|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Številka: 0070-32/2025-2711-26 | | | | | | | | | | |
| Ljubljana, 14. 5. 2025 | | | | | | | | | | |
| GENERALNI SEKRETARIAT VLADE REPUBLIKE SLOVENIJE  [gp.gs@gov.si](mailto:Gp.gs@gov.si) | | | | | | | | | | |
| **ZADEVA: Akcijski načrt za udejanjanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2025 in 2026 – predlog za obravnavo** | | | | | | | | | | |
| **1. Predlog sklepov vlade:** | | | | | | | | | | |
| Na podlagi prvega odstavka 2. člena Zakona o Vladi Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 24/05 – uradno prečiščeno besedilo, 109/08, 38/10 – ZUKN, 8/12, 21/13, 47/13 – ZDU-1G, 65/14, 55/17 in 163/22) je Vlada Republike na seji \_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_ pod točko \_\_\_ dnevnega reda sprejela naslednji  SKLEP:   1. Vlada Republike Slovenije je sprejela Akcijski načrt za udejanjanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2025 in 2026. 2. Ministrstvo za zdravje Vladi Republike Slovenije najpozneje do konca aprila 2027 predloži poročilo o izvajanju Akcijskega načrta za udejanjanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2025 in 2026.   Barbara Kolenko Helbl  generalna sekretarka  Prejmejo:   * Ministrstvo za zdravje, * Ministrstvo za delo, družino, socialne zadeve in enake možnosti, * Ministrstvo za solidarno prihodnost, * Ministrstvo za vzgojo in izobraževanje, * Ministrstvo za visoko šolstvo, znanost in inovacije, * Ministrstvo za javno upravo, * Ministrstvo za finance, * Ministrstvo za digitalno preobrazbo, * Ministrstvo za infrastrukturo, * Služba Vlade Republike Slovenije za zakonodajo.   Prilogi:   * Akcijski načrt za izvajanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2025 in 2026 * Finančne posledice ukrepov na podlagi Akcijskega načrta za udejanjanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2025 in 2026 | | | | | | | | | | |
| **2. Predlog za obravnavo predloga zakona po nujnem ali skrajšanem postopku v državnem zboru z obrazložitvijo razlogov:** | | | | | | | | | | |
| / | | | | | | | | | | |
| **3.a Osebe, odgovorne za strokovno pripravo in usklajenost gradiva:** | | | | | | | | | | |
| * dr. Valentina Prevolnik Rupel, ministrica, Ministrstvo za zdravje * Iztok Kos, državni sekretar, Ministrstvo za zdravje * mag. Vlasta Mežek, generalna direktorica Direktorata za dostopnost in ekonomiko, Ministrstvo za zdravje * Dušan Jošar, vodja Sektorja za organizacijo procesov v zdravstvu * Petra Krapež Podobnik, podsekretarka, Ministrstvo za zdravje * dr. Vesna Zupančič, sekretarka, Ministrstvo za zdravje * Renata Rajapakse, sekretarka, Ministrstvo za zdravje * Vesna Kerstin Petrič, vodja službe za sodelovanje s Svetovno zdravstveno organizacijo, Ministrstvo za zdravje * Lucija Rojko, sekretarka, Ministrstvo za zdravje | | | | | | | | | | |
| **3.b Zunanji strokovnjaki, ki so sodelovali pri pripravi dela ali celotnega gradiva:** | | | | | | | | | | |
| * Radivoje Pribaković Brinovec, Nacionalni inštitut za javno zdravje, * Aleksandra Lah Topolšek, Zavod za zdravstveno zavarovanje Slovenije, * dr. Antonija Poplas Susić, Zdravstveni dom Ljubljana, * Rok Ravnikar, Zdravniška zbornica Slovenije, * Monika Ažman, Zbornica zdravstvene in babiške nege Slovenije, * Miriam Komac, Združenje zdravstvenih zavodov, * dr. Tanja Španić, Zveza organizacij pacientov Slovenije. | | | | | | | | | | |
| **4. Predstavniki vlade, ki bodo sodelovali pri delu državnega zbora:** | | | | | | | | | | |
| / | | | | | | | | | | |
| **5. Kratek povzetek gradiva:** | | | | | | | | | | |
| Vlada Republike Slovenije je 12. 9. 2024 sprejela Strategijo razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 (v nadaljnjem besedilu: strategija). Strategija je temeljni dokument, ki omogoča usklajeno in celostno delovanje vseh deležnikov pri razvoju zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva. Namen strategije je uresničiti strateške cilje in aktivnosti, s čimer se krepi primarno zdravstveno varstvo, ki je ključno za zagotavljanje dostopnega in vzdržnega zdravstvenega sistema. Strategija se bo uresničevala v treh periodičnih akcijskih načrtih, in sicer za leti 2025 in 2026, za leta 2027–2029 ter za leti 2030 in 2031.  Za izvajanje strategije je Ministrstvo za zdravje (v nadaljnjem besedilu: MZ) pripravilo prvi akcijski načrt za leti 2025 in 2026. Tako za pripravo akcijskega načrta kot za letno spremljanje izvajanja izvedbenih ukrepov in poročanje o ugotovitvah je odgovoren Usmerjevalni odbor, ki ga je imenovala ministrica za zdravje s sklepom št. C2711-24-108948 z dne 5. 