



Javni gospodarski zavod RINKA

LETNI PROGRAM DELA IN FINANČNI NAČRT ZA LETO 2025

Predlog pripravil:

Direktor
Aleš Kumperger

Sprejel upravni odbor
na seji dne 4.12.2024

Predsednica upravnega odbora
Maja Čuk Adamič



December 2024

	<i>Stran</i>
K A Z A L O	
POSLANSTVO, VIZIJA	3
I. LETNI PROGRAM DELA	4
1. SMERNICE IN IZHODIŠČA	4
1.1. Organiziranost	4
1.2. Izhodišča	4
1.3. Cilji	5
2. KADRI	6
3. TRŽNA STRATEGIJA	7
3.1. Analiza prednosti, slabosti, priložnosti, nevarnosti	7
3.2. Tržne aktivnosti	7
4. PLAN PROIZVODNJE	8
4.1. Delovni koledar	8
4.2. Plan proizvodnje po dejavnostih	8
4.2.1. Plan proizvodnje gospodarske javne službe	9
4.2.2. Plan proizvodnje tržne dejavnosti	11
5. PLAN PRIHODKOV	12
6. PLAN ODHODKOV	13
7. PLAN IZOBRAŽEVANJA	15
8. PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVANJA	16
8.1. Premično premoženje	16
8.1.1. Investicije v opremo	16
8.1.2. Vzdrževanje opreme	17
9. VZDRŽEVANJE NEPREMIČNEGA PREMOŽENJA	18
II. FINANČNI NAČRT	19
1. IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA	19
2. BILANCA STANJA	21
3. ANALIZA FINANČNIH TOKOV	24
3.1. Plan zadolževanja	24
ZAKLJUČEK	25

POSLANSTVO

Javni gospodarski zavod Rinka je nastal na podlagi Odloka Vlade RS, št. 00720-18/2014 z dne 24.12.2014 (Uradni list RS, št. 96/2014) z združitvijo javnih gospodarskih zavodov Golovec Ljubljana, Emboplast Koper, Rinka Celje in Kozjak Maribor.

Temeljni namen ustanovitve in naše poslanstvo je izvajanje gospodarske javne službe - zagotavljanje dela zaprtim osebam v skladu z Zakonom o izvrševanju kazenskih sankcij v Zavodu za prestajanje kazni zapora Dob pri Mirni, Zavodu za prestajanje kazni zapora Ig, Zavodu za prestajanje mladoletniškega zapora in kazni zapora Celje, Zavodu za prestajanje kazni zapora Koper, Zavodu za prestajanje kazni zapora Ljubljana, Zavodu za prestajanje kazni zapora Maribor in Prevezgojnem domu Radeče (v nadaljevanju: Zavodi).

VIZIJA

Naša vizija, želja in naloga je zagotoviti delo, s katerim bomo zaposlili čim večje število zaprtih oseb na posameznih lokacijah. Ne glede na dejstvo, da se situacija vseskozi spreminja, želimo delovati na trgu kot zaupanja vreden in konkurenčen poslovni subjekt.

Naša vizija pa ni samo vizija nas samih. V največji meri smo odvisni od dogajanja v URSIKS oziroma v posameznih Zavodih za prestajanje kazni. Zavodi za nas zagotavljajo prostorske možnosti in potrebne kadre - inštruktorje za opravljanje dejavnosti ter postavljajo okvire za naše delovanje.

Vizija se vseskozi spreminja in se prilagaja situaciji na trgu, predvsem pa odločitvam v posameznih Zavodih.

Naloge, s katerimi se bomo ukvarjali v letu 2025 in v naslednjih letih:

- V letu 2025 je predvidena selitev Zavoda Ljubljana v Dobrunje. Pripravljamo se na selitev delavnic na novo lokacijo. Urediti bo potrebno vse za vzpostavitev večje mizarske delavnice v bodočem novem Zavodu v Dobrunjah.
- Razmisliti o drugih dejavnostih, ki se bodo izvajale v bodočem novem Zavodu v Dobrunjah z namenom zagotavljanja dela za večje število zaprtih oseb. Pri tem se bomo morali pogovarjati z Zavodom glede razpoložljive delovne sile.
- Počasno opuščanje dejavnosti brizganja plastomerov v Kopru in Novi Gorici zaradi dotrajanosti opreme in zmanjšanja zanimanja trga za to dejavnost. Razmišljati o uvajanju nadomestnih programov za zaposlovanje zaprtih oseb v Kopru in Novi Gorici.
- Posodobiti opremo na vseh lokacijah. Vsa razpoložljiva sredstva vložiti v nakup in posodobitev strojev in opreme za opravljanje dejavnosti.
- Opustiti programe, kjer je vrednost dela nizka, delež materiala in energije v končni ceni izdelka pa visoka. Kot nadomestilo uvajati programe, kjer bo stranka dostavila material, mi pa bomo opravili storitev.

I. LETNI PROGRAM DELA

1. SMERNICE IN IZHODIŠČA

1.1. ORGANIZIRANOST

Glede na našo povezanost in odvisnost od Zavodov za prestajanje kazni in Prevezgojnega doma je organiziranost JGZ Rinka vseskozi enaka in bo ostala takšna tudi v prihodnje.

Delovanje in poslovanje je in bo organizirano v treh sektorjih:

- sektor Maribor z lokacijami Maribor, Rogoza, Murska Sobota, Dob
- sektor Ljubljana-Koper z lokacijami Ljubljana, Ig, Novo mesto, Koper, Nova Gorica
- sektor Celje z lokacijama Celje, Radeče

Zaradi zagotavljanja različnih možnosti za zaposlovanje zaprtih oseb bomo v letu 2025 obdržali vse dejavnosti, ki so že vrsto let organizirane po lokacijah:

- kovinarstvo
- mizarstvo
- brizganje termoplastov
- galvanizacija
- kmetijstvo – poljedelstvo, vrtnarstvo in živinoreja
- storitve pralnega servisa
- enostavna ročna dela (sestava, montaža, papirna galanterija)

1.2. IZHODIŠČA

Pri pripravi letnega programa dela za leto 2025 smo iskali odgovore na naslednja vprašanja:

- Kakšna bo splošna gospodarska situacija v Evropi?
- Kakšna bo splošna gospodarska situacija v Sloveniji?
- Kakšna bo situacija pri naših poslovnih partnerjih, kar je za nas ključnega pomena?

