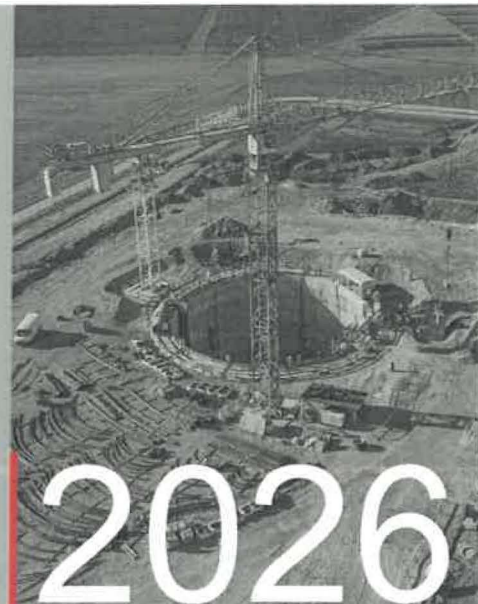


arao

Ravnanje z radioaktivnimi odpadki
Radioactive Waste Management



LETNO POROČILO O POSLOVANJU ARAO V LETU 2025

00-00-023

Marec, 2026

Dokument:	ARAO 00-00-023	Prejemniki:
Datum:	marec, 2026	Vlada Republike Slovenije
Revizija:	0	Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo Upravni odbor ARAO
Naslov dokumenta:		
<h1>Letno poročilo o poslovanju ARAO v letu 2025</h1>		
Ime in priimek:	Podpis:	
Pripravili: - vsebinski del: Simona Sučić, Leon Kegel, Matej Rupret, mag. Sandi Viršek, Ana Bavčar, Jernej Györköš,	 Podpisnik: LEON KEGEL, ARAO Izdajatelj: SIGEN-CA G2 (Republika Slovenija) Št. potrdila: BB4306DE0000000572C2805 Potrdilo veljavno do: 05/11/2029 Čas podpisa: 19.03.2026 12:17:54	
- finančni del: Tanja B. Emberšič	 Podpisnik: SANDI VIRŠEK, ARAO Izdajatelj: SIGEN-CA G2 (Republika Slovenija) Št. potrdila: 8FD8A4300000000572C2802 Potrdilo veljavno do: 05/11/2029 Čas podpisa: 19.03.2026 12:21:46	
- QA pregled: mag. Bojan Hertl	 Podpisnik: SIMONA SUČIĆ, ARAO Izdajatelj: SIGEN-CA G2 (Republika Slovenija) Št. potrdila: 8430ABAC0000000572C2807 Potrdilo veljavno do: 5. 11. 2029 Čas podpisa: 19.03.2026 12:22:53	
Pregledala: Polonca Pangrič	 Podpisnik: BOJAN HERTL, ARAO Izdajatelj: SIGEN-CA G2 (Republika Slovenija) Št. potrdila: F4381FBA0000000572C2803 Potrdilo veljavno do: 5. 11. 2029 Čas podpisa: 19.03.2026 12:47:12	
Odobril: mag. Sandi Viršek	 Podpisnik: POLONCA PANGRIČ, ARAO Izdajatelj: SIGEN-CA G2 (Republika Slovenija) Št. potrdila: 7612B0780000000572BFF710 Potrdilo veljavno do: 7. 03. 2028 Čas podpisa: 19.03.2026 12:37:52	
	 Podpisnik: SANDI VIRŠEK, ARAO Izdajatelj: SIGEN-CA G2 (Republika Slovenija) Št. potrdila: 8FD8A4300000000572C2802 Potrdilo veljavno do: 5. 11. 2029 Čas podpisa: 19.03.2026 12:21:37	

SLEDLJIVOST

<i>Revizija</i>	<i>Oznaka in ime dokumenta</i>	<i>Opomba</i>	<i>Datum</i>
predlog	ARAO 00-00-023 Letno poročilo o poslovanju ARAO v letu 2025	Predlog posredovan na usklajevanje z MOPE	2.3.2026
usklajeni predlog	ARAO 00-00-023 Letno poročilo o poslovanju ARAO v letu 2025	Predlog posredovan na usklajevanje z UO ARAO	11.3.2026
0	ARAO 00-00-023 Letno poročilo o poslovanju ARAO v letu 2025	Usklajeno besedilo z vsemi deležniki	19.3.2026

Kazalo

1	UVOD	6
2	PREDSTAVITEV ARAO	7
2.1	USTANOVITEV IN NALOGE ARAO	7
2.2	OSNOVNI PODATKI O ARAO	8
2.3	ORGANIZACIJSKA STRUKTURA IN SISTEM VODENJA	9
2.4	IZJAVA POSLOVODSTVA O UPRAVLJANJU	10
3	STRATEŠKI CILJI RAVNANJA Z RAO IN IG	11
4	POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025	12
4.1	REZULTATI, DOSEŽENI V OKVIRU KLJUČNIH POSLOVNIH PROCESOV	13
4.1.1	Odlaganje NSRAO	13
4.1.2	Ravnanje z institucionalnimi RAO	17
4.1.3	Dolgoročni nadzor in vzdrževanje odlagališč rudarske in hidrometalurške jalovine	20
4.1.4	Dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG ter podpora deležnikom	22
4.2	TEHNIČNA IN DRUGA STROKOVNA PODPORA	27
4.2.1	Varstvo pred sevanji	27
4.2.2	Meritve radioaktivnosti	28
4.2.3	Monitoring	28
4.2.4	Prevoz nevarnega blaga	28
4.2.5	Varovanje objektov	29
4.2.6	Komunikacijske dejavnosti in odnosi z javnostmi	29
4.2.7	Zagotavljanje kakovosti	31
4.2.8	Informatika in informacijska varnost	31
4.3	POSLOVNO ADMINISTRATIVNE DEJAVNOSTI	32
4.4	URESNIČEVANJE FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2025	33
4.4.1	Računovodski kazalniki	37
4.5	POVZETEK	37
5	RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025	42
5.1	RAČUNOVODSKI IZKAZI	42
5.1.1	Bilanca stanja	42
5.1.2	Izkaz poslovnega izida	46
5.1.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	49
5.1.4	Izkaz denarnih tokov	50
5.1.5	Izkaz gibanja kapitala	51
5.2	POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	52
5.2.1	Podlage za sestavo računovodskih izkazov	52
5.2.2	Bilanca stanja	52
5.2.3	Izkaz poslovnega izida	61
5.2.4	Dodatna razkritja po SRS 32 - računovodske rešitve za izvajalce GJS	69
5.2.5	Izkaz denarnih tokov	70
5.2.6	Izkaz gibanja kapitala	70
5.2.7	Dogodki po datumu bilance stanja	71
6	REVIZORJEVO POROČILO	72

