



Številka: 007-36/2026-3130-72

Ljubljana, 24. 3. 2026

GENERALNI SEKRETARIAT VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE

gp.gs@gov.si

ZADEVA: Uporaba poslovnih prostorov centraliziranih uporabnikov ob izvajanju hibridnega načina dela - predlog za obravnavo

1. Predlog sklepov vlade:

Na podlagi šestega odstavka 21. člena Zakona o Vladi Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 24/05 – uradno prečiščeno besedilo, 109/08, 38/10 – ZUKN, 8/12, 21/13, 47/13 – ZDU-1G, 65/14, 55/17 in 163/22) je Vlada Republike Slovenije na ... seji, dne sprejela naslednji

S K L E P:

1. Vlada Republike Slovenije se je seznanila z analizo uporabe poslovnih prostorov centraliziranih uporabnikov ob izvajanju hibridnega načina dela št. 007-36/2026-3130/64 z dne 22.1.2026, ki je v prilogi tega sklepa.
2. Vlada Republike Slovenije nalaga ministrstvu, organom v njihovi sestavi in vladnim službam, da sprejmejo potrebne interne akte in uredijo pogodbe o zaposlitvi tako, da bo potreba po poslovnih prostorih sorazmerna z izvajanjem hibridnega načina dela na posameznem organu državne uprave.
3. Vlada Republike Slovenije nalaga ministrstvu, organom v njihovi sestavi in vladnim službam, da svoje naloge opravljajo znotraj dodeljenih površin poslovnih prostorov in pred morebitno zahtevo po dodatnih poslovnih prostorih izvedejo aktivnosti iz prejšnje točke.

Barbara Kolenko Helbl
GENERALNA SEKRETARKA

PRILOGA:

- Analiza uporabe poslovnih prostorov centraliziranih uporabnikov ob izvajanju hibridnega načina dela št. 007-36/2026-3130/64 z dne 22.1.2026

SKLEP PREJMEJO:

1. Ministrstva
2. Organi v sestavi ministrstev
3. Vladne službe
4. Generalni sekretariat Vlade RS, Sektor za podporo dela KAZI,
5. Služba Vlade RS za zakonodajo.