11. 2024.  Akcijski načrt v svoji zasnovi sledi sestavi Strategije. Vsebuje predvidene prednostne ukrepe, za katere MZ ocenjuje, da so nujno potrebni, saj gre za področja, ki so se v zadnjem času pokazala za kritične točke v sistemu zagotavljanja primarnega zdravstvenega varstva in so natančneje opredeljena v obrazložitvi predloga. Nadalje načrt določa ukrepe, ki izhajajo iz aktivnosti strategije in so temeljni koraki za dosego zastavljenih ciljev.  Glavni cilji ukrepov prvega akcijskega načrta za izvajanje Strategije so doseči uresničitev načrtovanih aktivnosti v Strategiji, ki bodo ustvarile trdne temelje za nadgradnjo in razvoj nadaljnjih aktivnosti. Z realizacijo zastavljenih ukrepov bo okrepljena dostopnost do izbranega zdravnika, zmanjšala se bodo administrativna bremena izvajalcev zdravstvene dejavnosti, s krepitvijo digitalizacije bo omogočena potrebna podpora procesom zdravstvene obravnave. Omogočanje raziskovalne dejavnosti, krepitev kompetenc izvajalcev, vlaganje v infrastrukturo in kadrovske vire bo dodatno motiviralo izvajalce na primarni ravni, saj bo z omogočenim kariernim razvojem in boljšimi prostorskimi in kadrovskimi pogoji izboljšana kvaliteta zdravstvene oskrbe, kar bo prispevalo k večjemu zadovoljstvu tako izvajalcev kot tudi pacientov. Okrepljena in razširjena bo dejavnost preventivnega zdravstvenega varstva. Z ukrepi usmerjenimi v zdravstveno pismenost, bodo uporabniki sistema opolnomočeni za odgovorno uporabo zdravstvenega sistema. Omogočena bo napredna, kakovostna in pacientu prijazna obravnava na vseh področjih primarne ravni zdravstvenega varstva. Z realizacijo ukrepov prvega akcijskega načrta bomo dosegli bomo učinkovitejše upravljanje in vodenje deležnikov sistema tako na državni, kot tudi lokalni ravni.  Vsled navedenemu ocenjujemo, da bo imel prvi akcijski načrt močan vpliv na sekundarno in posledično tudi terciarno zdravstveno raven. Četudi finančne ocene ne moremo podati, bo realizacija ukrepov prvega akcijskega načrta za udejanjanje Strategije zmanjšala neutemeljene napotitve na sekundarni nivo, in okrepila uveljavljeni sistem »vratarja«, ki je v primarnem zdravstvu bistvenega pomena. Realizacija ukrepov na primarni ravni bo omogočila, da bodo izvajalci zdravstvene dejavnosti v primarnem zdravstvu imeli več časa za obravnavo pacienta v živo, kar povečuje kulturo varnosti in zadovoljstva pacientov in obenem zmanjšuje možnosti napak, posledično pa znižuje stroške plačnikov. Z razvojem na področju digitalizacije bodo ukinjeni nepotrebni stroški pošiljanja dokumentacije, omogočena bo sledljivost in dostopnost do podatkov izvajalcem. Izboljšave na področju digitalizacije v zdravstvu bodo vplivale na večjo transparentnost opravljenih storitev in posledično na morebitne spremembe obračunskih modelov in realnih cen zdravstvenih storitev. | | | | | | | | | | |
| **6. Presoja posledic za:** | | | | | | | | | | |
| a) | javnofinančna sredstva nad 40.000 EUR v tekočem in naslednjih treh letih | | | | | | | | **DA** | |
| b) | usklajenost slovenskega pravnega reda s pravnim redom Evropske unije | | | | | | | | **NE** | |
| c) | administrativne posledice | | | | | | | | **NE** | |
| č) | gospodarstvo, zlasti mala in srednja podjetja ter konkurenčnost podjetij | | | | | | | | **NE** | |
| d) | okolje, vključno s prostorskimi in varstvenimi vidiki | | | | | | | | **NE** | |
| e) | socialno področje | | | | | | | | **DA** | |
| f) | dokumente razvojnega načrtovanja:   * nacionalne dokumente razvojnega načrtovanja * razvojne politike na ravni programov po strukturi razvojne klasifikacije programskega proračuna * razvojne dokumente Evropske unije in mednarodnih organizacij | | | | | | | | **NE** | |