Pogovarjali smo se z našimi največjimi poslovnimi partnerji. Na področju kovinarstva se pričakuje zmanjšanje naročil, prav tako lahko pričakujemo zmanjšanje naročil na področju enostavnih ročnih del sestave in montaže. Za novi Zapor v Dobrunjah bomo izdelovali pohištvo, kar pomeni, da bo obseg dela na področju mizarstva večji kot v preteklih letih.

Izhodišča, na osnovi katerih je pripravljen letni program dela in finančni načrt:

- skupen obseg naročil bo ostal na podobnem nivoju, kot v letu 2024;
- cene energentov in materialov se bodo gibale v okviru pričakovanih vrednosti;
- skupaj z Zavodi zagotoviti 135 zaprtih oseb na delu na dan;
- število zaposlenih v JGZ Rinka bo 17 oseb;
- URSIKS bo zagotavljala inštruktorje za izvajanje gospodarske javne službe;
- ustanoviteljica bo v skladu z Odlokom o ustanovitvi zagotavljala sredstva za plače in druge stroške dela zaposlenih in delno sredstva za nagrade zaprtih oseb

1.3. CILJI

V letu 2025 bomo iskali možnosti, kako zagotoviti dovolj dela za zaprte osebe, po drugi strani pa bomo skupaj z Zavodi iskali potrebno število zaprtih oseb za realizacijo pridobljenih naročil. Vedno iščemo srednjo pot, da zadostimo obema pogojema.

Želimo realizirati naslednje finančne cilje:

- Ustvariti skupne prihodke v višini 2.058.000 EUR.
- S prodajo proizvodov in storitev ustvariti prihodke iz dejavnosti gospodarske javne službe v višini 1.114.000 EUR in s tržno dejavnostjo v višini 6.000 EUR.
- Z dejavnostjo gospodarske javne službe ustvariti toliko prihodkov, da bomo pokrili vse stroške.
- S tržno dejavnostjo ustvariti presežek prihodkov nad odhodki v višini 2.000 EUR.

Poleg navedenih finančnih ciljev bomo še naprej:

- zagotavljali kontinuirano delo na področju enostavnih del sestave in montaže, za kar bo potrebno iskati nove partnerje
- prilagajali obstoječe dejavnosti situaciji
- investirali v posodobitev opreme in strojev
- optimizirali kapacitete z vključevanjem različnih lokacij.

2. KADRI

Zaposleni

V JGZ Rinka bo v letu 2025 zaposlenih sedemnajst oseb, ki bodo skrbele, da bo delo potekalo nemoteno.

Poleg zaposlenih v JGZ bo Uprava Republike Slovenije za izvrševanje kazenskih sankcij za opravljanje gospodarske javne službe zagotovila potrebne inštruktorje in druge kadre, ki so vključeni v proces nadzora in uresničevanja nalog, ki izhajajo iz Zakona o izvrševanju kazenskih sankcij.

Na posameznih lokacijah je delo občasno oteženo in moteno, ker Zavodi svoje kadrovske situacije rešujejo z aktiviranjem inštruktorjev, ki so sicer bili predvideni za izvajanje gospodarske javne službe v JGZ. Tukaj smo v JGZ v neenakopravnem položaju, saj Zavodi v takšnih primerih najprej rešujejo lastne težave.

Zavodi imajo težave pri iskanju kadra za nadomestitev odhajajočih oseb. Zelo težko je najti primeren kader, ki bi bil pripravljen opravljati delo pod pogoji, ki nikakor niso stimulatívni.

Zaprte osebe

Predvidevamo in si želimo, da bo število zaprtih oseb na delu po posameznih lokacijah nekoliko večje kot v preteklem letu. Naš cilj je zaposliti 135 zaprtih oseb.

Skupaj z drugimi službami v Zavodih za prestajanje kazni zapora bomo iskali možnosti za zagotavljanje čim večjega števila zaprtih oseb. Posebno pozornost bomo namenili povečanju števila zaprtih oseb na delu v Ljubljani, Kopru in na Igu, kjer se že vrsto let srečujemo s pomanjkanjem.

Planirano število zaprtih oseb na delu izhaja iz predvidenih naročil in ocenjenega plana proizvodnje. Predvideno število zaprtih oseb na delu po lokacijah je prikazano v tabeli:

Lokacija	STANJE 2024	PLAN 2025	Indeks 2025/24
Celje	21	23	110
Ljubljana	3	10	330
Maribor	46	46	100
Koper	11	15	136
Dob	22	17	78
Ig	7	12	170
Radeče	12	12	100
SKUPAJ	122	135	110

3. TRŽNA STRATEGIJA

3.1. ANALIZA PREDNOSTI, SLABOSTI, PRILOŽNOSTI, NEVARNOSTI

Prednosti

- strokovnost
- izkušnost
- pestrost ponudbe
- prilagodljivost
- dolgotrajno sodelovanje z velikimi kupci

Slabosti

- število zaprtih oseb na delu je odvisno od situacije v posameznih Zavodih
- delo zaprtih oseb ni obvezno
- nezainteresiranost zaprtih oseb za delo
- bolniške odsotnosti zaprtih oseb
- odsotnosti zaprtih oseb zaradi vključenosti v razne programe in druge dejavnosti med delovnim časom
- nefleksibilnost delovnega časa in odvisnost od drugih služb v Zavodih
- prostorska odvisnost od Zavodov
- kadrovska odvisnost od Zavodov

Priložnosti

- izdelava izdelkov in opravljanje storitev za potrebe državnih organov (predvsem mizarstvo in kmetijstvo)
- opravljanje storitev in izdelava izdelkov po naročilu
- opravljanje enostavnih del sestave in montaže z razpoložljivo delovno silo

Nevarnosti

- pomanjkanje zaprtih oseb za delo na posameznih lokacijah
- pomanjkanje naročil za enostavna dela sestave in montaže na posameznih lokacijah
- odvisnost od situacije pri največjih kupcih in pogojev, ki jih postavljajo
- slabšanje konkurenčne sposobnosti