Seznam preglednic

Preglednica 1: Realizacija po virih financiranja za posamezne stroškovne nosilce po obračunskem načelu (z DDV) in predstavlja vsoto vseh izdanih računov ARAO v letu 2025	34
Preglednica 2: Realizacija vlaganj v osnovna sredstva države v letu 2025.....	35
Preglednica 3: Realizacija vlaganj v investicijo NSRAO, ki povečujejo investicijo v teku za leto 2025 po denarnem toku (PN ARAO 2025-26, preglednica 7)	35
Preglednica 4: Realizacija po virih financiranja za posamezne stroškovne nosilce po denarnem toku v letu 2025.....	36
Preglednica 5: Računovodski kazalniki.....	37
Preglednica 6: Kratkoročne terjatve do kupcev v državi.....	53
Preglednica 7: Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun	53
Preglednica 8: Druge kratkoročne terjatve.....	54
Preglednica 9: Aktivne časovne razmejitve.....	54
Preglednica 10: Gibanje aktivnih časovnih razmejitev	55
Preglednica 11: Rezervacije	56
Preglednica 12: Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev	57
Preglednica 13: Kratkoročne obveznosti do zaposlenih.....	58
Preglednica 14: Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij	58
Preglednica 15: Druge kratkoročne obveznosti	58
Preglednica 16: Gibanje pasivnih časovnih razmejitev	59
Preglednica 17: Osnovna sredstva v uporabi	60
Preglednica 18: Prihodki od prodaje.....	63
Preglednica 19: Odhodki	64
Preglednica 20: Stroški materiala	64
Preglednica 21: Stroški storitev	66
Preglednica 22: Stroški dela	67
Preglednica 23: Drugi stroški.....	68
Preglednica 24: Finančni odhodki.....	68
Preglednica 25: Drugi odhodki.....	69
Preglednica 26: Davek od dohodkov pravnih oseb	69

kratice

ARAO – Agencija za radioaktivne odpadke

CSRAO – Centralno skladišče radioaktivnih odpadkov

DDV – davek na dodano vrednost

ECB – Evropska centralna banka

ERDO – združenje ERDO

EU – Evropska unija

EURATOM – Evropska skupnost za atomsko energijo

Fond NEK – Fond za financiranje razgradnje i zbrinjavanja radioaktivnog otpada i istrošenoga nuklearnog goriva Nuklearne elektrane Krško

GJS – gospodarska javna služba

IG – izrabljeno gorivo

IAEA – International Atomic Energy Agency

IRAO – institucionalni radioaktivni odpadki; so RAO, ki niso nastali pri proizvodnji električne energije

MOPE – Ministrstvo za okolje, podnebje in energijo

NEA – Nuclear Energy Agency

NEK – Nuklearna elektrarna Krško

NSRAO – nizko- in sredneradioaktivni odpadki

OECD – Organisation of Economic Cooperation and Development

RAO – radioaktivni odpadki

ReNPROIG 23–32 – Resolucija o nacionalnem programu ravnanja z radioaktivnimi odpadki in izrabljenim gorivom za obdobje 2023–2032 (Uradni list RS, št. 14/23)

RS – Republika Slovenija

Javni Sklad NEK – Javni Sklad Republike Slovenije za financiranje razgradnje Nuklearne elektrarne Krško in odlaganja radioaktivnih odpadkov in izrabljenega goriva iz Nuklearne elektrarne Krško

SRS – Slovenski računovodski standardi

SVS – Služba za varstvo pred sevanji ARAO

UO – Upravni odbor

URSJV – Uprava Republike Slovenije za jedrsko varnost

VRAO – visoko radioaktivni odpadki

ZVISJV-1 – Zakon o varstvu pred ionizirajočimi sevanji in jedrski varnosti (Uradni list RS, št. 76/17, 26/19, 172/21 in 18/23 – ZDU-10)

1 UVOD

ARAO – Agencija za radioaktivne odpadke (ARAO) je ustanovljen v organizacijski obliki javnega gospodarskega zavoda in svoje naloge izvaja kot obvezno gospodarsko javno službo (GJS). Osnovno poslanstvo ARAO je zagotoviti varno in učinkovito ravnanje z radioaktivnimi odpadki (RAO) in izrabljenim gorivom (IG) v skladu z načelom odločanja in ukrepanja na podlagi najnovejših izsledkov domačih in tujih raziskav, najnovejših tehnologij ter najboljših praks in obratovalnih izkušenj, tako da je v vsakem trenutku zagotovljena varnost ljudi in okolja ob hkratni dolgoročni tehnološko sodobni in racionalni infrastrukturni podpori uporabnikom jedrskih in sevalnih tehnologij.

Tudi v prihodnje bo ARAO sledil smernicam pri ravnanju z RAO za zagotavljanje jedrske in sevalne varnosti v Republiki Sloveniji (RS) in se hkrati trudil ostati mednarodno prepoznan na področju ravnanja z RAO.

ARAO je v letu 2025 posloval na osnovi dvoletnega Poslovnega načrta, ki ga je sprejel upravni odbor ARAO in je Vlada RS kot ustanoviteljica nanj podala soglasje s sklepom št. 47601-10/2024/3 z dne 7. 1. 2025 ter na osnovi Pogodbe o izvajanju obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z radioaktivnimi odpadki in Aneksom št.3 k tej pogodbi.

Poslovni načrt je bil pripravljen na podlagi:

- strateških usmeritev, podanih v Resoluciji o nacionalnem programu ravnanja z radioaktivnimi odpadki in izrabljenim gorivom za obdobje 2023–2032 (Uradni list RS, št. 14/23),
- Dolgoročnega programa dela ARAO za obdobje 2023-2027,
- potrjene novelacije investicijskega programa za odlagališče NSRAO Vrbina, Krško, revizija F,
- tretje revizije Programa razgradnje NEK in Programa odlaganja radioaktivnih odpadkov in izrabljenega goriva iz NEK ter
- usmeritev Ministrstva za okolje, podnebje in energijo (MOPE).

