojnosti posameznih ministrstev, ki imajo v skrbništvu zakonodajo, ki se sklicuje na izključni način standarde, bo moral SIST s posameznim ministrstvom skleniti pogodbo, na osnovi katere bo dodelil dostope do standardov njihovim uporabnikom; SIST bo na mesečni ravni na dotično ministrstvo posredoval zahtevek z dokazilom, za nadomestilo, za podeljene dostope.

Kazalniki uspešnosti:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kazalnik | Izhodiščna vrednost leto 2023 | Skupaj vrednost do leta 2030 |
| Lažji dostop uporabnikov do standardov, na osnovi pogodbe s financerjem  | 0 | vsaj 3 sklenjene pogodbe z ministrstvi (pristojnimi za zakonodajo, kjer je uvedenih največ standardov na izključni način) |
| Stroški za promocijo v EUR | 20.000 | 160.000 |
| Stroški za sistemsko izobraževanje bodočih generacij – sklenitev pogodb z univerzami v EUR | 0 | 100.000 |
| informiranje o proizvodih in njihovem dajanju na trg | 284 brezplačnih odgovorov | 2272 brezplačnih odgovorov |
| Število seminarjev za zakonodajalce (98/34) in uporabnike (uredba 764/09) | 2 | 16 |
| Število SI notifikacij standardov in tehničnih predpisov  | 21 | 160 |
| Število SI notifikacij tehničnih predpisov za storitve | 0 | 15 |
| Sestanki z zakonodajalci (posameznimi ministrstvi, SVZ), ki se sklicujejo na standarde na izključni način in spreminjajo prostovoljno uporabo standardov v obvezne | 0 | 8 |

# **CILJ: RAZVOJ NOVIH PODROČIJ STANDARDIZACIJE, KI BODO PODPIRALI STRATEŠKI RAZVOJ REPUBLIKE SLOVENIJE, Z VKLJUČEVANJEM DELEŽNIKOV V EVROPSKO IN GLOBALNO STANDARDIZACIJO**

Cilj bomo dosegli zvzpostavitvijo novih področij standardizacije:

1. Z ustanovitvijo tehničnih delovnih teles na področjih digitalnih, trajnostnih in zelenih tehnologij, kjer še nimamo zrcalnih tehničnih odborov, so pa področja pomembna za krepitev vpliva evropske/slovenske standardizacije ter posledično vplivanja EU na razvoj mednarodnih standardov:

Standardizacija na področju elektrotehnike, informacijske tehnologije in telekomunikacij:

|  |
| --- |
| Pametna mesta |
| Umetna inteligenca  |
| Blockchain |
| Nanotehnologija |
| Tehnologija elektronskega sestavljanja |
| Kibernetska varnost |
| Digitalne javne storitve  |
| Gigabitna povezljivost in pametna digitalna preobrazba v družbo 5.0 |
| Standardi za certificiranje čipov glede varnosti, pristnosti in zanesljivosti  |
| Standardi za podporo recikliranju kritičnih surovin (CRM)  |
| Hibridni civilni/obrambni standardi\*  |

\*ki jih pripravljajo CEN, CENELEC, ETSI, ISO, IEC oziroma izvirni hibridni civilni standardi

Standardizacija na splošnih področjih

|  |
| --- |
| Nanotehnologija |
| Turistične storitve  |
| Krožno gospodarstvo |
| Kemikalije v proizvodih |
| Biotehnologija na področju trajnostnega razvoja |
| Varovanje okolja |
| Ponovna raba in recikliranje |
| Standardizacija administrativnih postopkov, izobraževalnih programov in poklicev |
| Varnost hrane in preprečitev goljufivih praks |
| Oskrba vode  |
| Družbena odgovornost |
| Hibridni civilni/obrambni standardi\* |

\*ki jih pripravljajo CEN, CENELEC, ETSI, ISO, IEC oziroma izvirni hibridni civilni standardi

1. S spremembami standardizacijskih procesov za realizacijo zahtev uporabnikov in trga

SIST bo prilagodil procese, za hitrejši odziv na zahteve trga, predvsem proces pripravljanja in izdajanja standardov v slovenskem jeziku, za pripravo v večjem obsegu in dvokolonski obliki.