3.2. TRŽNE AKTIVNOSTI

Sodobna komunikacija poteka večinoma z elektronskimi mediji, kar se nam ne zdi najbolj učinkovito. Menimo, da je še vedno pomemben osebni stik, zato bomo iskali možnosti osebne komunikacije, seveda pa bomo uporabljali tudi sodobne oblike komuniciranja. Tržne aktivnosti bodo usmerjene v doseganje zastavljenih ciljev:

- ohraniti obseg poslovanja s sedanjimi partnerji
- iskati nova naročila na področju enostavnejših ključavničarskih del
- uvajati izdelavo izdelkov iz materiala v lasti kupcev
- ohraniti dobre poslovne odnose z našimi partnerji

V preteklih letih se je pokazalo, da nam spletna stran omogoča dobro promocijo, kar se kaže v povečanem povpraševanju po določenih izdelkih in posledično povečani prodaji. Stranke povedo, da so informacije pridobile na spletni strani, zato jo bomo vseskozi dopolnjevali.

4. PLAN PROIZVODNJE

4.1. DELOVNI KOLEDAR

Predviden načrt delovnega časa za leto 2025:

mesec	delovni dnevi	prazniki	skupaj	št. delovnih ur na mesec
januar	21	2	23	168
februar	20	0	20	160
marec	21	0	21	168
april	21	1	22	168
maj	20	2	22	160
junij	20	1	20	160
julij	23	0	23	184
avgust	20	1	22	160
september	22	0	22	176
oktober	22	1	23	176
november	20	0	20	160
december	21	2	22	168
SKUPAJ	251	10	261	2008

Delo bo potekalo predvidoma 5 dni v tednu po 8 ur.

Organizacijo dela izven rednega delovnega časa bomo prilagajali potrebam (delo v dveh izmenah, delo v podaljšanem delovnem času, delo ob sobotah) in v sodelovanju z ostalimi službami v Zavodih za prestajanje kazni. Predvsem v primeru dela izven rednega delovnega časa se pojavi problem z zagotavljanjem varnosti s strani pravosodnih policistov.

Po potrebi bomo zaradi racionalizacije stroškov za krajše obdobje zapirali posamezne delavnice.

4.2. PLAN PROIZVODNJE PO DEJAVNOSTIH

Plan proizvodnje po dejavnostih smo pripravili na podlagi preteklih izkušenj z upoštevanjem kapacitet opreme, kadrov in prostorskih možnosti. Upoštevali smo možnost kombiniranja kapacitet med posameznimi lokacijami, kjer se izvajajo podobne dejavnosti. Upoštevali smo informacije, ki smo jih pridobili od večjih kupcev. Na nekaterih področjih lahko pričakujemo zmanjšanje naročil, na drugih področjih pa lahko pričakujemo več naročil. Skupno pričakujemo podoben obseg proizvodnje, kot v preteklem letu.

Proizvodnja večine izdelkov in opravljanje storitev na posameznih lokacijah se bo izvajala na osnovi konkretnih naročil za znane kupce.

Ločeno za gospodarsko javno službo in tržno dejavnost planiramo izdelavo naslednjih izdelkov in opravljanje storitev:

4.2.1. PLAN PROIZVODNJE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE

Kovinarstvo:

Program štancanih izdelkov

Program štancanih izdelkov vključuje predvsem izdelavo izdelkov za znane kupce in izdelavo polizdelkov za lastne potrebe. Pričakujemo podoben obseg kot v letu 2024

Lokacije: Rogoza, Celje

Izdelki kovinske galanterije

Izdelki se izdelujejo večinoma za enega večjega poslovnega partnerja. Ostale kapacitete zapolnjujemo s sestavo izdelkov. Stranke nam dostavijo material, mi pa opravimo storitev ročnega dela sestave.

Dejstvo je, da so to dela z majhno dodano vrednostjo, lahko pa zaposlimo večje število zaprtih oseb. Slaba stran je, da smo odvisno od dobave materiala s strani kupcev, kar pomeni, da ne moremo delati izdelkov na zalogo, kadar imamo na razpolago dovolj delovne sile.

Glede na napovedi kupcev lahko pričakujemo nekoliko manj naročil, kot v preteklih letih.

Lokacije: Maribor, Rogoza, Dob, Celje

Ključavničarstvo, oblikovanje pločevine

Izdelovali bomo razne kovinske konstrukcije (rešetke, mreže, vrata, ograje, . . .) in druge ključavničarske izdelke za potrebe Zavodov in individualne kupce. Iskali bomo dodatna enostavna dela za zaposlitev mladoletnikov v Radečah.

Lokacije: Maribor, Ljubljana, Radeče

Strojna obdelava kovin

Prihodki te dejavnosti predstavljajo prodajo storitev s področja strojne obdelave kovin, predvsem rezkanja različnih strojnih delov na CNC rezkalnih strojih. Kapacitete smo imeli v letu 2024 večinoma zasedene, proti koncu leta 2024 pa smo zaznali delno zmanjšanje naročil. Podobno pričakujemo v letu 2025.

Lokacija: Celje

Galvanizacija

Opravljali bomo storitve galvanskega cinkanja lastnih izdelkov in izdelkov zunanjih poslovnih partnerjev. Nadaljevali bomo proces posodobitve proizvodnje za zadostitev zahtevam glede varstva okolja. Zaradi predvidenega zmanjšanja naročil na področju kovinarstva pričakujemo rahel upad naročil na tem področju.

Lokacija: Maribor

Mizarstvo

Mizarstvo se izvaja na več lokacijah. Kontinuirano posodabljammo opremo zaradi povečanja kapacitet. V letu 2024 so Zavodi zapolnili prazna delovna mesta z inštruktorji v Celju in Ljubljani.

Poudarek bo na izdelovanju pohištva za novi Zavod v Dobrunjah, za kar že imamo podpisano pogodbo. Zaradi velikega obsega imamo kapacitete praktično zasedene, zato novih večjih naročil ne bomo sprejemali. Težava je v tem, da zaprte osebe niso usposobljene za takšna dela, zato morajo zahtevnejša dela opraviti inštruktorji.