| 7.a Predstavitev ocene finančnih posledic nad 40.000 EUR:  (Samo če izberete DA pod točko 6.a.)  Akcijski načrt za udejanjanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2026 in 2027 (v nadaljnjem besedilu: akcijski načrt) določa ukrepe in aktivnosti glede na posamezne cilje.  V akcijskem načrtu so ukrepi in aktivnosti prikazani po vsebini in glede na finančne vire, nekateri ukrepi nimajo finančnih posledic, saj je njihova vsebina vezana na redno delo deležnikov, ki so vključeni v izvajanje akcijskega načrta. Drugi viri financiranja ukrepov iz akcijskega načrta so zagotovljeni iz:   * kohezijskih sredstev v okviru finančnega načrta Ministrstva za kohezijo in regionalni razvoj, * iz finančnega načrta Ministrstva za zdravje na podlagi Zakona o zagotavljanju finančnih sredstev za investicije v slovensko zdravstvo v letih od 2021 do 2031 (Uradni list RS, št. 162/21 in 136/23 – ZIUZDS; v nadaljevanju: ZZSISZ), * Resolucije o nacionalnem programu duševnega zdravja 2018–2028 (Uradni list RS, št. 24/18), * sklada za okrevanje in odpornost v okviru Urada Republike Slovenije za okrevanje in odpornost.   Sredstva za leti 2025 in 2026 za udejanjanje akcijskega načrta so načrtovana iz:    sredstev državnega proračuna:   * za leto 2025: 18.007.348 evrov * za leto 2026: 12.335.527 evrov   sredstev Urada RS za okrevanje in odpornost:   * za leto 2025: 14.880.785 evrov * za leto 2026: 15.989.884 evrov   sredstev Ministrstva za kohezijo in regionalni razvoj:   * za leto 2025: 20.622.275 evrov * za leto 2026: 23.692.206 evrov   Skupaj sredstva za leto 2025 iz državnega proračuna, NOO in kohezije znašajo: 53.510.408 evrov.  Skupaj sredstva za leto 2026 iz državnega proračuna, NOO in kohezije znašajo: 52.017.616 evrov.  Sredstev ZZZS:   * za leto 2025: 7.670.313 evrov * za leto 2026: 7.670.313 evrov   MZ za obdobje 2025 in 2026 nima zagotovljenih 160.000 evrov. Predvidoma bodo sredstva namenjena za projekte CRP v okviru naslednjih aktivnosti in ukrepov:   * aktivnost 1.6: razvoj novih modelov zobozdravstvene obravnave ranljivih skupin * uvajanje novih materialov v zobozdravstvu kot nadomestek amalgama v skladu z nacionalnim načrtom za opuščanje amalgama (40.000 evrov); * evalvacija in prenova sistema izvajanja zobozdravstvenih storitev (mreža, organizacija dela, razširitev tima z ustnimi higieniki, financiranje storitev, informiranje o pravicah pacientov) (40.000 evrov); * razvoj novih načinov ravnanja z odpadki v zobozdravstvu (40.000 evrov); * aktivnost 2.5: * priprava predloga posebnega zakona, ki bo urejal enotni izvedenski organ, in drugi ukrepi za ohranjanje delazmožnosti; * evalvacija mreže in delovanja ambulant MDPŠ ter predloga za razvoj področja (40.000 evrov).   Za izvedbo CRP-jev bo MZ prerazporedilo sredstva iz PP 7083 - Programi varovanja zdravja in zdravstvena vzgoja, ukrepa: 2711-18-0002 - Duševno zdravje in odvisnosti od drog, v višini 80.000 na leto.  Za pripravo predloga posebnega zakona, ki bo urejal enotni izvedenski organ in druge ukrepe za ohranjanje delazmožnosti, bodo finančne posledice nastale po letu 2026. Predvidena ocenjena vrednost potrebnih sredstev za oblikovanje enotnega izvedenskega organa je 7,3 mio evrov.  ZZZS za leti 2025 in 2026 nima zagotovljenih finančnih sredstev, in sicer za:   * aktivnost 1.1: ukrepi za zagotovitev dostopnosti izbranega osebnega zdravnika * zagotovitev informatorja/receptorja/varnostnika ob vstopu v ZD, ki je dosegljiv na telefonski številki in e-pošti. Finančna ocena: 1.944.000 evrov/leto; * zaposlitev DMS za dodatni polovični delovni čas in dopolnitev/preoblikovanje tima ambulante družinske medicine. Finančna ocena: 18.281.510 evrov/leto; * aktivnost 1.3: vzpostavitev novega modela nujne medicinske pomoči * standardizacija dežurnih mest v NMP. Finančna ocena: 1.500.000 evrov/leto; * vzpostavitev mreže NMP za otroke in mladostnike. Finančna ocena: 2.000.000 evrov/leto.   Skupna vrednost ukrepov, ki bi jih moral zagotoviti ZZZS znaša 23.725.510 evrov/leto. Ti ukrepi niso vključeni v finančne projekcije ZZZS za leto 2025 in 2026. Financiranje ukrepov v okviru Uredbe bo odvisno od razpoložljivih virov ZZZS, glede na izvajanje programov v letu 2025 in 2026. V Uredbo bomo financiranje vključili, če bodo na voljo razpoložljiva finančna sredstva.  Ministrstvo za zdravje bo za vse ukrepe, ki bi morda zahtevali dodatna sredstva, ta zagotovilo v okviru svojih finančnih načrtov s prerazporeditvami sredstev oziroma s povečanjem učinkovitosti pri izvajanju ukrepov skladno s proračunskimi možnostmi. Za leti 2025 in 2026 so sredstva EKP 21/27 načrtovana pri Ministrstvu za kohezijo in regionalni razvoj in sredstva NOO pri Uradu za okrevanje in odpornost na evidenčnem projektu. Sredstva se bodo tekom izvrševanja proračuna prerazporedila na ustrezne projekte in proračunske postavke MZ-ja. Višina sredstev, ki se nanaša na kohezijsko politiko se bo realizirala skladno z veljavnim INP in soglasjem organa upravljanja. Za leto 2026 je v okviru akcijskega načrta načrtovanih 52.097.616 proračunskih sredstev, ki bodo v primeru zahteve po dodatnih sredstvih prerazporejena znotraj finančnega načrta pristojnih resorjev oziroma bodo načrtovana pri spremembi proračuna 2026. | | | | | | | | | | |