1. S sodelovanjem predstavnikov tehničnih delovnih teles SIST TDT v projektih »SRIPIH«, v okviru prenovljene slovenske strategije pametne specializacije

Večina planov in usmeritev **prenovljene slovenske strategije pametne specializacije** zahteva vsaj informacije o razvoju evropskih in mednarodnih standardov.

1. **Z usposabljanjem članov SIST TDT o nacionalnih, evropskih in mednarodnih standardizacijskih pravilih, za delo v tehničnih delovnih telesih CEN, CENELEC, ISO, IEC, ITU**

**Kazalniki uspešnosti:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kazalnik | Izhodiščna vrednost leto 2023 | Skupaj vrednost do leta 2030 |
| Število tehničnih sekretarjev | 6 | 10 |
| Število tehničnih odborov po letih | 80 | 890 |
| Število novih tehničnih odborov na novih področjih po letih | 1 | 7 |
| Število glasovanj na stopnji JO in FV po letih | 7034 | 49238 |
| Število prevedenih in izdanih strani standardov v slovenskem jeziku  | 1148 | 8036\* |
| Število privzetih standardov na leto | 1710 | 11970 |
| Število razveljavljenih standardov na leto | 1087 | 7546 |
| Število izvedenih usposabljanj članov SIST TDT | 0 | 1 usposabljanje vsakega TC na leto  |
| Skupno število veljavnih standardov  | 34731 | 60593 |

\*z 10 tehničnimi sekretarji, 2 lektorjema in 1 urejevalcem besedil

# **4. CILJ: POSODOBITEV IT ZA ENOSTAVNEJŠI IN UPORABNIKU BOLJ PRIJAZEN DOSTOP DO STANDARDOV IN STORITEV SIST TER VZPOSTAVITEV DIGITALNE MREŽE SOUSTVARJALCEV**

Cilj bomo dosegli z:

1. Nadgradnjo informacijsko telekomunikacijske infrastrukture v okviru planiranih sredstev iz proračuna za investicije, z digitalizacijo, na naslednjih področjih:

**Kazalniki uspešnosti:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Kazalnik | Izhodiščna vrednost za leto 2023  | Skupaj vrednost do leta 2030 |
| Stroški za investicije v informacijski sistem SIST v EUR: * Razvoj funkcionalnosti za prikaz zakonov in podzakonskih aktov (predpisov) ter sinhronizacija/združitev z že obstoječimi SIST e portali za harmonizirano področje ter e branje SIST.
* Digitalizacija dokumentnega skladišča za nacionalno, evropsko (CEN, CENELEC, ETSI) in mednarodno standardizacijo (ISO in IEC). Prenos »xml« oblike, konverzija dokumentov, identifikacija, predstavitev (prikaz), iskanje interno oziroma za zunanje odjemalce.
* Avtomatska fiskalizacija
* Vzpostavitev možnosti avtomatskega nakupa drugih nacionalnih in panožnih standardov v spletni trgovini (DIN, BS, ASTM...).
* Izdelava platforme za prevajanje, komentiranja procesa prevoda
 | 19.800,00 | 251.800,00 |
| Od tega stroški za nadgradnjo in (nakup licenc) za aktiviranje sistema za vodenje terminologije, za spletni dostop do prevedenih izrazov | 0 | 40.000,00 |
| Periodična anketa med uporabniki po različnih dejavnostih (AJPES klasifikator) o zadovoljstvu  | 0 | 5 |

# **PREDVIDEVANJE, OCENA PRIDOBIVANJA IN PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2023 DO LETA 2030 IN PREDVIDEVANJE, OCENA PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2023 DO LETA 2030**

Čeprav višina proračunskih sredstev za SIST od vključno leta 2025 do leta 2030 ni znana, SIST za implementacijo Strategije standardizacije od leta 2023 do leta 2030 podaja oceno oz. predvidevanje potrebnih proračunskih virov (finančnih, kadrovskih, informacijskih), ki pa se gibljejo v okviru obstoječega predloga proračuna v višini 1.809.096 EUR vse do leta 2030.