2. Predlog za obravnavo predloga zakona po nujnem ali skrajšanem postopku v državnem zboru z obrazložitvijo razlogov: /		
3.a Osebe, odgovorne za strokovno pripravo in usklajenost gradiva:		
- Mojca Ramšak Pešec, državna sekretarka, Ministrstvo za javno upravo; - Maja Pogačar, generalna direktorica Direktorata za stvarno premoženje, Ministrstvo za javno upravo; - Jasmina Strgaršek, vodja Sektorja za upravljanje, Direktorat za stvarno premoženje, Ministrstvo za javno upravo.		
3.b Zunanji strokovnjaki, ki so sodelovali pri pripravi dela ali celotnega gradiva:		
/		
4. Predstavniki vlade, ki bodo sodelovali pri delu državnega zbora:		
/		
5. Kratek povzetek gradiva:		
Ministrstvo za javno upravo v skladu s 34. členom Zakona o državni upravi opravlja naloge na področju systemskega urejanja ravnanja s stvarnim premoženjem države in lokalnih skupnosti, centraliziranega ravnanja s stvarnim premoženjem države, načrtovanja in koordiniranja prostorskih potreb organov državne uprave ter drugih nalog na področju ravnanja s stvarnim premoženjem v skladu s predpisi ali aktom vlade. Ob izvajanju nalog in omogočanju optimalnih pogojev za opravljanje dela centraliziranim uporabnikom, je potrebno zasledovati načelo gospodarnosti, ki določa, da se postopki ravnanja s stvarnim premoženjem vodi učinkovito, s čim manjšimi stroški za dosego danega rezultata oziroma z danimi stroški doseči čim boljši rezultat za državo ali samoupravne lokalne skupnosti in upošteva vse druga splošna načela ravnanja s stvarnim premoženjem države skladno z Zakonom o stvarnem premoženju države in samoupravnih lokalnih skupnosti. Vlada je dne 18. 8. 2022 s sklepom št. 10000-17/2022/6 sprejela Usmeritve za hibridni način dela v državni upravi. Od pričetka izvajanja hibridnega načina dela kot dela na domu, je to en od oblik rednega načina izvajanja delovnih nalog. Pregled dejanske rabe poslovnih prostorov centraliziranih organov državne uprave izkazuje, da določen del poslovnih prostorov ob izvajanju rednih delovnih nalog v obliki hibridnega načina dela ostaja neizkoriščen. Podatki izkazujejo, da bi že glede na obstoječo frekvenco in obseg izvajanja dela na domu ob optimiziranju in poenotenju izvajanja predmetnega načina dela v organih državne uprave bilo možno doseči pozitivni finančni učinek v smislu zmanjšanja potrebnega obsega poslovnih prostorov posameznega organa državne uprave. Uporaba poslovnih prostorov centraliziranih organov državne uprave se lahko optimizira le v primeru, da se uredi pravna podlaga izvajanja hibridnega dela na način, da lahko organi načrtujejo, organizirajo in usklajujejo izvajanje hibridnega načina dela. S tem se bi zagotovilo, da določeno število javnih uslužbencev dnevno opravlja delo na domu, kar posledično zmanjša potrebo po poslovnih prostorih in omogoča zasledovanje cilja optimiziranja uporabe poslovnih prostorov organov državne uprave. S predmetnim vladnim gradivom Vlada Republike Slovenije nalaga ministrstvu, organom v sestavi in vladnim službam, da svoje interne akte, ki urejajo področje hibridnega načina dela vsebinsko uredijo, prilagodijo oziroma spremenijo tako, da se izvajanje hibridnega načina dela uredi na način, da se lahko optimizira in predvidi način uporabe prostorskih kapacitet, ki pripada posameznemu organu, ter sledi cilju gospodarne uporabe javnofinančnih sredstev.		
6. Presoja posledic za:		
a)	javnofinančna sredstva nad 40.000 EUR v tekočem in naslednjih treh letih	NE

b)	usklajenost slovenskega pravnega reda s pravnim redom Evropske unije	NE
c)	administrativne posledice	NE
č)	gospodarstvo, zlasti mala in srednja podjetja ter konkurenčnost podjetij	NE
d)	okolje, vključno s prostorskimi in varstvenimi vidiki	NE
e)	socialno področje	NE
f)	dokumente razvojnega načrtovanja: – nacionalne dokumente razvojnega načrtovanja – razvojne politike na ravni programov po strukturi razvojne klasifikacije programskega proračuna – razvojne dokumente Evropske unije in mednarodnih organizacij	NE

7.a Predstavitev ocene finančnih posledic nad 40.000 EUR:

I. Ocena finančnih posledic, ki niso načrtovane v sprejetem proračunu

	Tekoče leto (t)	t + 1	t + 2	t + 3
Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (–) prihodkov državnega proračuna	/	/	/	/
Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (–) prihodkov občinskih proračunov	/	/	/	/
Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (–) odhodkov državnega proračuna	/	/	/	/
Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (–) odhodkov občinskih proračunov	/	/	/	/
Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (–) obveznosti za druga javnofinančna sredstva	/	/	/	/

II. Finančne posledice za državni proračun

II.a Pravice porabe za izvedbo predlaganih rešitev so zagotovljene:

Ime proračunskega uporabnika	Šifra in naziv ukrepa, projekta	Šifra in naziv proračunske postavke	Znesek za tekoče leto (t)	Znesek za t + 1
/	/	/	/	/
/	/	/	/	/
SKUPAJ			/	/

II.b Manjkajoče pravice porabe bodo zagotovljene s prerazporeditvijo:

Ime proračunskega uporabnika	Šifra in naziv ukrepa, projekta	Šifra in naziv proračunske postavke	Znesek za tekoče leto (t)	Znesek za t + 1
/	/	/	/	/
/	/	/	/	/
SKUPAJ			/	/