| **I. Ocena finančnih posledic, ki niso načrtovane v sprejetem proračunu** | | | | | | | | | | |
|  | | | Tekoče leto (t) | | t +1 | | t +2 | | | t +3 |
| Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (**–**) prihodkov državnega proračuna | | |  | |  | |  | | |  |
| Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (**–**) prihodkov občinskih proračunov | | |  | |  | |  | | |  |
| Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (**–**) odhodkov državnega proračuna | | | 0 | | 0 | | 0 | | | 0 |
| Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (**–**) odhodkov občinskih proračunov | | |  | |  | |  | | |  |
| Predvideno povečanje (+) ali zmanjšanje (**–**) obveznosti za druga javnofinančna sredstva | | |  | |  | |  | | |  |
| **II. Finančne posledice za državni proračun** | | | | | | | | | | |
| **II.a Pravice porabe za izvedbo predlaganih rešitev so zagotovljene:** | | | | | | | | | | |
| Ime proračunskega uporabnika | | Šifra in naziv ukrepa, projekta | | Šifra in naziv proračunske postavke | | Znesek za tekoče leto (t) | | | Znesek za t+1 | |
| 1621 Urad Republike Slovenije za okrevanje in odpornost | | 2711-24-0005 - eKarton in enotni podatkovni model (AKTIVNOST 1.1.) | | 221156 - C4K14IC Digitalna preobrazba zdravstva-NOO | | 4.615.681 | | | 5.249.731 | |
| 2711 – Ministrstvo za zdravje | | 2711-24-0005 - eKarton in enotni podatkovni model (AKTIVNOST (1.1.) | | 231110 - Digitalna preobrazba zdravstva - DDV | | 1.207.657 | | | 962.852 | |
| 1621 Urad Republike Slovenije za okrevanje in odpornost | | 2711-24-0013 – Informacijski sistem za dispečerje (AKTIVNOST 1.4) | | 221156 –  C4k14IC Digitalna preobrazba zdravstva - NOO | | 1.630.000 | | | 2.803.650 | |
| 1621 Urad Republike Slovenije za okrevanje in odpornost | | 2711-24-0013 – Informacijski sistem za dispečerje (AKTIVNOST 1.4) | | 231110 - Digitalna preobrazba zdravstva - DDV | | 358.600 | | | 616.803 | |
| 1621 Urad Republike Slovenije za okrevanje in odpornost | | 2711-24-0003 – Posebna obravnava mišično skeletnih bolečin na primarni ravni (Aktivnost 2.6) | | 221505 -C4K144IB – Krepitev kompetenc kadrov v zdravstvu (NOO) | | 788.006,85 | | | 521.434 | |
| 2711 – Ministrstvo za zdravje | | 2711-24-0003 – Posebna obravnava mišično skeletnih bolečin na primarni ravni (Aktivnost 2.6) | | 231110 – Krepitev kompetenc kadrov(DDV) | | 122.507 | | | 131.805 | |
| 1621 Urad Republike Slovenije za okrevanje in odpornost | | 2711-23-0018 – Integracija geriatrične oskrbe strarejših (Aktivnost 2.9.) | | 221505 - C4K144IB – Krepitev kompetenc kadrov v zdravstvu (NOO) | | 853.712 | | | 1.013.784 | |
| 2711 – Ministrstvo za zdravje | | 2711-23-0018 – Integracija geriatrične oskrbe strarejših  (Aktivnost 2.9.) | | 231110 – Krepitev kompetenc kadrov(DDV) | | 77.992 | | | 118.628 | |
| 1621 Urad Republike Slovenije za okrevanje in odpornost | | 2711-24-0004 – Prehod na brezpapirno poslovanje zdr. dejavnosti (Aktivnost 10.2) | | 221156 - C4K14IC Digitalna preobrazba zdravstva (NOO) | | 1.300.000 | | | 1.318.460 | |
| 2711 – Ministrtsvo za zdravje | | 2711-24-0004- prehod na brezpapirno poslovanje zdr.dej. (aktivnost 10.2.) | | 231110 - Digitalna preobrazba zdravstva – (DDV) | | 307.043 | | | 269.018 | |
| 1621 Urad Republike Slovenije za okrevanje in odpornost | | 2711-24-0010 Zdravje na daljavo-ZnD24 (Aktivnost 10.3) | | 221156 – C4K14IC Digitalna preobrazba zdravstva (NOO) | | 5.693.386 | | | 5.070.950 | |
| 2711 – Ministrstvo za zdravje | | 2711-24-0010 Zdravje na daljavo-ZnD24 (Aktivnost 10.3) | | 231110- Digitalna preobrazba zdravstva (DDV) | | 579.938 | | | 1.789.670 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006 - Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (DEMENCA IN KRHKOST)  (AKTIVNOST 1.1.) | | 231073 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-EU | | 8.434.330 | | | 6.982.753 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006 - Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (DEMENCA IN KRHKOST)  (AKTIVNOST 1.1.) | | 231074  ES04.11 Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006 - Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti(DEMENCA IN KRHKOST)  (AKTIVNOST 1.1.) | | 231075 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-EU | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (DEMENCA IN KRHKOST) (AKTIVNOST 