Letno poročilo vsebuje poslovni del z uvodno predstavitevijo ARAO, organizacijske strukture in strateških ciljev. Računovodski del poročila je izdelan skladno s Slovenskimi računovodskimi standardi (2024) (Uradni list RS, št. 129/23) (SRS), Zakonom o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS, št. 32/93, 30/98 – ZZLPPO, 127/06 – ZJZP, 38/10 – ZUKN in 57/11 – ORZGJS40) (ZGJS) in Zakonom o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 – uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 32/12, 57/12, 44/13 – odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 – ZPosS, 158/20 – ZIntPK-C, 18/21, 18/23 – ZDU-10, 75/23, 102/24 in 77/25) (ZGD-1). Računovodsko poročilo sestoji iz temeljnih računovodskih izkazov in pojasnil k izkazu, ki jih za javne gospodarske zavode predpisuje omenjena zakonodaja. Letnemu poročilu o poslovanju je priloženo tudi revizijsko poročilo pooblaščenega revizorja.

2 PREDSTAVITEV ARAO

2.1 USTANOVITEV IN NALOGE ARAO

ARAO je bil kot javno podjetje ustanovljen z Odlokom o ustanovitvi javnega podjetja za ravnanje z radioaktivnimi odpadki (Uradni list RS, št. 5/91) z osnovno nalogo, da zagotovi pogoje za trajno odlaganje RAO iz Nuklearne elektrarne Krško (NEK) v RS. V letu 1996 je bil iz javnega podjetja preoblikovan v javni gospodarski zavod, njegove naloge pa so bile opredeljene kot naloge obvezne državne GJS za ravnanje z RAO. V začetku leta 2022 sta bila sprejeta Odlok o ustanovitvi javnega gospodarskega zavoda ARAO – Agencija za radioaktivne odpadke (Uradni list RS, št. 8/22, 19/24) (odlok) in Uredba o načinu in pogojih izvajanja obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z radioaktivnimi odpadki (Uradni list RS, št. 8/22, 19/24) (uredba GJS), ki sta poleg Zakona o varstvu pred ionizirajočimi sevanji in jedrski varnosti (Uradni list RS, št. 76/17, 26/19, 172/21 in 18/23 – ZDU-10) (ZVISJV-1) osnovni pravni podlagi za delovanje ARAO.

Naloge GJS skladno s 122. členom ZVISJV-1 na področju ravnanja z RAO in IG v RS obsegajo:

- prevzemanje, zbiranje, prevažanje, predelavo in skladiščenje pred odlaganjem, priprave na izgradnjo odlagališča, izgradnjo odlagališča ter odlaganje RAO, ki niso odpadki iz jedrskih objektov za proizvodnjo energije;
- predelavo RAO in IG pred odlaganjem, priprave na izgradnjo odlagališča, izgradnjo odlagališča ter odlaganje RAO iz jedrskih objektov za proizvodnjo energije;
- obratovanje odlagališč RAO;
- upravljanje, dolgoročni nadzor in vzdrževanje zaprtih odlagališč RAO;
- upravljanje, dolgoročni nadzor in vzdrževanje zaprtih odlagališč rudarske in hidrometalurške jalovine, ki nastane pri pridobivanju in izkoriščanju jedrskih mineralnih surovin.

Za uresničevanje zgoraj in kakovostno izvedbo naštetih nalog ARAO izvaja tehnične storitve oziroma dejavnosti za uporabnike GJS. Sestavni del dejavnosti GJS je tudi skrb za razvoj stroke na področju ravnanja z RAO in IG, prenos znanja iz mednarodnega okolja v RS ter druge strokovno tehnične in razvojne naloge na podlagi ZVISJV-1 ali na podlagi odločitev Vlade RS, neposredno povezane z izvajanjem GJS ravnanja z RAO.

ARAO je na podlagi 124. člena ZVISJV-1 zadolžen tudi za pripravo strokovnih podlag za nacionalni program ravnanja z RAO in IG s podrobnejšo razčlenitvijo ukrepov za zmanjšanje nastajanja RAO, njihovo predelavo pred odlaganjem in njihovo odlaganje ter ukrepov za predelavo in odlaganje RAO.

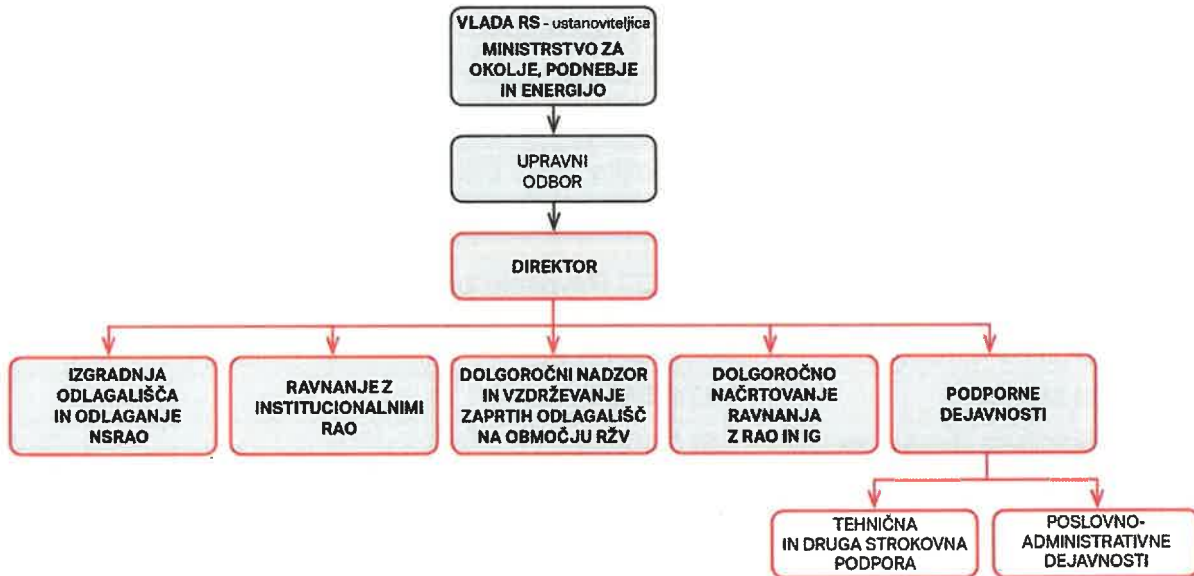
Vlada RS je s sklepom št. 51003-9/2015/7 z dne 28. 8. 2015 pooblastila ARAO, da sodeluje pri pripravi revizij Programa razgradnje NEK in Programa odlaganja RAO in IG iz NEK.