II.c Načrtovana nadomestitev zmanjšanih prihodkov in povečanih odhodkov proračuna:

Novi prihodki	Znesek za tekoče leto (t)	Znesek za t + 1
/	/	/
/	/	/
/	/	/
SKUPAJ	/	/
OBRAZLOŽITEV:		
I. Ocena finančnih posledic, ki niso načrtovane v sprejetem proračunu /		
II. Finančne posledice za državni proračun Gradivo nima direktnih finančnih posledic za državni proračun.		
II.a Pravice porabe za izvedbo predlaganih rešitev so zagotovljene: /		
II.b Manjkajoče pravice porabe bodo zagotovljene s prerazporeditvijo: /		
II.c Načrtovana nadomestitev zmanjšanih prihodkov in povečanih odhodkov proračuna: /		
7.b Predstavitev ocene finančnih posledic pod 40.000 EUR: (Samo če izberete NE pod točko 6.a.) Kratka obrazložitev: Sprejetje sklepa nima finančnih posledic za državni proračun.		
8. Predstavitev sodelovanja z združenji občin:		
Vsebina predloženega gradiva (predpisa) vpliva na:		NE
- pristojnosti občin, - delovanje občin, - financiranje občin.		
Gradivo (predpis) je bilo poslano v mnenje: - Skupnosti občin Slovenije SOS: NE - Združenju občin Slovenije ZOS: NE - Združenju mestnih občin Slovenije ZMOS: NE 1. Predlogi in pripombe združenj so bili upoštevani: - v celoti, - večinoma, - delno, - niso bili upoštevani. /		
Bistveni predlogi in pripombe, ki niso bili upoštevani. /		
9. Predstavitev sodelovanja javnosti:		
Gradivo je bilo predhodno objavljeno na spletni strani predlagatelja:		NE
V skladu s 7. odstavkom 9. člena Poslovnika Vlade Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 43/01, 23/02 – popr., 54/03, 103/03, 114/04, 26/06, 21/07, 32/10, 73/10, 95/11, 64/12, 10/14, 164/20, 35/21, 51/21 in 114/21) se javnosti ni povabilo k sodelovanju, ker gre za predlog sklepa vlade.		
10. Pri pripravi gradiva so bile upoštevane zahteve iz Resolucije o normativni dejavnosti:		NE
11. Gradivo je uvrščeno v delovni program vlade:		NE
mag. Franc Props minister		

PRILOGE:

- Priloga 1: Predlog sklepa Vlade RS
- Priloga 2: Podatki o izvedbi notranjih postopkov pred odločitvijo na seji vlade
- Priloga 3: Obrazložitev
- Priloga 4: Analiza uporabe poslovnih prostorov centraliziranih organov državne uprave ob izvajanju hibridnega načina dela št. 007-36/2026-3130/64 z dne 22.1.2026

PRILOGA 1: Predlog sklepa Vlade RS



REPUBLIKA SLOVENIJA
VLADA REPUBLIKE SLOVENIJE

Gregorčičeva 20–25, SI-1001 Ljubljana

T: +386 1 478 1000

F: +386 1 478 1607

E: gp.gs@gov.si

<http://www.vlada.si/>

Številka:

Datum:

Na podlagi šestega odstavka 21. člena Zakona o Vladi Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 24/05 – uradno prečiščeno besedilo, 109/08, 38/10 – ZUKN, 8/12, 21/13, 47/13 – ZDU-1G, 65/14, 55/17 in 163/22) je Vlada Republike Slovenije na ... seji, dne sprejela naslednji

S K L E P:

1. Vlada Republike Slovenije se je seznanila z analizo uporabe poslovnih prostorov centraliziranih uporabnikov ob izvajanju hibridnega načina dela št. 007-36/2026-3130/64 z dne 22.1.2026, ki je v prilogi tega sklepa.
2. Vlada Republike Slovenije nalaga ministrstvu, organom v njihovi sestavi in vladnim službam, da sprejmejo potrebne interne akte in uredijo pogodbe o zaposlitvi tako, da bo potreba po poslovnih prostorih sorazmerna z izvajanjem hibridnega načina dela na posameznem organu državne uprave.
3. Vlada Republike Slovenije nalaga ministrstvu, organom v njihovi sestavi in vladnim službam, da svoje naloge opravljajo znotraj dodeljenih površin poslovnih prostorov in pred morebitno zahtevo po dodatnih poslovnih prostorih izvedejo aktivnosti iz prejšnje točke.