1.1.) | | 231076 ES04.1 - Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Nove izobraževalne vsebine na področju NMP) (Aktivnost 1.3) | | 231073 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-EU | | 500.000 | | | 500.000 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Nove izobraževalne vsebine na področju NMP)  (Aktivnost 1.3) | | 231074  ES04.11 Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Nove izobraževalne vsebine na področju NMP)  (Aktivnost 1.3) | | 231075 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-EU | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Nove izobraževalne vsebine na področju NMP)  (Aktivnost 1.3) | | 231076 ES04.1 - Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Vzpostavitev modela prvih posredovalcev) (aktivnost 1.3.) | | 231073 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-EU | | 987.505 | | | 2.105.024 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Vzpostavitev modela prvih posredovalcev) (aktivnost 1.3.) | | 231074  ES04.11 Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Vzpostavitev modela prvih posredovalcev) (aktivnost 1.3.) | | 231075 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-EU | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Nove izobraževalne vsebine na področju NMP)  (Aktivnost 1.3) | | 231076 ES04.1 - Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Vzpostavitev nac. Kont. Točke)  (Aktivnost 2.8) | | 231073 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-EU | | 1.418.535 | | | 1.418.535 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Vzpostavitev nac. Kont. Točke)  (Aktivnost 2.8) | | 231074  ES04.11 Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Vzpostavitev nac. Kont. Točke)  (Aktivnost 2.8) | | 231075 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-EU | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Vzpostavitev nac. Kont. Točke)  (Aktivnost 2.8) | | 231076 ES04.1 - Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-SI | |  | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Sprejet protokol za timsko obravnavo)  (Aktivnost 3. 5) | | 231073 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-EU | | 112.988 | | | 205.668 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Sprejet protokol za timsko obravnavo)  (Aktivnost 3. 5) | | 231074  ES04.11 Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Sprejet protokol za timsko obravnavo)  (Aktivnost 3. 5) | | 231075 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-EU | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (Sprejet protokol za timsko obravnavo)  (Aktivnost 3. 5) | | 231076 ES04.1 - Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (samotriaža)  (Aktivnost 3. 6) | | 231073 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-EU | | 3.668.918 | | | 3.885.326 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (samotriaža)  (Aktivnost 3. 6) | | 231074  ES04.11 Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (samotriaža)  (Aktivnost 3. 6) | | 231075 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-EU | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (samotriaža)  (Aktivnost 3. 6) | | 231076 ES04.1 - Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (nove izobraževalne vsebine)  (Aktivnost 8.3) | | 231073 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-EU | | 500.000 | | | 500.000 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (nove izobraževalne vsebine)  (Aktivnost 8.3) | | 231074  ES04.11 Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-V-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (nove izobraževalne vsebine)  (Aktivnost 8.3) | | 231075 ESO4.11.-Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-EU | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-23-0006-  Zagotavljanje možnosti socialne vključenosti (nove izobraževalne vsebine)  (Aktivnost 8.3) | | 231076 ES04.1 - Enakopraven in pravočasen dostop do kakovostnih storitev ESS 21-27-Z-SI | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-24-0008 - Enak dostop do zdravstvenega varstva. (Aktivnost 1.3. Vzpostavitev SUC) | | 241042 RSO4.5 Enak dostop do zdravstvenega varstva ESRR 21-27-V-SI | | 5.000.000 | | | 8.094.899,8 | |