2.2 OSNOVNI PODATKI O ARAO

Ustanovitelj:	Republika Slovenija
Ime firme:	ARAO - Agencija za radioaktivne odpadke
Skrajšano ime firme:	ARAO
Organizacijska oblika:	Javni gospodarski zavod
Sedež in poslovni naslov:	LJUBLJANA, Litostrojska cesta 58 a, 1000 Ljubljana
Datum ustanovitve:	24. 1. 1991
Registracija:	Št. vložka: SRG 200300116
Sodišče:	Okrožno sodišče v Ljubljani
Standardna klasifikacija dejavnosti:	E/38.22 Ravnanje z nevarnimi odpadki
Matična številka:	5526329000
Davčna številka:	32495854
Identifikacijska številka za DDV:	SI 32495854
Transakcijski račun:	SI56 0400 1004 8713 971 odprt pri OTP banka d. d.
Zastopnik:	mag. Sandi Viršek, direktor
Upravni odbor:	mag. Igor Osojnik, predsednik, predstavnik ustanovitelja od 28. 7. 2024, član
	Bronislava Zlatkovič, podpredsednica, predstavnica ustanovitelja od 28. 7. 2024, članica
	dr. Nadja Železnik, predstavnica ustanovitelja, članica od 28. 7. 2024, članica
	Andrej Gerjevič, predstavnik ustanovitelja od 28. 7. 2024
	Leon Kegel, predstavnik zaposlenih ARAO od 10. 9. 2022, član predstavnik zaposlenih
Število zaposlenih na dan 31. 12. 2025:	24
Telefon:	(01) 23 63 200
Spletna stran:	arao.si
Elektronska pošta:	gp.arao@arao.si

2.3 ORGANIZACIJSKA STRUKTURA IN SISTEM VODENJA

Sistemizacijo delovnih mest ARAO je v 2025 urejal interni pravilnik. Notranja organizacija je predstavljena na sliki 1.



Slika 1: Organizacijska struktura ARAO.

Sistem vodenja je opredeljen v poslovniku vodenja, ki določa procesno organiziranost. Vodenje organizacije poteka v okviru vodstvenih procesov. Izvedba storitev GJS poteka v okviru ključnih procesov:

- proces 02: Odlaganje NSRAO,
- proces 04: Ravnanje z institucionalnimi RAO,
- proces 05: Dolgoročni nadzor in vzdrževanje odlagališč rudarske in hidrometalurške jalovine,
- proces 08: Načrtovanje in podpora deležnikom.

Interne storitve, potrebne za nemoten potek ključnih procesov, se zagotavljajo v okviru podpornih procesov:

- proces 00: Sistemska podpora,
- proces 06: Komunikacijske dejavnosti in odnosi z javnostmi,
- proces 07: Mednarodno sodelovanje in razvoj,
- proces 09: Radiološki nadzor in varstvo pred sevanji.

Zaposlene v posameznih organizacijskih enotah se po potrebi in glede na njihovo strokovno usposobljenost razporeja na naloge v okviru različnih poslovnih procesov. Zaradi nepopolne zasedenosti delovnih mest v posameznih organizacijskih enotah in specifičnih zahtev predpisov po dodatni usposobljenosti, se število nalog, ki jih posamezni zaposleni opravljajo v okviru programa dela, lahko spreminja.

2.4 IZJAVA POSLOVODSTVA O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo ARAO potrjuje računovodske izkaze zavoda za poslovno leto 2025, pojasnila k računovodskim izkazom ter uporabljene računovodske usmeritve.


Poslovodstvo ARAO v skladu z ZGD-1 izjavlja, da je letno poročilo z vsemi sestavnimi deli, vključno z izjavo o upravljanju zavoda, sestavljeno in objavljeno v skladu z ZGD-1, ZGJS in SRS.

Poslovodstvo potrjuje, da so bili računovodski izkazi sestavljeni v skladu z veljavno zakonodajo in SRS. Računovodski izkazi so izdelani na osnovi predpostavke o nadaljnjem poslovanju zavoda.

Ljubljana, 19.03.2026

mag. Sandi Viršek

direktor ARAO



Podpisnik: SANDI VIRŠEK, ARAO
Izdajatelj: SIGEN-CA G2 (Republika Slovenija)
Šif. potrdila: 8FD9A4900000000572C2802
Potrdilo veljavno do: 5. 11. 2029
Čas podpisa: 30.03.2026 06:55:11

3 STRATEŠKI CILJI RAVNANJA Z RAO IN IG

ARAO kot izvajalec GJS ravnanja z RAO poleg ostalih upravljavcev jedrskih in sevalnih objektov ter izvajalcev sevalnih dejavnosti, skrbi za uresničevanje splošnih ciljev nacionalnega programa ReNPROIG 23-32, ki so naslednji:

Cilj 1: Zaščititi ljudi in okolje pred morebitnimi škodljivimi učinki ionizirajočih sevanj zaradi postopkov ravnanja z RAO in IG, njihovega shranjevanja, skladiščenja in odlaganja v vseh fazah njihovega obstoja.

Cilj 2: Podpirati in omogočati izvajanje sevalnih dejavnosti in uporabo virov ionizirajočega sevanja tako za pridobivanje energije kot za podporo in krepitev industrije, raziskav, medicine ter drugih institucionalnih dejavnosti, ki so v skladu z načeli te resolucije in v okviru veljavnih predpisov RS in mednarodnih smernic ter standardov.

Cilj 3: V skladu z veljavnim nacionalnim okvirom in pod predpisanim nadzorom pristojnega upravnega organa redno, sistematično in na preverljiv način ocenjevati, preverjati ter do razumno dosegljive mere nenehno izboljševati varnost in učinkovitost objektov ali dejavnosti za ravnanje z RAO in IG.

Cilj 4: Zagotavljati in ohranjati ustrezne finančne in človeške vire, potrebne za izpolnitev obveznosti v okviru varnega ravnanja z RAO in IG.

Cilj 5: Preprečevati nesreče z radiološkimi posledicami in ublažiti njihove posledice, če bi do njih prišlo, v kateri koli fazi ravnanja z RAO in IG.