Barbara Kolenko Helbl
GENERALNA SEKRETARKA

PRILOGA:

- Analiza uporabe poslovnih prostorov centraliziranih uporabnikov ob izvajanju hibridnega načina dela št. 007-36/2026-3130/64 z dne 22.1.2026

SKLEP PREJMEJO:

1. Ministrstva
2. Organi v sestavi ministrstev
3. Vladne službe
4. Generalni sekretariat Vlade RS, Sektor za podporo dela KAZI,
5. Služba Vlade RS za zakonodajo.

PRILOGA 3:

Obrazložitev

Vlada Republike Slovenije je glede izvajanja dela na domu sprejela: »Usmeritev za hibridni način dela v državni upravi«, št. 10000-17/2022/6 z dne 18.8.2022.

Od pričetka redne uporabe opravljanja hibridnega načina dela v državni upravi - dela na domu, se pri posameznih organih državne uprave, navedeni način opravljanja dela tudi redno uporablja.

Ministrstvo za javno upravo je na podlagi podatkov iz portala (v nadaljevanju: OPSI) in podatkov, ki jih je iz kadrovskih evidenc zbral Direktorat za javni sektor Ministrstva za javno upravo, pripravilo pregled z naslovom Analiza uporabe poslovnih prostorov centraliziranih uporabnikov ob izvajanju hibridnega načina dela. Iz priloženega dokumenta jasno izhaja, da določen del prostorskih kapacitet organov državne uprave ob izvajanju hibridnega načina dela ostaja neizkoriščen. Glede na pridobljene podatke v 70. vzorčnih organih državne uprave, je od 1. februarja 2024 do 28. februarja 2025 je delo, kot hibridni način dela izvajalo 7.298 javnih uslužbencev/dnevno, kar v deležu pomeni cca. 55,36% javnih uslužbencev vzorca organov državne uprave.

Obstoječa zakonodaja, ki ureja način opravljanja dela kot delo na domu, določa urejanje navedene oblike izvajanja dela v okviru pogodbe o zaposlitvi. V okviru veljavne normativne ureditve delodajalcu sicer ni omogočeno, da bi enostransko urejal način izvajanje hibridnega načina dela zaposlenih - javnih uslužbencev.

Podatki vzorca prikazujejo, da v primeru, ko bi ob ohranjanju obstoječega obsega izvajanja dela na domu, le-to optimizirali, to pomenilo, da bi delo na domu v povprečju opravljalo 10,86% oziroma približno 1.431 javnih uslužbencev dnevno.

Na podlagi podatkov vzorca lahko ekstrapoliramo, da v primeru, ko bi bilo v vzorcu organov državne uprave javnim uslužbencem, za vse javne uslužbenke, ki so izvajali hibridno delo v predmetnem obdobju v vzorčnih organih, le- to kontinuirano izvajali 1x tedensko, to pomenilo, da bi delo na domu v povprečju opravljalo 11,03% oziroma približno 1460 javnih uslužbencev dnevno.

Ob obstoječem obsegu izvajanja dela na domu – torej brez povečanja obsega ur opravljanja del na domu, bi lahko, ob ureditvi izvajanja hibridnega načina dela ter optimizaciji uporabe poslovnih prostorov, prišlo do letnih prihrankov v višini do 1.739.657,32€. V kolikor se upošteva še prihranek pri obratovalnih stroških, ki znaša 1.370.430,94 €, znaša skupna ocena prihranka 3.110.088,25 €;

V primeru, ko bi vsi JU, ki so izvajali hibridno delo v predmetnem obdobju, le-to kontinuirano izvajali enkrat tedensko, bi lahko, ob ureditvi izvajanja hibridnega načina dela ter optimizaciji uporabe poslovnih prostorov v vzorčnih organih, prišlo do letnih prihrankov v višini do 1.774.776,00 €. V kolikor se upošteva še prihranek pri obratovalnih stroških, ki znaša 1.398.096,00 €, znaša skupna ocena prihranka 3.172.872,00 €.