Nekaj prostih kapacitet bomo zapolnjevali z izdelavo izdelkov za potrebe čebelarstva (okvirji za satnike). V preteklih letih smo si s pomočjo spletne strani ustvarili prepoznavnost na celotnem slovenskem trgu in pridobili določeno število strank. Pri teh izdelkih gre za večje število enostavnih delovnih operacij, ki jih zaprte osebe ob pomoči in nadzoru inštruktorjev zadovoljivo opravljajo. Slaba stran tega programa je velik delež materialnih stroškov v ceni izdelka. To pomeni, da je finančni učinek majhen, vendar pa omogoča zaposlitev večjega števila zaprtih oseb, zapolnitev kapacitet in možnost izdelave na zalogo.

Izdelovali bomo še nekaj drugih izdelkov za široko potrošnjo (zložljive mize, stoli,...)

Lokacije: Celje, Ljubljana, Radeče

Brizganje termoplastov

Storitev brizganja termoplastov se opravlja za določen krog poslovnih partnerjev, ki nam dostavijo material in orodje. V zadnjih letih obseg konstantno pada. Oprema, s katero razpolagamo, pa je dotrajana. Razmišljamo o postopnem ukinjanju te dejavnosti, ker je veno manj aktualna. Seveda pa bomo realizirali pridobljena naročila.

Lokacije: Koper, Nova Gorica

Pranje perila

Opravljamo storitve pranja in likanja perila za ustanove, podjetja in razne organizacije. Obseg opravljenega dela se iz leta v leto večja, vsako leto dosegamo rekordne številke. Takšen obseg pričakujemo tudi v letu 2025, saj imamo več povpraševanj, kot so naše kapacitete, in smo prisiljeni določene stranke zavračati.

Lokacija: Celje

Kmetijstvo

Ukvarjali se bomo s poljedelstvom, živinorejo in vrtnarstvom. Ohraniti želimo podoben obseg kot v letu 2024. To je dejavnost, ki je v veliki meri odvisna od vremenskih razmer. Upamo, da bodo v letu 2025 ugodne.

Ta dejavnost zahteva nenehna vlaganja v opremo. Predvsem je problem v dejstvu, da to dejavnost opravljamo na dveh medsebojno zelo oddaljenih lokacijah. Posledično potrebujemo vso opremo na obeh lokacijah.

Z določenimi Zavodi smo se dogovorili za dobavo zelenjave, kar želimo ohraniti tudi v letu 2025.

Lokacije: Rogoza, Dob

Enostavna ročna dela

Program obsega enostavna ročna dela s področja sestave in montaže različnih izdelkov s področja kovinske industrije (sestavljanje sponk), pohištvene industrije (sestavljanje in

pakiranje okovja) in papirne galanterije (lepljenje in zlaganje nosilnih in darilnih vreč, sestavljanje, pakiranje).

Ta program je zanimiv predvsem za to, ker so dela manj zahtevna in lahko zaposlimo zaprte osebe z manjšimi zmožnostmi. Za izvajanje takšnih del potrebujemo samo prostor, medtem ko dodatne priprave, stroji in orodja večinoma niso potrebni. Zato lahko takšno dejavnost izvajamo povsod.

V zadnjih letih nam je primanjkovalo zaprtih oseb za takšna dela, proti koncu leta 2024 smo zaznali upad naročil in povpraševanj za to dejavnost. Obstaja bojazen, da na nekaterih lokacijah ne bomo imeli dovolj dela za zaprte osebe.

Lokacije: Ig, Ljubljana, Koper, Nova Gorica, Maribor, Dob, Celje, Radeče

4.2.2. PLAN PROIZVODNJE TRŽNE DEJAVNOSTI

Tržna dejavnost ne bo prioriteta. S tržno dejavnostjo bomo dopolnjevali naš program pohodnih rešetk (Maribor) s tistimi, ki jih sami ne izdelujemo. V Celju bomo izdelovali napisne plošče za državne organe.

Pri planiranju te dejavnosti izhajamo zgolj iz ocene, ker nimamo nobenih informacij s strani kupcev.

5. PLAN PRIHODKOV

Plan poslovnih prihodkov smo pripravili na podlagi ovrednotenega plana proizvodnje, ki upošteva naše kapacitete (kadrovske, prostorske, ...) in predvidevanja največjih kupcev glede razmer na trgu. Uporabili smo izkušnje iz preteklih let.

Financiranje gospodarske javne službe predstavljajo sredstva, ki jih zagotavlja ustanoviteljica na osnovi 12. člena odloka o ustanovitvi za plače in druge stroške dela zaposlenih na področju gospodarske javne službe in delno sredstva za nagrade in druge stroške dela zaprtih oseb.

v EUR

vrsta prihodka	OCENA 2024			PLAN 2025			indeks 2025/ 2024
	gospod. javna sl.	tržna dejav.	ocena SKUPAJ	gospod. javna sl.	tržna dejav.	plan SKUPAJ	
prihodki iz prodaje na domačem trgu	1.050.000	3.000	1.053.000	1.070.000	6.000	1.076.000	102
prihodki iz prodaje na tujem trgu	44.000		44.000	44.000		44.000	100
kmetijske subvencije	180.000		180.000	232.000		232.000	129
financiranje gospodarske javne službe	670.000		670.000	700.000		700.000	104
POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ	1.944.000	3.000	1.947.000	2.046.000	6.000	2.052.000	105
prihodki iz poslovnih terjatev - obresti	0		0	0		0	0
prejete odškodnine	1.300		1.300	1.000		1.000	77
stotinske izravnave	250		250	0		0	0
FINANČNI PRIHODKI SKUPAJ	1.550		1.550	1.000	0	1.000	65
usredstveni lastni proizvodi	0		0	0		0	0
USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI	0		0	0		0	0
drugi prihodki	24.000		24.000	5.000		5.000	21
povečanje vrednosti zalog proizvodov	19.000		19.000	0		0	0
zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov	0		0	0		0	0
PLAN PRIHODKOV SKUPAJ	1.988.550	3.000	1.991.550	2.052.000	6.000	2.058.000	103

6. PLAN ODHODKOV

Plan odhodkov za leto 2025 smo pripravili na podlagi izhodišč in usmeritev iz letnega programa dela JGZ ter ovrednotenega plana proizvodnje izdelkov in storitev.