ARAO je v letu 2025 stalno sledil vsem ciljem iz ReNPROIG 23-32 in je v okviru izvajanja GJS ravnanja z RAO zagotavljal varno ravnanje, shranjevanje in skladiščenje vseh RAO in IG za katere je trenutno odgovoren, v vseh fazah njihovega obstoja. Na ta način je bila ustrezno zagotovljena zaščita ljudi in okolja pred morebitnimi škodljivimi učinki ionizirajočih sevanj. V letu 2025 je potekalo redno ocenjevanje, preverjanje in izboljševanje varnosti ter učinkovitosti objektov in dejavnosti za ravnanje z RAO in IG, ki jih izvaja ARAO. Pri tem ni bilo ugotovljenih odstopanj ali neskladnosti. Nesreč z radiološkimi posledicami ni bilo. Uresničevanje posameznih ciljev ravnanja z RAO in IG v RS, za katere je odgovoren ARAO, je podrobneje predstavljeno v nadaljevanju poročila.

4 POSLOVNO POROČILO ZA LETO 2025

Poslovno poročilo obsega poročilo o doseženih ciljih in rezultatih poslovanja na področju pristojnosti ARAO in druge informacije o poslovanju ARAO. Poročilo za leto 2025 podaja pregled realizacije načrtovanih nalog. Rezultati dela v 2025 so predstavljeni v okviru ključnih in podpornih procesov, določenih v sistemu vodenja ARAO.

Ključne aktivnosti poslovnega načrta ARAO za leto 2025

Vlada RS je dala soglasje k Poslovnemu načrtu ARAO za leti 2025-2026 (PN 2025-26) dne 7. 1. 2025 (sklep Vlade RS št. 47601-10/2024/3 z dne 7. 1. 2025).

Na podlagi sprejetega PN 2025-26 sta ARAO in MOPE dne 4. 2. 2025 sklenila Aneks št. 3 k Pogodbi o izvajanju obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z radioaktivnimi odpadki za leto 2025 (št. ARAO P009/2023/3-001/2025).

V nadaljevanju podajamo pregled ključnih izvedenih dejavnosti v letu 2025.

Gradnja odlagališča NSRAO se je pričela v letu 2023 z gradnjo infrastrukturnih objektov, ki se je zaključila v prvi polovici leta 2024. Vzpostavljeno je bilo tehnično in fizično varovanje lokacije kot jedrskega objekta, izvaja se okoljski predobratovalni monitoring. Gradnja objektov odlagališča se je pričela v mesecu juliju 2024. V 2025 se je pričelo z vrtnjem razbremenilnih črpalnih vodnjakov na območju silosa, ki služijo za črpanje vode in s tem zniževanje hidrostatskih tlakov v okolni hribini. Od aprila do oktobra 2025 se je izvajal izkop odlagalnega silosa. Sočasno so potekale priprave na izgradnjo sekundarne obloge silosa. V letu 2025 je bila končana študija proizvodnje, vgradljivosti in karakteristik končnih polnilnih in tesnilnih malt za odlagalni zabojsnik N2d, potekale so priprave na izdelavo portalnega dvigala in proizvodnjo odlagalnih zabojsnikov N2d. Nadaljevala se je analiza nastajanja plinov v odlagalnih zabojsnikih in priprava pregleda potrebnih aktivnosti in dokumentacije za pripravo varnostnih analiz za Varnostno poročilo za poskusno obratovanje odlagališča.

Objekt CSRAO je vse leto obratoval varno, je vzdrževan in obratuje v skladu z obratovalnimi pogoji in omejitvami. Imetnikom RAO in povzročiteljem (oseba, ki pri izvajanju svoje dejavnosti, svojem delovanju ali izvajanju storitev drugim stalno ali občasno povzroča nastajanje radioaktivnih odpadkov) so bile zagotovljene storitve javne službe. Vsi RAO so bili varno prevzeti, prepeljani in uskladiščeni v CSRAO. S sortiranjem in odvozi v recikliranje v tujino se je zagotavljalo zmanjševanje prostornine RAO v CSRAO in s tem povečanje prostora v skladišču. Glavna prednost ARAO je vestno, prijazno in usposobljeno osebje z visoko varnostno kulturo. Tudi v stroki doma in v tujini si je ARAO pridobil zaupanje in ugled.

V letu 2025 se je nadaljevala priprava četrte revizije Programa razgradnje NEK in četrte revizije Programa odlaganje RAO in IG iz NEK.

ARAO je celotno leto 2025 uspešno izvajal dolgoročni nadzor in vzdrževanje zaprtega odlagališča Jazbec na območju nekdanjega Rudnika urana Žirovski vrh. Opravljena so bila vsa potrebna vzdrževalna dela, s čemer se ohranja stanje odlagališča kakršno je bilo ob njegovem zaprtju. Izvedeni so bili vsi predpisani monitoringi in analize za katere je v okviru tega procesa zadolžen ARAO. Konec maja 2025 je bil izveden prevzem odlagališča Boršt in ARAO je pričel z izvajanjem dolgoročnega nadzora in vzdrževanja tudi na tem odlagališču.

4.1 REZULTATI, DOSEŽENI V OKVIRU KLJUČNIH POSLOVNIH PROCESOV

Glavni cilj ReNPROIG 23–32 je zagotoviti varno, učinkovito in trajnostno ravnanje z RAO. Naloge GJS v letu 2025 so obsegale naloge na podlagi 122. in 124. člena ZVISJV-1 ter naloge, za katere je na podlagi sklepa Vlade RS pooblaščen ARAO.

Naloge iz 122. člena ZVISJV-1 obsegajo:

- Odlaganje NSRAO: priprava na izgradnjo odlagališča NSRAO in pričetek gradnje ter pripravo na obratovanje.
- Celovito ravnanje z institucionalnimi RAO.
- Dolgoročni nadzor in vzdrževanje zaprtih odlagališč rudarske jalovine Jazbec in hidrometalurške jalovine Boršt, ki sta nastali pri pridobivanju in izkoriščanju jedrskih mineralnih surovin.
- Dolgoročno načrtovanje odlaganja VRAO in IG.

V okviru izvajanja teh nalog je ARAO skrbel tudi za razvoj stroke na področju ravnanja z RAO in IG ter prenos znanja iz mednarodnega okolja v RS.

Naloge iz 124. člena ZVISJV-1 obsegajo pripravo strokovnih podlag za nacionalni program ravnanja z RAO in IG.

V zvezi z izgradnjo odlagališča NSRAO je v letu 2025 ARAO izvajal vse potrebne dejavnosti nadaljevanja gradnje objektov odlagališča, za izdelavo portalnega dvigala in dvigalne opremo, proizvodnje odlagalnih zabojnikov za NSRAO ter priprave analiz in študij za pripravo dokumentacije za poskusno obratovanje odlagališča. Projekt gradnje se je izvajal v skladu investicijskim programom za odlagališče NSRAO, pripravljeno je bilo drugo Poročilo o izvajanju investicijskega projekta odlagališča NSRAO.