| 1630 Ministrstvo za kohezijo in regionalni razvoj | | 1630-24-0008  Enak dostop do zdravstvenega varstva.  (Aktivnost 1.3. Vzpostavitev SUC) | | 241021 RSO4.5 Enak dostop do zdravstvenega varstva ESRR 21-27-V-EU | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2718-25-0001 Sofinanciranje SUC | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 0 | | | 4.000.000 | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2711-21-0065  Dodatek za specializacije iz družinske medicine (Aktivnost 1.1.) | | 211438 Dodatek za izbiro specializacije iz družinske medicine - 24. člen ZNUPZ | | 3.330.000 | | | 3.112.000 | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2711-21-0065 - Dodatek za specializacije iz družinske medicine (aktivnost 2.10.) | | 230074 - Dodatek za specializacije iz družinske medicine - 35. člen ZNUNBZ | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2711-18-0008 Izvajanje zdravstvenih ukrepov in politik  (aktivnost 3.1.). | | 130093 – Sofinanciranje mednarodnih projektov | | 96.200 | | | 96.200 | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2711-23-0002 Nadzor in strokovna telesa (aktivnost 3.7.). | | 7891 – zdravstveni svet in strokovna telesa oziroma komisije | | 50.000 | | | 50.000 | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2718-23-0003 Ukrepi za zagotovitev kakovosti v zdravstvu (aktivnost 5.1.) | | 221661- Izboljšanje kakovosti in varnosti v zdravstvu | | 500.000 | | | 1.000.000 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2711-22-1046 - Nova Gorica, prizidek ZD | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 1.612.651 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1002 - Rekonstrukcija objekta Kersnikova 1 – Celje | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 1.432.240 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1003 - Ureditev ambulant Zdravstvene postaje Gorenja Vas | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 164.779 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1004 - Rekonstrukcija in nadzidava ZD Ljutomer | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 1.026.780 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1005 - Nadzidava severnega trakta ZD Šentjur | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 1.096.000 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1007 - Rekonstrukcija objekta Cenko ZD Sevnica | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 1.053.836 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1009 - Nakup nujnega reševalnega vozila | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 148.254 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1010 - Vzpostavitev zdravstvenih ambulant Trzin | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 275.836 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1013 - Obnova prostorov pediatrije v ZD Žalec | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 250.000 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1014 - Preureditev centralne stavbe ZD Tolmin | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 1.305.160 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1015 - Rekonstrukcija Zdravstvene postaje Ruše | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 928.880 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1016 - Ureditev dvigala in toplotne črpalke - ZD Izola | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 100.411 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1018 - Prizidek k ZD Laško | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 345.280 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1019 - Dozidava in rekonstrukcija ZD Lendava | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 803.200 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1020 - Adaptacija zdravstvenega doma Logatec | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 50.000 | | | 0 | |
| 2718 Urad RS za nadzor, kakovost in investicije v zdravstvu | | 2718-24-1022 - Izgradnja prizidka k ZD Tržič | | 221659 Investicije v javne zdravstvene zavode | | 583.680 | | | 0 | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2711 -23-0010 Znanstveno raziskovalne dejavnosti | | 7075- Raziskovalne naloge in študije | | 10.000 | | | 10.000 | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2711-23-0016 - Urejanje zdravstvenega varstva (aktivnost 5.2.) | | 9513 - Sistemska ureditev zdravstvenega varstva | | 11.875 | | | 11.875 | |
| 2711 Ministrstvo za zdravje | | 2711-23-0009 - Zagotavljanje pogojev za delo ministrstva – (aktivnost 6.1.) | | PP 3023 Plače, NRP 2711-23-0009 - Zagotavljanje pogojev za delo ministrstva. | | 178.550 | | | 178.550 | |