Pri načrtovanju smo izhajali iz podatkov o ocenjenih stroških po lokacijah za leto 2024, izkušnjah iz preteklih let in aktualnih informacijah o gibanju cen posameznih vrst stroškov. Upoštevali smo predvideno število zaprtih oseb na delu.

vrsta stroška/odhodka	OCENA 2024			PLAN 2025			indeks 2025/ 2024
	gospod. javna sl.	tržna dejav.	ocena SKUPAJ	gospod. javna sl.	tržna dejav.	plan SKUPAJ	
surovine in material	485.000	2.000	487.000	516.000	4.000	520.000	107
električna energija	114.000		114.000	118.000		118.000	104
kurivo za ogrevanje	93.000		93.000	96.000		96.000	103
pogonsko gorivo	41.000		41.000	43.000		43.000	105
odpis drobnega inventarja in embalaže	8.500		8.500	8.500		8.500	100
poraba pisarniškega materiala	3.000		3.000	3.000		3.000	100
časopisi in strokovna literatura	200		200	400		400	200
skupaj stroški materiala	744.700	2.000	746.700	784.900	4.000	788.900	106
zunanje proizvodne storitve	38.500		38.500	35.000		35.000	91
transportne storitve	12.500		12.500	12.500		12.500	100
poštne, telefonske, internet storitve	9.000		9.000	9.000		9.000	100
tekoče vzdrževanje objektov, zemljišč	8.000		8.000	5.000		5.000	63
tekoče vzdrževanje opreme	33.000		33.000	20.000		20.000	61
tekoče vzdrževanje vozil	26.000		26.000	18.500		18.500	71
najemnine	49.000		49.000	49.000		49.000	100
stroški službenih potovanj	1.200		1.200	1.500		1.500	125
plačilni promet, bančne storitve	3.600		3.600	4.200		4.200	117
zavarovanje vozil	14.500		14.500	15.600		15.600	108
zavarovanje opreme	2.000		2.000	1.000		1.000	50
zavarovanje odgovornosti	13.500		13.500	11.500		11.500	85
zavarovanje živinoreja	5.200		5.200	4.100		4.100	79
zavarovanje posevki	19.000		19.000	21.000		21.000	111
kotizacije za izobraževanje delavcev	100		100	500		500	500
drugi stroški izobraževanja, vstopnice	200		200	600		600	300
zdravstveni pregledi delavcev	600		600	1.100		1.100	183
zdravstveni pregledi živine	19.800		19.800	21.500		21.500	109
odvetniške in notarske storitve	0		0	0		0	0
intelektualne storitve, programiranje	850		850	1.100		1.100	129
stroški računovodstva	21.000		21.000	21.000		21.000	100
propaganda in reklama	3.000		3.000	3.000		3.000	100
reprezentanca	5.800		5.800	6.300		6.300	109
študentsko delo, delo po pogodbi	600		600	1.000		1.000	167
komunalne storitve, voda	13.000		13.000	13.000		13.000	100
nadomestilo za upor. cest, registracije	2.900		2.900	3.700		3.700	128
storitve iz varstva pri delu	12.600		12.600	12.800		12.800	102
stroški reklamacij	0		0	500		500	0

stroški odvoza posebnih odpadkov	0	0	0	0	0	0
stroški drugih storitev	11.000		11.000	11.000		11.000
skupaj stroški storitev	326.450	0	326.450	305.000	0	305.000
plače zaposlencev	284.000		284.000	298.000		298.000
prispevki in davki zaposlencev	155.000		155.000	162.000		162.000
kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje	7.800		7.800	8.200		8.200
prehrana na delu	31.200		31.200	31.500		31.500
prevoz na delo	21.100		21.100	23.300		23.300
regres za letni dopust	21.500		21.500	23.500		23.500
odpravnina, jubilejne nagrade	900		900	1.000		1.000
prispevki za pokojninsko in invalidsko zavarovanje	41.200		41.200	42.500		42.500
ostali prispevki	31.800		31.800	32.000		32.000
skupaj stroški dela JU	594.500	0	594.500	622.000	0	622.000
nagrade obsojencev in mladoletnikov	151.000		151.000	156.000		156.000
stroški malic zaprtih oseb	32.500		32.500	36.200		36.200
stroški prevoza zaprtih oseb na delo	300		300	500		500
zdravstveno zavarovanje zaprtih oseb	14.900		14.900	15.300		15.300
drugi stroški - pranje, reklamacije, izobraževanje	4.300		4.300	4.300		4.300
skupaj stroški dela zaprtih oseb	203.000	0	203.000	212.300	0	212.300
amortizacija opreme	94.000		94.000	102.500		102.500
skupaj stroški amortizacije	94.000	0	94.000	102.500	0	102.500
okoljske dajatve	3.600		3.600	3.700		3.700
stroški stavbnega zemljišča	17.000		17.000	17.200		17.200
stroški za takse, sodni stroški	0		0	0		0
skupaj drugi stroški	20.600	0	20.600	20.900	0	20.900
prevrednotovalni poslovni odhodki - odpisi terjatev	0		0	0		0
skupaj prevrednot. posl. odhodki	0	0	0	0	0	0
POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ	1.983.250	2.000	1.985.250	2.047.600	4.000	2.051.600
odhodki iz obveznosti do dobaviteljev - obresti	3.200		3.200	3.800		3.800
stotinske izravnave	100		100	100		100
ostali odhodki	200		200	500		500
FINANČNI ODHODKI SKUPAJ	3.500	0	3.500	4.400	0	4.400
PLAN ODHODKOV SKUPAJ	1.986.750	2.000	1.988.750	2.052.000	4.000	2.056.000

Plan odhodkov je oblikovan racionalno in vsebuje predvideno porabo sredstev za nemoteno poslovanje in realizacijo naročil.

Stroški dela zaprtih oseb so planirani skladno s predvidenim številom zaprtih oseb na delu v letu 2025.

Plan stroškov amortizacije za 2025 vsebuje amortizacijo obstoječih osnovnih sredstev in predvideno nabavo v letu 2025.

7. PLAN IZOBRAŽEVANJA

Možnost izobraževanja je za zaposlene eden izmed motivacijskih faktorjev, predvsem za tiste, ki se želijo seznaniti z novostmi.