Pri tem so vsi stroški dela (plače in druge izdatki ter prispevki delodajalca) ter sredstva za morebitno povišanja plačnih razredov in tudi vsi z novimi zaposlitvami povezani ostali stroški (materialni in drugi), ki se financirajo iz proračuna RS, v celoti upoštevani v okviru ocene oziroma bodo vsi finančni učinki upoštevani in načrtovani v okviru sredstev na PP 127010 za SIST v sprejetih Proračunih Republike Slovenije za posamezno leto.

V prilogah podajamo pregled predvidevanja, ocene pridobivanja in porabe denarnih sredstev od leta 2023 do leta 2030 in plan prihodkov prodaje od leta 2023 do leta 2030.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  | **5.1 PREGLED PREDVIDEVANJA, OCENE PRIDOBIVANJA IN PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2023 DO LETA 2030** |  |  |  |  |  |  |
| Prejemki in izdatki po letih | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % |
| Leto | 2023 | 2023 | 2024 | 2024 | 2025 | 2025 | 2026 | 2026 | 2027 | 2027 | 2028 | 2028 | 2029 | 2029 | 2030 | 2030 |
| Proračun (tekoča poraba in investicije) | 1.644.633 | 79,72% | 1.809.096 | 78,54% | 1.809.096 | 77,94% | 1.809.096  | 76,25% | 1.809.096  | 75,53% | 1.809.096 | 74,79% | 1.809.096 | 74,04% | 1.809.096 | 73,28% |
| Neproračunski prihodki  | 418.325 | 20,28% | 494.412 | 21,46% | 512.163 | 22,06% | 563.581  | 23,75% | 586.204  | 24,47% | 609.732 | 25,21% | 634.202 | 25,96% | 659.650 | 26,72% |
| **Celotni prihodki** | **2.062.958** | **100,00%** | **2.303.508** | **100,00%** | **2.321.259** | **100,00%** | **2.372.677**  | **100,00%** | **2.395.300**  | **100,00%** | **2.418.828** | **100,00%** | **2.443.298** | **100,00%** | **2.468.746** | **100,00%** |
|   | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % |
| Izdatki za zaposlene | 825.644 | 40,02% | 938.686 | 40,75% | 1.039.483 | 44,78% | 1.039.483  | 43,81% | 1.109.089  | 46,30% | 1.109.089 | 45,85% | 1.163.154 | 47,61% | 1.163.154 | 47,12% |
| Izdatki za zaposlene (novi) | 0 | 0,00% | 100.797 | 4,38% | 0 | 0,00% | 69.606  | 2,93% | 0  | 0,00% | 54.065 | 2,24% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| Izdatki za blago in storitve | 1.217.514 | 59,02% | 1.230.025 | 53,40% | 1.249.776 | 53,84% | 1.225.588  | 51,65% | 1.254.212  | 52,36% | 1.223.675 | 50,59% | 1.248.144 | 51,08% | 1.273.592 | 51,59% |
| *Izdatki za članarine v ISO, IEC, CEN, CENELEC in ETSI* | *153.529* | *12,61%* | *161.152* | *13,10%* | *167.598* | *13,41%* | *174.302*  | *14,22%* | *181.274*  | *14,45%* | *188.525* | *15,41%* | *196.066* | *15,71%* | *203.909* | *16,01%* |
| *izdatki za sodelovanje v mednarodnih in evropskih organizacijah za standardizacijo* | *110.000* | *9,03%* | *112.869* | *9,18%* | *113.998* | *9,12%* | *115.138*  | *9,39%* | *116.290*  | *9,27%* | *117.452* | *9,60%* | *118.627* | *9,50%* | *119.813* | *9,41%* |
| *Izdatki za ostalo blago in storitve* | *953.985* | *78,36%* | *956.004* | *77,72%* | *968.180* | *77,47%* | *936.148*  | *76,38%* | *956.648*  | *76,27%* | *917.698* | *75,00%* | *933.451* | *74,79%* | *949.871* | *74,58%* |
| Izdatki za investicije | 19.800 | 0,96% | 34.000 | 1,48% | 32.000 | 1,38% | 38.000  | 1,60% | 32.000  | 1,34% | 32.000 | 1,32% | 32.000 | 1,31% | 32.000 | 1,30% |
| **Celotni odhodki** | **2.062.958** | **100,00%** | **2.303.508** | **95,62%** | **2.321.259** | **100,00%** | **2.372.677**  | **100,00%** | **2.395.300**  | **100,00%** | **2.418.828** | **100,00%** | **2.443.298** | **100,00%** | **2.468.746** | **100,00%** |