V primeru potrebe po hkratni prisotnosti na kraju opravljanja dela – npr. kolegiji NOE, se lahko delo na posameznem organu organizira na način, da imajo posamezne NOE določene kolegije ob različnih dnevih. Bistvene predpostavke za doseganje željenih ciljev pri hibridnem delu so usklajenost, organiziranost in predvidljivost izvajanja.

Glede na majhni razhajanje med povprečjem obstoječega stanja hibridnega dela in projekcijo je razvidno, da bi ob primerni pravni podlagi že ob sedanjem obsegu opravljanja dela na domu v posameznih centraliziranih uporabnikih lahko dosegali prikazane rezultate, brez bistvenega posega v frekvenco izvajanja dela na domu.

Ob povečanju števila dni izvajanja hibridnega dela, se delež javnih uslužbencev, ki dnevno opravlja delo na domu linearno poveča, kar linearno poveča tudi možne prihranke iz naslova zmanjšanja površin poslovnih prostorov.

V primeru izvajanja hibridnega dela v vseh organih državne uprave se prihranki, upoštevaje posebnosti posameznega organa državne uprave, temu primerno povečajo.

Opravljanje dela v obliki hibridnega načina dela tako omogoča zmanjšanje potreb po prostorskih kapacitetah in pripomore k cilju doseganja optimizacije izrabe poslovnih prostorov organa državne uprave za izvajanje dela na lokaciji organa. Zgoraj navedeno velja ob pogoju, da izvajanje hibridnega načina dela poteka predvidljivo, načrtovano, organizirano in usklajeno na ravni posameznega organa in celotne državne uprave.

Vlada Republike Slovenije zato nalaga ministrstvu, organom v sestavi in vladnim službam, da interne akte, ki urejajo področje hibridnega načina dela sprejemajo na način, da ustvarijo pogoje, da lahko delodajalec hibridni način izvajanja dela tudi ustrezno organizira. Ob ustreznem načrtovanju in organiziranju hibridnega načina dela pa dosežejo optimizacijo uporabe in posledično zmanjšanje potreb po poslovnih prostorih.

Vlada Republike Slovenije nalaga ministrstvu, organom v sestavi in vladnim službam, da pred zaprosilom za dodatne poslovne prostore izvedejo vse aktivnosti iz točke št. 2 tega sklepa. Posledično Vlada Republike Slovenije nalaga centraliziranim uporabnikom, da pred zaprosilom za dodatne poslovne prostore, optimizirajo uporabo dodeljenih prostorskih kapacitet z uporabo hibridnega načina opravljanja dela.

Predpostavka za optimizacijo izvajanja hibridnega načina dela oziroma predpostavka za načrtovanje, organiziranje in usklajenem odrejanju dela na domu je ureditev internih pravnih podlag in pogodb o zaposlitvi javnih uslužbencev, ki omogoča organom državne uprave, da javni uslužbenci, ki to želijo (podpis POZ oziroma aneksa) in upoštevaje specifikke posameznega organa, izvajajo delo v obliki hibridnega dela. Doseganje finančnih učinkov bo možno samo v primeru, ko navedena interna pravna podlaga omogoča organizirano in načrtovano izvajanje dela na domu sorazmerno vse dni v tednu in dopušča možnost odrejanja izvajanja dela kot delo na domu in tako tako omogoča optimiziranje uporabe poslovnih prostorov organa in posledično zmanjšanje potrebnih površin poslovnih prostorov.

Predloženo gradivo tako predstavlja prvi korak v procesu vzpostavitve celovite in sistemske ureditve tega področja.