Zaposlenim bomo omogočali udeležbo na posameznih predavanjih iz različnih strokovnih področij.

Zaposlenim bomo omogočali obisk posameznih tematskih sejmov doma in v tujini ter hišnih sejmov, ki postajajo vedno bolj priljubljena oblika predstavitve posameznih proizvajalcev.

Zaposleni se bomo udeleževali izobraževanj, ki jih s področja obravnavanja zaprtih oseb in drugih področij (komunikacija, reševanje konfliktov,...) organizira URSIKS. Inštruktorjem, ki imajo osnovno izobrazbo tehničnih strok, so takšna znanja in veščine potrebne pri vsakodnevnem delu z zaprtimi osebami.

8. PLAN INVESTICIJ IN VZDRŽEVANJA

8.1. PREMIČNO PREMOŽENJE

8.1.1. INVESTICIJE V OPREMO

Plan investicij je sestavljen glede na potrebe po posameznih lokacijah. Planiramo nabavo osnovnih sredstev v skupni vrednosti 249.200 EUR. Seznam osnovnih sredstev z ocenjeno vrednostjo je prikazan v tabeli.

Predvidevamo, da ne bomo imeli na razpolago dovolj finančnih sredstev za realizacijo celotnega plana, zato bomo nabave realizirali po prioritetah in dejanskih potrebah glede na razpoložljiva finančna sredstva.

Pred nabavo bomo pridobili soglasje upravnega odbora.

Viri sredstev za nabavo osnovnih sredstev:

- neporabljena amortizacija za leto 2024
- amortizacija za leto 2025
- leasing

Št.	Naziv	Lokacija	Količina	Vrednost
1	Traktor 150 km	Dob	1	130.000
2	Dodatna noga za globinsko podrahljanje	Dob	1	1.500
3	Bobni za cinkanje	Maribor	2	8.500
4	Podnožje za obešala	Maribor	1	1.500
5	Hlajenje hleva	Rogoza	1	4.000
6	Prenova porodnišnice	Rogoza	1	25.000
7	Paletni viličar	Maribor	1	8.000
8	Osebno dostavno vozilo	Dob	1	25.000
9	Program za oblikovanje napisov	Celje	1	700
10	Mizarski stroji	več lokacij	1	45.000
	SKUPAJ			249.200

OBRAZLOŽITEV NABAV

1. Traktor 150 km – Dob

Z njim bi nadomestili star traktor letnik 1997, v letu 2024 je prišlo do trajne okvare

2. Dodatna noga za globinsko podrahljanje – Maribor, Rogoza

Za boljšo obdelavo zemlje.

3. Bobni za cinkanje – Maribor, galvanika

Nadomestili bi stare, ki so dotrajani.

4. Podnožje za obešala – Maribor, galvanika

Stara konstrukcija je dotrajana zaradi kisline, nadomestili bi jo z novo.

5. Hlajenje hleva – Maribor, Rogoza

Za izboljšanje zraka v hlevu.

6. Prenova porodnišnice – Maribor, Rogoza

Za sledenje novim smernicam EU

7. Paletni viličar – Maribor, kovinska delavnica

Starega dotrajanega bi nadomestili z novim baterijskim.

8. Osebno dostavno vozilo – Dob

Obstoječe vozilo je dotrajano, potrebujemo ga za razvoz zelenjave in za potrebe nabave.

9. Program za oblikovanje napisov – Celje

Program za oblikovanje napisov, ki ga imamo, je v določenih pogledih zastarel. Nabavili bomo novega.

10. Mizarski stroji – Ljubljana, Celje, Radeče

V želji po posodabljanju opreme in potreb po povečanju kapacitet za izdelavo pohištva bomo nadaljevali z investicijami v nove stroje. Dejansko nabavo bomo prilagodili potrebam na posameznih lokacijah.

8.1.2. VZDRŽEVANJE OPREME

Zaradi dotrajanosti opreme prihaja do okvar in napak v delovanju, ki povzročajo zastoje v proizvodnji. Za zagotavljanje nemotene proizvodnje in posledično spoštovanje dogovorjenih dobavnih rokov bomo okvare sproti odpravljati. Višina stroškov je zgolj ocenjena vrednost, saj ne vemo, kakšna bo dejanska situacija.

9. VZDRŽEVANJE NEPREMIČNEGA PREMOŽENJA

Za nemoteno izvajanje dejavnosti zaposlovanja zaprtih oseb bi bilo potrebno zagotoviti investicijsko vzdrževanje na objektih, ki so v lasti ustanoviteljice, in z njimi upravlja Uprava republike Slovenije za izvrševanje kazenskih sankcij. Postavke so vključene v plane investicijskega vzdrževanja Zavodov na posameznih lokacijah.

Glede na opozorilo URSIKS, da imajo zelo omejena sredstva za investicijsko vzdrževanje zgradb, smo temu primerno pripravili plan. Realizacija bo odvisna od razpoložljivih finančnih sredstev ustanoviteljice v naslednjih letih.

ZAPOREDNA ŠTEVILKA	INVESTICIJSKO VZDRŽEVANJE ZGRADB	OCENJENA VREDNOST V EUR Z DDV
1	Celje – Ureditev dvorišča pred mizarsko delavnico – ureditev odtokov, izkop in betoniranje dvorišča	19.500
2	Maribor – Streha nad galvaniko – zamenjava polomljenih plošč	1.000
3	Rogoza – Ureditev razsvetljave pitališča (nove luči in napeljava)	2.000
4	Rogoza – Ureditev razsvetljave v orodjarni (nove luči in napeljava)	2.500
5	Rogoza – Menjava oken na prašičjem hlevu	13.000
6	Rogoza – Ureditev zvočne izolacije kovinske delavnice	4.800
7	Dob – Obnova ostrešja in strehe na srednjem hlevu	10.000
8	Dob – Obnova strehe »Remiza« – hramba strojev	25.000
9	Nova Gorica – Ureditev dvorišča pred delavnico	15.000
10	Nova Gorica – Zamenjava vrat v delavnici	7.000
11	Ig - Ureditev dvorišča pred zunanjim objektom	9.000

II. FINANČNI NAČRT

JGZ Rinka vodi računovodstvo na podlagi Zakona o gospodarskih družbah in v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi ter drugimi predpisi, ki urejajo področje javnih gospodarskih družb.