## **5.2 STRUKTURA PREDVIDEVANJA, OCENE PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2023 DO LETA 2030**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Prejemki po letih | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % |
| Leto | **2023** | **2023** | **2024** | **2024** | **2025** | **2025** | **2026** | **2026** | **2027** | **2027** | **2028** | **2028** | **2029** | **2029** | **2030** | **2030** |
| **Dokumenti (standardi, lastne tržne publikacije, reprodukcije, tuji dokumenti)**  | 311.900 | 74,56% | 402.834 | 81,48% | 416.922 | 81,40% | 464.530 | 82,42% | 483.191 | 82,43% | 502.599 | 82,43% | 522.783 | 82,43% | 543.775 | 82,43% |
| **Informacije**  | 12.005 | 2,87% | 9.921 | 2,01% | 10.317 | 2,01% | 10.730 | 1,90% | 11.159 | 1,90% | 11.606 | 1,90% | 12.070 | 1,90% | 12.553 | 1,90% |
| **Seminarji**  | 10.000 | 2,39% | 18.114 | 3,66% | 18.839 | 3,68% | 19.592 | 3,48% | 20.376 | 3,48% | 21.191 | 3,48% | 22.039 | 3,48% | 22.920 | 3,47% |
| **Članarine**  | 63.800 | 15,25% | 63.543 | 12,85% | 66.085 | 12,90% | 68.728 | 12,19% | 71.478 | 12,19% | 74.337 | 12,19% | 77.310 | 12,19% | 80.402 | 12,19% |
| **Druge storitve**  | 20.620 | 4,93% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 0,00% |
| **Skupaj**  | 418.325 | 100,00% | 494.412 | 100,00% | 512.163 | 100,00% | 563.581 | 100,00% | 586.204 | 100,00% | 609.732 | 100,00% | 634.202 | 100,00% | 659.650 | 100,00% |

# **REALIZACIJA PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2011 DO LETA 2022 IN REALIZACIJA PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2011 DO LETA 2022**

V prilogah podajamo realizacijo porabe denarnih sredstev od leta 2011 do 2022 in realizacijo prihodkov prodaje od leta 2011 do 2022.