| **SKUPAJ** | |  | |  | | **53.510.408** | | | **52.017.616** | |
| **II.b Manjkajoče pravice porabe bodo zagotovljene s prerazporeditvijo:** | | | | | | | | | | |
| Ime proračunskega uporabnika | | Šifra in naziv ukrepa, projekta | | Šifra in naziv proračunske postavke | | Znesek za tekoče leto (t) | | | Znesek za t+1 | |
| **2711 Ministrstvo za zdravje** | | 2711-18-0002 - Duševno zdravje in odvisnosti od drog | | PP 7083 Programi varovanja zdravja in zdravstvena vzgoja | | **80.000** | | | **80.000** | |
|  | |  | |  | |  | | |  | |
| **SKUPAJ** | | | | | |  | | |  | |
| **II.c Načrtovana nadomestitev zmanjšanih prihodkov in povečanih odhodkov proračuna:** | | | | | | | | | | |
| Novi prihodki | | | | Znesek za tekoče leto (t) | | Znesek za t+1 | | | | |
|  | | | |  | |  | | | | |
|  | | | |  | |  | | | | |
|  | | | |  | |  | | | | |
| **SKUPAJ** | | | |  | |  | | | | |
| **OBRAZLOŽITEV:**   1. **Ocena finančnih posledic, ki niso načrtovane v sprejetem proračunu**   V zvezi s predlaganim vladnim gradivom se navedejo predvidene spremembe (povečanje, zmanjšanje):   * prihodkov državnega proračuna in občinskih proračunov, * odhodkov državnega proračuna, ki niso načrtovani na ukrepih oziroma projektih sprejetih proračunov, * obveznosti za druga javnofinančna sredstva (drugi viri), ki niso načrtovana na ukrepih oziroma projektih sprejetih proračunov.  1. **Finančne posledice za državni proračun**   Prikazane morajo biti finančne posledice za državni proračun, ki so na proračunskih postavkah načrtovane v dinamiki projektov oziroma ukrepov:  **II.a Pravice porabe za izvedbo predlaganih rešitev so zagotovljene:**  Navedejo se proračunski uporabnik, ki financira projekt oziroma ukrep; projekt oziroma ukrep, s katerim se bodo dosegli cilji vladnega gradiva, in proračunske postavke (kot proračunski vir financiranja), na katerih so v celoti ali delno zagotovljene pravice porabe (v tem primeru je nujna povezava s točko II.b). Pri uvrstitvi novega projekta oziroma ukrepa v načrt razvojnih programov se navedejo:   * proračunski uporabnik, ki bo financiral novi projekt oziroma ukrep, * projekt oziroma ukrep, s katerim se bodo dosegli cilji vladnega gradiva, in * proračunske postavke.   Za zagotovitev pravic porabe na proračunskih postavkah, s katerih se bo financiral novi projekt oziroma ukrep, je treba izpolniti tudi točko II.b, saj je za novi projekt oziroma ukrep mogoče zagotoviti pravice porabe le s prerazporeditvijo s proračunskih postavk, s katerih se financirajo že sprejeti oziroma veljavni projekti in ukrepi.  **II.b Manjkajoče pravice porabe bodo zagotovljene s prerazporeditvijo:**  Navedejo se proračunski uporabniki, sprejeti (veljavni) ukrepi oziroma projekti, ki jih proračunski uporabnik izvaja, in proračunske postavke tega proračunskega uporabnika, ki so v dinamiki teh projektov oziroma ukrepov ter s katerih se bodo s prerazporeditvijo zagotovile pravice porabe za dodatne aktivnosti pri obstoječih projektih oziroma ukrepih ali novih projektih oziroma ukrepih, navedenih v točki II.a.  **II.c Načrtovana nadomestitev zmanjšanih prihodkov in povečanih odhodkov proračuna:**  Če se povečani odhodki (pravice porabe) ne bodo zagotovili tako, kot je določeno v točkah II.a in II.b, je povečanje odhodkov in izdatkov proračuna mogoče na podlagi zakona, ki ureja izvrševanje državnega proračuna (npr. priliv namenskih sredstev EU). Ukrepanje ob zmanjšanju prihodkov in prejemkov proračuna je določeno z zakonom, ki ureja javne finance, in zakonom, ki ureja izvrševanje državnega proračuna. | | | | | | | | | | |
| **7.b Predstavitev ocene finančnih posledic pod 40.000 EUR:**  / | | | | | | | | | | |
| **8. Predstavitev sodelovanja z združenji občin:** | | | | | | | | | | |
| Vsebina predloženega gradiva (predpisa) vpliva na:   * + pristojnosti občin,   + delovanje občin,   + financiranje občin. | | | | | | | | **NE** | | |
| Gradivo (predpis) je bilo poslano v mnenje:   * Skupnosti občin Slovenije SOS: **NE** * Združenju občin Slovenije ZOS: **NE** * Združenju mestnih občin Slovenije ZMOS: **NE** | | | | | | | | | | |
| **9. Predstavitev sodelovanja javnosti:** | | | | | | | | | | |
|  | | | | | | | | **DA** | | |
| **10. Pri pripravi gradiva so bile upoštevane zahteve iz Resolucije o normativni dejavnosti:** | | | | | | | | **DA** | | |
| **11. Gradivo je uvrščeno v delovni program vlade:** | | | | | | | | **NE** | | |
| dr. Valentina Prevolnik Rupel  ministrica | | | | | | | | | | |