JGZ Rinka pridobiva za opravljanje svoje dejavnosti gospodarske javne službe sredstva na trgu in javna sredstva iz proračuna Republike Slovenije. Na trgu pridobiva sredstva iz tržne dejavnosti. V skladu z odlokom o ustanovitvi ločeno vodimo stroške in prihodke gospodarske javne službe in tržne dejavnosti.

Finančni načrt JGZ Rinka za leto 2025 je prikazan v obliki predračunskih izkazov poslovanja - predračunskega izkaza poslovnega izida in predračunske bilance stanja.

1. IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Predračunski izkaz poslovnega izida za leto 2025 vsebuje načrtovane prihodke in odhodke iz 5. in 6. točke letnega programa dela. Pripravljen je skladno s SRS in vsebuje njegove bistvene postavke.

Ob upoštevanju zastavljenih izhodišč načrtujemo v letu 2025 prihodke v višini 2.058.000 EUR. Vse odhodke planiramo v višini 2.056.000 EUR.

Predvidevamo, da bomo z dejavnostjo gospodarske javne službe ustvarili toliko prihodkov, da bomo pokrili vse stroške.

Presežek prihodkov nad odhodki se nanaša na opravljanje tržne dejavnosti in se predvideva v višini 2.000 EUR.

v EUR

	gospodar. javna služba	tržna dejav.	OCENA 2024	gospodar. javna služba	tržna dejav.	PLAN 2025	indeks 2025/ 2024
Čisti prihodki od prodaje	1.094.000	3.000	1.097.000	1.114.000	6.000	1.120.000	102
Kmetijske subvencije	180.000		180.000	232.000		232.000	129
Financiranje gospodarske javne službe	670.000		670.000	700.000		700.000	104
Povečanje vrednosti zalog proizvodov	19.000		19.000	0		0	0
Zmanjšanje vrednosti zalog proizvodov	0		0	0		0	0
Kosmati donos od poslovanja	1.963.000	3.000	1.966.000	2.046.000	6.000	2.052.000	104
Poslovni odhodki	1.983.250	2.000	1.985.250	2.047.600	4.000	2.051.600	103
- stroški materiala in storitev	1.071.150	2.000	1.073.150	1.089.900	4.000	1.093.900	102
- stroški dela	797.500		797.500	834.300		834.300	105
- odpis vrednosti	94.000		94.000	102.500		102.500	109
- drugi poslovni odhodki	20.600		20.600	20.900		20.900	101
Dobiček/izguba iz poslovanja	-20.250	1.000	-19.250	-1.600	2.000	400	-2
Finančni in drugi prihodki	25.550		25.550	6.000		6.000	23
Finančni in drugi odhodki	3.500		3.500	4.400		4.400	126
CELOTNI DOBIČEK/IZGUBA	1.800	1.000	2.800	0	2.000	2.000	71

2. BILANCA STANJA

Predračunska bilanca stanja vsebuje načrtovane vrednosti sredstev in obveznosti do virov sredstev na dan 31.12.2024 in 31.12.2025. Pripravljena je skladno s SRS.

v EUR

		2024	2025	indeks 2025/24
1	SREDSTVA	1.048.735	1.148.215	1,09
2	A.DOLGOROČNA SREDSTVA	377.300	616.000	1,63
3	I.Neopredmetena dolgoročna sredstva in dolgoročne AČR	0	0	0
4	1.Neopredmetena sredstva	0	0	0
5	a.Dolgoročne premoženjske pravice	0	0	0
6	b.Dobro ime	0	0	0
7	c.Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	0	0	0
8	č.Druga neopredmetena sredstva	0	0	0
9	2.Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	0	0	0
10	II.Opredmetena osnovna sredstva	377.300	616.000	1,63
11	1.Zemljišča	0	0	0
12	2.Zgradbe	0	0	0
13	3.Proizvajalne naprave in stroji	215.000	431.000	2
14	4.Druge naprave in oprema, drobní inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	154.800	178.000	1,15
15	5.Biološka sredstva	7.500	7.000	0,93
16	6.Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	0	0	0
17	7.Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	0	0	0
18	III.Naložbene nepremičnine	0	0	0
19	IV.Dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
20	1.Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
21	a.Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0	0
22	b.Druge delnice in deleži	0	0	0
23	c.Druge dolgoročne finančne naložbe	0	0	0
24	2.Dolgoročna posojila	0	0	0
25	a.Dolgoročna posojila družbam v skupini	0	0	0
26	b.Druga dolgoročna posojila	0	0	0
27	V.Dolgoročne poslovne terjatve	0	0	0
28	1.Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0	0
29	2.Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	0	0	0
30	3.Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	0	0	0
31	VI.Odložene terjatve za davek	0	0	0
32	B.KRATKOROČNA SREDSTVA	657.435	520.215	0,79
33	I.Sredstva (skupine za odtujitev) za prodajo	0	0	0
34	II.Zaloga	251.500	212.000	0,84

35	1.Material	125.000	105.000	0,84
36	2.Nedokončana proizvodnja	111.500	95.000	0,85
37	3.Proizvodi	15.000	12.000	0,80
38	4.Trgovsko blago	0	0	0
39	5.Predujmi za zaloge	0	0	0
40	III.Kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
41	1.Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	0	0	0
42	a.Delnice in deleži v družbah v skupini	0	0	0
43	b.Druge delnice in deleži	0	0	0
44	c.Druge kratkoročne finančne naložbe	0	0	0
45	2.Kratkoročna posojila	0	0	0
46	a.Kratkoročna posojila družbam v skupini	0	0	0
47	b.Druge kratkoročna posojila	0	0	0
48	IV. Kratkoročne poslovne terjatve	358.935	276.215	0,77
49	1.Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	0	0	0
50	2.Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	290.935	223.215	0,77
51	3.Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	68.000	53.000	0,78
52	V.Denarna sredstva	47.000	32.000	0,68
53	C.KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	14.000	12.000	0,86
54	Zabilančna sredstva	0	0	0
55	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	1.048.735	1.148.215	1,09
56	A.KAPITAL	635.935	638.215	1
57	I.Vpoklicani kapital	428.407	428.407	1
58	1.Osnovni kapital	428.407	428.407	1
59	2.Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	0	0	0
60	II.Kapitalske rezerve	0	0	0
61	III.Rezerve iz dobička	10.236	10.516	1,03
62	1.Zakonske rezerve	10.236	10.516	1,03
63	2.Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	0	0	0
64	3.Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna po.	0	0	0
65	4. Statutarne rezerve	0	0	0
66	5.Druge rezerve iz dobička	0	0	0
67	IV.Revalorizacijske rezerve	0	0	0
68	V.Preneseni čisti dobiček	194.491	197.291	1,01
##	V. Rezerve nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	0	0	0
69	VI.Prenesena čista izguba	0	0	0
70	VII.Čisti dobiček poslovnega leta	2.800	2.000	0,77
71	VIII.Čista izguba poslovnega leta	0	0	0
72	B.REZERVACIJE IN DOLG.PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	16.800	12.000	0,77
73	1.Rezervacije	0	0	0
74	2.Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	16.800	12.000	0,77