## **6.1 REALIZACIJA PRIDOBIVANJA IN PORABE DENARNIH SREDSTEV OD LETA 2011 do LETA 2022**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pregled pridobivanja in porabe denarnih sredstev od 2011-2016** |  |  |  |  |  |
| Prejemki in izdatki po letih | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % |
| Leto | 2011 | 2011 | 2012 | 2012 | 2013 | 2013 | 2014 | 2014 | 2015 | 2015 | 2016 | 2016 |
| Proračun (tekoča poraba in investicije) | 1.495.019 | 71,93 | 1.150.000 | 70,99 | 1.047.403 | 69,47 | 1.077.254 | 70,03 | 1.013.082 | 67,49 | *1.013.013* | 65,92 |
| Neproračunski prihodki  | 583.379 | 28,07 | 469.838 | 29,01 | 460.357 | 30,53 | 461.122 | 29,97 | 488.026 | 32,51 | 523.795 | 34,08 |
| **Celotni prihodki** | **2.078.398** | **100,00** | **1.619.838** | **100,00** | **1.507.760** | **100,00** | **1.538.376** | **100,00** | **1.501.108** | **100,00** | **1.536.808** | **100,00** |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % |
| Izdatki za zaposlene | 784.486,00 | 38,22 | 749.403,07 | 45,83% | 753.564,97 | 49,99% | 707.109,52 | 46,38% | 616.311,55 | 41,26% | 628.663 | 42,10% |
| Izdatki za blago in storitve | 1.221.393,34 | 59,50 | 847.296,08 | 51,82% | 753.854,73 | 50,01% | 816.809,10 | 53,57% | 854.342,34 | 57,20% | 849.452 | 56,89% |
| *Izdatki za članarine v ISO, IEC; CEN, CENELEC in ETSI* | *126.810,89* | *10,38* | *103.261,09* | *12,19%* | *123.952,92* | *16,44%* | *123.624,61* | *15,14%* | *135.990,51* | *15,92%* | *134.323* | *15,81%* |
| *izdatki za sodelovanje v mednarodnih in evropskih organizacijah za standardizacijo* | *71.371,98* | *5,84* | *52.543,80* | *6,20%* | *61.071,11* | *8,10%* | *23.259,26* | *2,85%* | *81.672,66* | *9,56%* | *90.155* | *10,61%* |
| *Izdatki za ostalo blago in storitve* | *1.023.210,47* | *83,77* | *691.491,19* | *81,61%* | *568.830,70* | *75,46%* | *669.925,23* | *82,02%* | *636.679,17* | *74,52%* | *624.974,24* | *73,57%* |
| Izdatki za investicije | 46.750,79 | 2,28 | 38.500,90 | 2,35% | 0 | 0,00% | 775,1 | 0,05% | 22.979,47 | 1,54% | 15.136 | 1,01% |
| **Celotni odhodki** | **2.052.630,13** | **100,00** | **1.635.200,05** | **100,00** | **1.507.419,70** | **100,00** | **1.524.693,72** | **100,00** | **1.493.633,36** | **100,00** | **1.493.251** | **100,00** |
|  **presežek prejemkov nad izdatki** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   | **43.557** |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Pregled pridobivanja in porabe denarnih sredstev od 2017-2022** |   |   |   |  |  |
| Prejemki in izdatki po letih | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % |
| Leto | 2017 | 2017 | 2018 | 2018 | 2019 | 2019 | 2020 | 2020 | 2021 | 2021 | 2022 | 2022 |
| Proračun (tekoča poraba in investicije) | *1.013.082* | 67,47% | 1.077.974 | 70,12% | 1.129.918 | 67,58% | 1.320.470 | 74,24% | 1.324.602 | 71,39% | 1.443.906  | 71,81% |
| Neproračunski prihodki | 488.383 | 32,53% | 459.309 | 29,88% | 541.969 | 32,42% | 458.276 | 25,76% | 530.716 | 28,61% | 566.958  | 28,19% |
| **Celotni prihodki** | **1.501.465** | **100,00%** | **1.537.283** | **100,00%** | **1.671.887** | **100,00%** | **1.778.746** | **100,00%** | **1.855.318** | **100,00%** | **2.010.865**  | **100,00%** |
|   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |  |  |  |
|   | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % | Izdatki v EUR | Izdatki v % |
| Izdatki za zaposlene | 689.634 | 45,00% | 697.940 | 44,87% | 753.951 | 45,27% | 783.911 | 46,32% | 828.613 | 45,10% | 870.295  | 47,36% |
| Izdatki za blago in storitve | 811.749 | 52,97% | 829.972 | 53,36% | 874.855 | 52,53% | 870.447 | 51,43% | 983.132 | 53,51% | 951.954  | 51,80% |
| *Izdatki za članarine v ISO, IEC; CEN, CENELEC in ETSI* | *139.567* | *17,19%* | *135.311* | *16,30%* | *147.851* | *16,90%* | *152.473* | *17,52%* | *150.711* | *15,33%* | *149.667*  | *15,72%* |
| *izdatki za sodelovanje v mednarodnih in evropskih organizacijah za standardizacijo* | *110.138* | *13,57%* | *101.242* | *12,20%* | *130.182* | *14,88%* | *56.873* | *6,53%* | *83.878* | *8,53%* | *112.869*  | *11,86%* |
| *Izdatki za ostalo blago in storitve* | *562.044* | *69,24%* | *593.419* | *71,50%* | *596.822* | *68,22%* | *661.101* | *75,95%* | *748.543* | *76,14%* | *689.418*  | *72,42%* |
| Izdatki za investicije | 31.030 | 2,02% | 27.492 | 1,77% | 36.657 | 2,20% | 38.064 | 2,25% | 25.495 | 1,39% | 15.500  | 0,84% |
| **Celotni odhodki** | **1.532.413** | **100,00%** | **1.555.404** | **100,00%** | **1.665.463** | **100,00%** | **1.692.422** | **100,00%** | **1.837.240** | **100,00%** | **1.837.750**  | **100,00%** |
| **presežek prejemkov nad izdatki** | **-30.948** |  | **-18.121** |  | **6.424** |  | **86.324** |  | **18.078** |  | **173.115**  |  |