Ostale dejavnosti so se izvajale kot del GJS ali na podlagi dodatnih pooblastil ARAO.

4.1.1 Odlaganje NSRAO

Projekt izgradnje odlagališča NSRAO v Vrbini je razdeljen na tri glavne faze. V prvi fazi je bila v letih 2023 in 2024 zgrajena infrastruktura potrebna za jedrski del odlagališča, vzpostavljeno je bilo fizično in tehnično varovanje, okoljski monitoring pa se stalno izvaja skladno s programom.

V drugi fazi gradnje je bila konec leta 2024 uspešno zgrajena primarna obloga silosa. Nato je v začetku leta 2025 potekalo najprej vrtnje razbremenilnih črpalnih vodnjakov na območju silosa, ki se je nadaljevalo s črpanjem vode in s tem zniževanje tlakov za pripravo izkopa silosa, ki se je izvajal od aprila do oktobra 2025. Do konca leta 2025 so se izvajale aktivnosti za začetek izgradnje sekundarne obloge silosa.

Tretja faza je dobava in montaža portalnega dvigala. Izbran ponudnik je v letu 2025 izvajal aktivnosti načrtovanja in priprav na izdelavo in dobavo dvigala.

Financiranje je skladno s PN 2025/2026 potekalo nemoteno.

Dejavnosti v letu 2025 so podrobneje opisane v nadaljevanju.

Obseg dejavnosti

Terenske raziskave za odlagališče NSRAO (02-05)

Večina potrebnih terenskih raziskav za izgradnjo odlagališča NSRAO je bila že izvedena v preteklih letih. Med gradnjo se predvsem spremljajo rezultati različnih monitoringov in na podlagi teh se odloča ali bi bile potrebne kakšne dodatne terenske raziskave.

Inženiring odlagališča (02-06)

Inženiring je tudi v letu 2025 zagotavljal podporo investiciji in je vključeval dejavnosti pri pripravi pogodb, projektnih nalog, specifikacij in drugih dokumentov, potrebnih za izvedbo projekta in gradnje odlagališča. Zagotovljeni so bili spremljanje, nadzor in ugotavljanje ustreznosti rezultatov ter koordiniranje med naročnikom, izvajalci, upravnimi organi in drugimi udeleženci, vključno s koordinacijskimi sestanki. Naloge na področju inženiringa je opravljal ARAO s svojimi zaposlenimi, del nalog pa je bil s pogodbo predan zunanjemu izvajalcu HSE Invest d. o. o.

V letu 2025 so se nadaljevale aktivnosti iz gradnje ostalih objektov odlagališča – poleg odlagalnega silosa tudi tehnološki objekt in upravno servisni objekt in aktivnostmi za dobavo in montažo portalnega dvigala.

Skozi celo leto so potekale redne tedenske koordinacije za posamezne aktivnosti v sklopu gradnje odlagališča, ki so se jih udeleževali izvajalci, inženir, nadzor in predstavniki ARAO. V okviru inženiringa se je tako vršil terminski, kakovostni in finančni nadzor na projektu.

V okviru projekta so se v letu 2025 izvajale tudi aktivnosti na področju načrtovanja in izdelave aplikacije, s katero se bo sledil prevzem odpadkov v odlaganje, skladnosti z merili sprejemljivosti, pa tudi vzpostavitev evidence odloženih odpadkov.

Investicijska dokumentacija (02-07)

Marca 2025 je ARAO pripravil drugo Poročilo o izvajanju investicijskega projekta odlagališča NSRAO na stanje do konca leta 2024. V poročilu je bilo ugotovljeno, da ni potrebe po novelaciji investicijskega programa, niti ni potrebno ukrepanje na podlagi določil ReNPROIG 23-32 v ukrepu U4/4. Konec leta 2025 so se začele priprave na tretje Poročilo o izvajanju investicijskega projekta odlagališča NSRAO na stanje do konca leta 2025.

Varnost odlagališča (02-08)

V letu 2025 se je nadaljevalo z aktivnostmi za pripravo varnostnih analiz za varnostno poročilo za pridobitev dovoljenja za poskusno obratovanje. Pregledala so se poročila prejšnje revizije varnostnih analiz in pripravil načrt aktivnosti za leti 2026 in 2027. Pričelo se je tudi z zadnjim pregledom poročila po 37. členu Pogodbe o ustanovitvi Evropske skupnosti za atomsko energijo, ki bo posredovan evropski komisiji v začetku leta 2026.

Aktivnosti na področju priprave odpadkov potekajo v sodelovanju z NEK. Ustanovljena je bila delovna skupina za temo delitve odpadkov. Nekaj zaposlenih je bilo na usposabljanju RZ3 (radiološka zaščita) v NEK, ki so v letu 2025 aktivno sodelovali pri premeščanju odpadkov v NEK in bodo kasneje sodelovali pri pripravi odpadkov na odlaganje.

Projekt odlagališča NSRAO (02-10)

V okviru projekta se izvajajo preiskave za pripravo polnilne malte za praznine, ki bodo nastale pri odlaganju zabojnikov z odpadki med samimi zabojniki in silosom. Pripravljala se je vsa potrebna tehnologija za prevzem odpadkov, pa tudi na novo načrtovano polnjenje zabojnikov s polnilno malto na lokaciji odlagališča NSRAO.

Gradnja odlagališča (02-11)

V letu 2025 je bila glavnina del na odlagališču namenjena izkopu gradbene jame za izgradnjo odlagalnega silosa.

Infrastrukturni objekti in tehnično varovanje odlagališča

Od aprila 2024 je vzpostavljeno fizično varovanje tekom celotne gradnje. Tekom celotne gradnje se izvaja tudi monitoring: vzorčenje zraka, hrup, kmetijske površine, površinske in podzemne vode.

Za objekte infrastrukture za odlagališče je bilo 22. 5. 2025 pridobljeno uporabno dovoljenje.

Objekti odlagališča

V letu 2025 so bili zgrajeni in aktivirani vsi razbremenilni vodnjaki na območju silosa. Celotna uvodnica na vrhu diafragme je bila porušena, pričelo se je z vezanjem armature za AB povezovalni obroč na vrhu diafragme. Sledilo je betoniranje AB povezovalnega obroča diafragme. Nato se je pričelo z izkopom gradbene jame (silosa). Ves čas izkopa se je aktivno izvajalo geotehnični monitoring in geodetska spremljava. V decembru se je po vgradnji podložnega betona in PVC membrane ter armature pričelo z betonažo talne plošče silosa. Dela potekajo po terminskem planu.