75	C.DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	121.000	220.000	1,82
76	I.Dolgoročne finančne obveznosti	121.000	220.000	1,82
77	1.Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
78	2.Dolgoročne finančne obveznosti do bank	0	0	0
79	3.Druge dolgoročne finančne obveznosti	121.000	220.000	2
80	II.Dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
81	1.Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
82	2.Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	0	0	0
83	3.Druge dolgoročne poslovne obveznosti	0	0	0
84	III.Odložene obveznosti za davek	0	0	0
85	C.KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	275.000	278.000	1,01
86	I.Obveznosti, vključene v skupine za odtujitev	0	0	0
87	II.Kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0
88	1.Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
89	2.Kratkoročne finančne obveznosti do bank	0	0	0
90	3.Druge kratkoročne finančne obveznosti	0	0	0
91	III.Kratkoročne poslovne obveznosti	275.000	278.000	1,01
92	1.Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	0	0	0
93	2.Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	215.000	210.000	0,98
94	3.Druge kratkoročne poslovne obveznosti	60.000	68.000	1,13
95	D.KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	0	0	0
96	Zabilančne obveznosti	0	0	0

3. ANALIZA FINANČNIH TOKOV

Pogoj za stabilno poslovanje je zagotavljanje sredstev s strani ustanoviteljice za opravljanje gospodarske javne službe v skladu z 12. členom Odloka o ustanovitvi. Višina sredstev za plače in druge stroške dela zaposlenih na področju gospodarske javne službe ter sredstva za polovico nagrad in drugih stroškov dela zaprtih oseb predstavlja ocenjeno vrednost 700.000 EUR. Sredstva bodo zagotovljena v okviru finančnega načrta URSIKS.

V poslovanju bomo v vseh fazah, to je od sklepanja pogodb oziroma sprejemanja naročil, naročanja materiala in storitev, vse do plačila obveznosti, skrbeli, da likvidnost ne bo ogrožena. Plačilni roki so pri največjih kupcih dokaj dolgi (predvsem pri kupcih kmetijskih pridelkov), na kar nimamo vpliva. To se občasno odraza kot pomanjkanje denarnih sredstev. Državni organi plačujejo najkasneje 30. dan od prejema fakture, kar je ugodno.

Večino prihodkov ustvarimo s stalnimi, dolgoletnimi partnerji. Poslovanje temelji na večletnem medsebojnem zaupanju, Pri poslovanju z novimi partnerji bomo preverjali njihove bonitete in pridobivali neformalne informacije. Vseskozi bomo spremljali zapadle neporavnane terjatve. Ob zamudah pri plačilih bomo kupcem izstavljali račune z obračunanimi zakonskimi zamudnimi obrestmi. V primeru potreb se bomo posluževali tudi sodnih izvršb.

Obveznosti do dobaviteljev bomo poravnavali glede na zapadlost z razpoložljivimi denarnimi sredstvi, prijavami obveznosti v obvezni pobot AJPES in s kompenzacijami.

3.1. PLAN ZADOLŽEVANJA

Stanje zadolženosti v letu 2024 in plan najemanja kreditov v letu 2025:

1. Revolving kredit – NKBM

Višina najema 80.000 EUR, občasno najemanje in vračanje po potrebi, iztek 19.8.2025.
Stanje na dan 31.12.2024 je 20.000 EUR.

Kredit potrebujemo za premostitev sezonskih likvidnostnih nihanj. Najem novega kredita oziroma reprogramiranje obstoječega bomo realizirali na podlagi predhodnega soglasja UO in v skladu z veljavno zakonodajo o javnih financah.

ZAKLJUČEK

Priprava Letnega programa dela in finančnega načrta JGZ Rinka za leto 2025 je bila zahtevna naloga, saj so naši največji kupca dokaj zadržani pri svojih napovedih za leto 2025. Dejstvo je, da se pričakuje zmanjšanje naročil na več področjih. Po drugi strani pa bomo izdelovali večjo količino pohištva za novi Zavod v Dobrunjah. Na podlagi tega lahko pričakujemo podoben obseg prihodkov, kot v preteklem letu.

Ob upoštevanju predpostavk, okoliščin in dolgoletnih izkušenj smo zastavili Letni program dela in finančni načrt, za katerega verjamemo, da ga lahko realiziramo.

Upoštevana so izhodišča iz 12. člena Odloka o ustanovitvi, po katerem ustanoviteljica zagotavlja sredstva za plače in druge stroške dela zaposlenih na področju gospodarske javne službe ter delno sredstva za nagrade in druge stroške dela zaprtih oseb.

Nadaljevali bomo s posodabljanjem proizvodnih procesov v skladu s finančnimi zmožnostmi.

Veliko aktivnosti bo vezano na selitev delavnic iz Zavoda na Povšetovi v novi Zavod v Dobrunjah.

Vsi zaposleni bomo svoje znanje in energijo usmerjali v to, da bo poslovanje v letu 2025 potekalo nemoteno in bodo doseženi cilji, postavljeni v letnem programu dela in finančnem načrtu.

Prizadevali si bomo za dobro sodelovanje z URSIKS ter z Zavodi za prestajanje kazni zapora in Prevzgojnim domom, saj se zavedamo, da lahko le s skupnimi močmi dosežemo zastavljen cilj glede zagotavljanja zadostnega števila zaprtih oseb na delu.