## **6.2 REALIZACIJA PRIHODKOV PRODAJE OD LETA 2011 DO LETA 2022**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Struktura prihodkov prodaje na trgu 2011- 2016** |   |   |   |   |  |  |
| Prejemki po letih | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR |  Prejemki v % |
| Leto | **2011** | **2011** | **2012** | **2012** | **2013** | **2013** | **2014** | **2014** | **2015** | **2015** | **2016** | **2016** |
| **Dokumenti (standardi, lastne tržne publikacije, reprodukcije, tuji dokumenti)**  | 303.711 | 52,06% | 261.341 | 55,66% | 268.142 | 58,25% | 279.875 | 60,69% | 280.426 | 57,70% | 356.024 | 67,97% |
| **Informacije**  | 19.689 | 3,37% | 18.262 | 3,89% | 16.021 | 3,48% | 12.578 | 2,73% | 12.061 | 2,48% | 12.542 | 2,39% |
| **Seminarji**  | 58.093 | 9,96% | 31.283 | 6,66% | 38.641 | 8,39% | 77.666 | 16,84% | 79.428 | 16,34% | 55.208 | 10,54% |
| **Članarine**  | 53.384 | 9,15% | 59.336 | 12,64% | 57.826 | 12,56% | 53.907 | 11,69% | 52.705 | 10,43% | 53.466 | 10,21% |
| **Druge storitve**  | 148.502 | 25,46% | 99.616 | 21,20% | 79.727 | 17,32% | 37.096 | 8,04% | 63.406 | 12,99% | 46.555 | 8,89% |
| **Skupaj**  | 583.379 | 100,00% | 469.838 | 100,05% | 460.357 | 100,00% | 461.122 | 99,99% | 488.026 | 99,94% | 523.795 | 100,00% |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Struktura prihodkov prodaje na trgu 2017- 2022** |  |  |
| Prejemki po letih | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % | Prejemki v EUR | Prejemki v % |
| Leto | **2017** | **2017** | **2018** | **2018** | **2019** | **2019** | **2020** | **2020** | **2021** | **2021** | **2022** | **2022** |
| **Dokumenti (standardi, lastne tržne publikacije, reprodukcije, tuji dokumenti)**  | 297.857 | 60,99% | 270.530 | 58,90% | 317.805 | 58,64% | 327.537 | 71,47% | 403.501 | 76,03% | 403.275 | 71,13% |
| **Informacije**  | 12.986 | 2,66% | 10.425 | 2,27% | 10.272 | 1,90% | 11.709 | 2,56% | 9.960 | 1,88% | 9.092 | 1,60% |
| **Seminarji**  | 67.639 | 13,85% | 48.706 | 10,60% | 31.893 | 5,88% | 9.986 | 2,18% | 18.114 | 3,41% | 7.769 | 1,37% |
| **Članarine**  | 55.684 | 11,40% | 57.245 | 12,46% | 55.785 | 10,29% | 64.355 | 14,04% | 63.543 | 11,97% | 63.751 | 11,24% |
| **Druge storitve**  | 54.217 | 11,10% | 72.403 | 15,76% | 126.214 | 23,29% | 44.689 | 9,75% | 35.598 | 6,71% | 83.072 | 14,65% |
| **Skupaj**  | 488.383 | 100,00% | 459.309 | 100,00% | 541.969 | 100,00% | 458.276 | 100,00% | 530.716 | 100,00% | 566.958 | 100,00% |