Priloga:

* Akcijski načrt za udejanjanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2025 in 2026
* Finančne posledice ukrepov iz Akcijskega načrta za udejanjanje Strategije razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni zdravstvenega varstva do leta 2031 za leti 2025 in 2025

**OBRAZLOŽITEV**

**Uvod**

Slovenski zdravstveni sistem se spoprijema z resnimi izzivi, ki zahtevajo celovite in strateške rešitve, zlasti na primarni ravni zdravstvenega varstva. Ta raven ima ključno vlogo pri zagotavljanju dostopne in kakovostne oskrbe pacientov, hkrati pa prispeva k razbremenitvi sekundarne in terciarne ravni ter dolgoročni stabilnosti zdravstvenega sistema. Primarna raven je zato ključna za zagotavljanje splošnega dostopa do zdravstvenega varstva in omogoča usklajeno, stalno in v pacientove potrebe usmerjeno obravnavo.

V zadnjih tridesetih letih se je spremenila demografska struktura prebivalstva, dosežen je bil izjemen napredek v medicini, kar je privedlo do novih diagnostičnih in terapevtskih postopkov ter do vzpostavitve novih profilov zdravstvenih delavcev in sodelavcev.[[1]](#footnote-2) Slovenija pri tem ni izjema, tudi druge države EU se spoprijemajo s številnimi izzivi. Razvoj novih zdravstvenih tehnologij je povečal tako potrebe kot tudi pričakovanja prebivalstva, na drugi strani pa se obremenitve zdravstvenih delavcev zato ne zmanjšujejo. Zato je razumljivo, da je vzdržnost zdravstvenih sistemov povsod po svetu na preizkušnji tako glede finančnih in človeških kakor tudi glede infrastrukturnih virov.[[2]](#footnote-3)

Kljub povečevanju obsega zdravljenja in storitev ostaja veliko neizpolnjenih potreb pacientov in družbe. Široka ponudba storitev ne pokriva celovito vseh področij. Razvoj je pogosto usmerjen v finančno donosna področja, ne pa v preventivne ukrepe in ukrepe za izboljšanje organizacije, ki imajo pogosto še večjo dodano vrednost na družbeni ravni in so pogosto prezrti.[[3]](#footnote-4)

Dokazano je, da so zdravstveni sistemi, ki temeljijo na močnem primarnem zdravstvenem varstvu, učinkovitejši, saj kakovostna in dostopnejša zdravstvena obravnava na primarni ravni praviloma prispeva k nižji stopnji bolnišničnega zdravljenja ter zmanjšani uporabi specialističnih storitev.[[4]](#footnote-5)

Za uresničitev strategije je notranja organizacijska enota Ministrstva za zdravje v okviru Sektorja za organizacijo procesov v zdravstvu pripravila prvega od treh akcijskih načrtov. **Usmerjevalni odbor, ki ga je imenovala ministrica za zdravje, je akcijski načrt dopolnil in ga 13. 2. 2025 potrdil za nadaljnjo obravnavo**. Akcijski načrt za leti 2025 in 2026 predvideva uresničitev osmih prednostnih ukrepov na posameznih področjih, ki so se v zadnjem obdobju pokazala za kritične točke v sistemu zagotavljanja primarnega zdravstvenega varstva:

1. vzpostavitev mreže primarnega zdravstvenega varstva,
2. zagotovitev dostopnosti zdravnika na primarni ravni za paciente in spremljanje izkušenj pacientov z zdravstveno obravnavo,
3. vzpostavitev novega modela nujne medicinske pomoči,
4. vzpostavitev notranje organizacijske enote na Ministrstvu za zdravje, ki se prednostno ukvarja s primarno ravnjo zdravstvenega varstva,
5. zmanjšanje administrativnih bremen in obračunskih postopkov pri delu v primarni zdravstveni dejavnosti,
6. uvedba stimulativnega nagrajevanja v primarnem zdravstvenem varstvu,
7. sprememba zakonodaje za omogočanje terciarne ravni družinske medicine,
8. priprava predloga Zakona o zdravstveni dejavnosti.

Aktivnosti so v akcijskem načrtu razdeljene v posamezne ukrepe. Določeni so tudi nosilci, odgovorni za izvedbo ukrepov, in finančni viri. Aktivnosti s podrobnejšimi ukrepi predstavljajo način in korake, ki vodijo v doseganje strateških usmeritev.

**Odgovornost za izvedbo ukrepov**

Za spremljanje izvajanja izvedbenih ukrepov in poročanje o ugotovitvah bo odgovoren usmerjevalni odbor. Evalvacija ukrepov se bo izvajala dvakrat letno. Časovni okvir za izvedbo posameznih ukrepov se bo posodabljal glede na aktivnosti in zunanje vplive, ki jih ni mogoče predvideti.

**Nadaljnji koraki**:

* potrditev akcijskega načrta na Vladi Republike Slovenije
* aktivno izvajanje ukrepov za izvajanje Strategije

Doseganje odpornega zdravstvenega sistema temelji na primarnem zdravstvenem varstvu in prav zato zahteva skrbno načrtovanje aktivnosti, ki bodo prispevale k uresničitvi ciljev strategije. Z izvajanjem strategije in osredotočanjem na širše determinante zdravja bomo prispevali k zdravju in blaginji prebivalcev Republike Slovenije.

1. Ministrstvo za zdravje (2024): Strategija razvoja zdravstvene dejavnosti na primarni ravni do leta 2031. Dostopno na: <https://www.gov.si/assets/ministrstva/MZ/DOKUMENTI/2-NOVICE/Strategija-razvoja-zdravstvene-dejavnosti-na-primarni-ravni-zdravstvenega-varstva-do-leta-2031-KONCNA-VERZIJA.pdf> [↑](#footnote-ref-2)
2. Ministrstvo za zdravje (2023): Pregled stanja na področju zdravstva v Sloveniji. Dostopno na: [Zdravstveni-sistem-v-Sloveniji-januar-2023-povzetek.pdf](https://www.gov.si/assets/ministrstva/MZ/DOKUMENTI/NOVICE/Zdravstveni-sistem-v-Sloveniji-januar-2023-povzetek.pdf) [↑](#footnote-ref-3)
3. Kluge, H., Azzopardi-Muscat, N., Figueras, J., McKee, M. (2023): Trust and transformation: an agenda for creating resilient and sustainable health systems BMJ; 380 :p651. Dostopno na: https://doi.org/10.1136/bmj.p651 [↑](#footnote-ref-4)
4. OECD (2020). Realizing the potential of primary health care. Dostopno na: https://www.oecd.org/health/realising-the-potential-of-primary-health-care-a92adee4-en.htm [↑](#footnote-ref-5)