Tehnološki objekt

Konec leta 2025 je bil zabetoniran osnovni skelet betonskih sten, nato se je pričelo s pripravo opaža strešne plošče. Začelo se je tudi z dodatno utrditvijo temeljnih tal za potrebe izvajanja aktivnosti polnjenja odlagalnih zabojnikov s polnilno malto.

Dobava in montaža portalnega dvigala in dvigalne opreme

V letu 2025 se je pripravljala in pregledovala izvedbena dokumentacija za portalno dvigalo. Pregled se je izvajal s pomočjo zunanje kontrole, projektanta in inženirja.

Monitoring odlagališča (02-12)

Na območju odlagališča NSRAO se kontinuirano izvaja monitoring radioaktivnosti in nivoja vod. Izvaja se hidrogeološki monitoring podzemnih vod na širšem območju. Monitoring predstavlja tako ničelni monitoring kot tudi začetni pred-obratovalni monitoring na lokaciji odlagališča in monitoring radioaktivnosti zraka, tal in podzemnih vod. Monitoring bo kasneje prešel v obratovalni monitoring. Na podlagi obeh bo tako nadzorovan vpliv objekta na človeka in okolje.

Poskusno obratovanje odlagališča (02-13)

V letu 2025 se je nadaljevalo s pripravo potrebne dokumentacije za pričetek poskusnega obratovanja.

Odlagalni zabojniki (02-14)

V začetku leta 2023 je bil izbran dobavitelj odlagalnih zabojnikov in z njim podpisana pogodba. Dobavitelj je pripravil tehnološke elaborate in plan kakovosti ter pričel z aktivnostjo za podaljšanje STS certifikata. Na podlagi usklajenega in potrjenega Tehnološkega elaborata - PIBK (Projekt izvajanja betonske konstrukcije) in plana kontrole (PK) se je izdelal zabojnik N2d. Izdelava je bila namenjena testu opažev in testiranju materiala ter odpravi tehnoloških pomanjkljivosti.

Doseženi rezultati glede na kratkoročne cilje in pričakovane rezultate v letu 2025

- **Dokončanje postopkov javnega naročanja, če bi se ti zavlekli v leto 2025**
Vsi večji postopki javnega naročanja za gradnjo odlagališča NSRAO so bili v letu 2024 zaključeni. Cilj je bil dosežen.
- **Gradnja objektov odlagališča NSRAO in potrebnih infrastrukturnih objektov.**
Gradnja odlagališča se je v letu 2025 nadaljevala po terminskem planu. Do konca leta 2025 je bila zgrajena vsa potrebna infrastruktura, izvedena primarna podpora (diafragma) za izkop in izveden izkop gradbene jame za izgradnjo odlagalnega silosa. Pričelo se je tudi že z betoniranjem podložne plošče na kateri bo zgrajen silos in gradnjo tehnološkega objekta.
Celotna gradnja odlagališča poteka v skladu s terminskim planom, ki je bil zastavljen ob podpisu pogodbe. Odstopa pa nekoliko od terminskega plana, ki je bil opredeljen v Dolgoročnem načrtu 2023 – 2027, kar je posledica spremenjene dinamike projekta glede na sklepe Meddržavne komisije in dogajanja na projektu. Zaradi tega je tudi finančna realizacija manjša od načrtovane. Cilj je bil glede na pogodbene roke dosežen.
- **Razvoj in vzdrževanje informacijskega sistema vodenja investicije za odlagališče NSRAO, ki omogoča neposreden vpogled v dokumentacijo o investiciji.**
Dela na razvoju in vzdrževanju informacijskega sistema vodenja investicije za odlagališče NSRAO so potekala skladno s potrebami. Potekalo je delo na razvoju digitalnega arhiva projekta in dokumentnega portala. Pričelo se je tudi z razvojem aplikacije za spremljavo procesa odlaganja in odloženih radioaktivnih odpadkov. Cilj je bil dosežen.
- **Poročanje o izvajanju investicije skladno z uredbo o investicijski dokumentaciji.**
Marca 2025 je bilo pripravljeno drugo poročilo o izvajanju investicije do konca leta 2024. Cilj je bil dosežen.
- **Monitoring se redno izvaja skladno s Programom monitoringa za odlagališče NSRAO.**
Vse meritve monitoringa se izvajajo v okviru pogodb, ki so bile podpisane pred letom 2025, zato dodatnih stroškov na projektu v letu 2025 ni bilo.. Vse meritve v okviru monitoringa so bile opravljene. Iz opravljenega monitoringa izhaja, da v letu 2025 ni prišlo do večjih sprememb opazovanih parametrov, oziroma so parametri znotraj predvidenih vrednosti. Cilj je bil dosežen.
- **Ob gradnji odlagališča se pridobiva geološke vzorce zemljin ter fotodokumentacijo, ki se jih arhivira skupaj z obstoječimi geološkimi vzorci in foto dokumentacijo.**

V okviru gradnje in izkopov se aktivnost izvaja. Jemlje se vzorce, ki se jih ustrezno arhivira? In dokumentira. Cilj je bil dosežen.

- Začetek revizije varnostnih analiz za odlagališče NSRAO in začetek priprave varnostnega poročila za fazo poskusnega obratovanja.

V letu 2025 je bilo izvedenih več sestankov z ekipo za izdelavo varnostnih analiz, pripravljen je bil tudi načrt aktivnosti. Pričelo se je z zbiranjem podatkov za začetek analiz. Začelo se je tudi z načrtom delitve varnostnega poročila na več delov, ki se bodo ločeno predajali v pregled pooblaščenca in na URSJV. Cilj je bil dosežen.

- Nadaljevanje priprave navodil in postopkov, potrebnih za poskusno obratovanje odlagališča.

V letu 2025 se je nadaljevalo s pripravo potrebnih navodil in postopkov. Revidiran je bil postopek za obiskovalce. Opravljen je bil pregled različni postopkov in navodil drugih jedrskih objektov kot osnova za pripravo dokumentacije za odlagališče. Cilj je bil dosežen.

- Pridobitev – obnovitev Slovenskega tehničnega soglasja (STS) za odlagalni zabojnik in izdelava zabojnikov za odlaganje glede na potrebe priprave odpadkov na odlaganje.

Glede na sklep 17. seje Meddržavne komisije in predvsem v letu 2025 dogovorov o pripravi NSRAO in načrtu prevzema odpadkov v NEK, se je spremenil terminski načrt – poskusno obratovanje je načrtovano konec leta 2027 in se bo nadaljevalo v letu 2028, se izdelava zabojnikov potrebnih za odlaganje zamika v leto 2026 in 2027. V letu 2025 je bilo izdelanih le nekaj poskusnih zabojnikov. Cilj je bil delno dosežen in prestavljen.

Kazalniki uspešnosti

- Poročanje o izvajanju investicije (100%)
Poročilo o izvajanju investicije (PIIP2), je bilo izdelano marca 2025 in je bilo posredovano na resorno ministrstvo. Cilj je 100 % dosežen.
- Izveden monitoring skladno z načrtovanim programom (načrtovano 100 %).
Cilj je 100 % dosežen.
- Odstotek dokončanja projekta izgradnje odlagališča (investirana vrednost primerjana z načrtovano po Investicijskem programu). Načrtovano je bilo 35 % za leto 2025.
Gradnja se je pričela, finančna realizacija glede na glavne podpisane pogodbe za gradnjo odlagališča je bila konec leta 2025 47 %.
- Začetek izdelave varnostnih analiz za fazo poskusnega obratovanja (35 % vrednosti faze v letu 2025).
Za izdelavo nove revizije varnostnih analiz je bilo izvedenih približno 10% aktivnosti za fazo pridobitve soglasja za poskusno obratovanje.
- Izdelava 15 odlagalnih zabojnikov v letu 2025.
Ciljna vrednost za 2025 ni bila v celoti dosežena (izdelanih je bilo nekaj poskusnih zabojnikov), ker se izdelava zabojnikov zaradi uskladitve prevzema NSRAO v NEK načrtuje v letu 2026 in 2027.

4.1.2 Ravnanje z institucionalnimi RAO

GJS na področju ravnanja z institucionalnimi RAO obsega zagotavljanje storitev povzročiteljem in imetnikom tistih RAO, ki niso nastali pri proizvodnji energije. S tem se uresničuje nacionalni

strateški cilj, in to omogočati izvajanje sevalnih dejavnosti v industriji, medicini in raziskavah ter zagotoviti sevalno varnost tudi po končani uporabi virov sevanja.

Obseg dejavnosti

V okviru institucionalnih RAO je ARAO izvajal naslednje storitve:

1. Prevzemal institucionalne RAO pri znanih povzročiteljih in imetnikih. Ko je bilo potrebno, je ARAO opravil tudi demontažo enostavnejših radioaktivnih virov sevanja.
2. Prevažal radioaktivne snovi.
3. Obdeloval in pripravljaval institucionalne RAO za skladiščenje, torej izvajal sortiranje, zmanjševanje prostornine, pripravo paketov ter razstavljanje na radioaktivne in neradioaktivne dele, vključno z opustitvijo nadzora, ponovno uporabo in odvoze v reciklažo, ko je bilo to primerno.
4. Sprejemal institucionalne RAO v CSRAO, izvajal njihovo skladiščenje, manipulacijo in kontrolo skladiščenih paketov RAO, vključujoč vodenje evidenc o RAO.
5. Obratoval in upravljal CSRAO.

Ravnanje z institucionalnimi RAO vključuje tudi RAO, katerih povzročitelj ni znan in RAO, ki bi nastali v primeru sanacije posledic izrednega dogodka z viri sevanja. V tem primeru ne gre za rutinske dejavnosti, ki bi jih bilo mogoče načrtovati vnaprej. ARAO se vključi kot prevzemnik RAO na podlagi odločbe inšpektorja za jedrsko in sevalno varnost ali na podlagi državnega načrta zaščite in reševanja. Takšen prevzem je bil v letu 2025 en.

CSRAO je celo leto obratovalo varno s potrebnimi dovoljenji, objekt je bil zavarovan, izvajalo se je fizično in tehnično varovanje, opravljalo se je vzdrževalna dela na objektu in opremi, lokalnim skupnostim se je plačevalo nadomestila za omejeno rabo prostora na območju jedrskega objekta. Poskrbljeno je bilo za informiranje in komuniciranje v povezavi s tem objektom.

Ravnanje z institucionalnimi RAO je izvajala notranja organizacijska enota Sektor za obratovanje objektov. Varstvo pred sevanji, radiološki nadzor delovnega okolja ter monitoring okoljskih vplivov je zagotavljala Služba za varstvo pred sevanji. Komunikacijske dejavnosti so se izvajal v okviru podpornega poslovnega procesa.

V letu 2025 je bil ARAO za objekt CSRAO deležen dveh inšpekcijskih nadzorov, in sicer enega na področjih izvajanja zahtev iz dovoljenja za obratovanje CSRAO in meritev programa obratovalnega monitoringa radioaktivnosti za CSRAO. Drugi je bil iz nadzora nad ravnanjem z jedrskimi snovmi. Iz zapisnikov inšpekcijskih pregledov izhaja, da niso bile ugotovljene kršitve zakonodaje ali drugih predpisov v obsegu, ki je bil predmet nadzora.

Doseženi rezultati glede na kratkoročne cilje in pričakovane rezultate v letu 2025

- V poročevalnem obdobju je bilo izvedenih 46 prevzemov RAO, kar predstavlja skupaj 1,8 m³ bruto prostornine novo uskladiščenih RAO (vključno z embalažo). Vsi zahtevki za oddajo RAO izvajalcu GJS so bili realizirani.
- Zagotovljena je celovita dokumentacija in evidenca o institucionalnih RAO, vključno s podatki o radioloških lastnostih, pretekli uporabi, predelavi, embalaži, skladiščenju, opustitvi nadzora, recikliranju in ponovni uporabi. Vzporedno je potekala prenova programske opreme, ki podpira procese ravnanja z RAO. Modul za CSRAO je bil zaključen, razširitev aplikacije na proces odlaganja pa je v teku.

- V tujino so bile odpeljane štiri pošiljke radioaktivnih virov v nadaljnjo obdelavo in reciklažo. Izvedeno je bilo prepakiranje skladiščenih RAO, kar je prispevalo k optimizaciji skladiščenja. Z izvajanjem dejavnosti predelave, reciklaže in opustitve nadzora nad določenimi RAO ostaja zasedenost CSRAO stabilna na ravni približno 80 %, kar je primerljivo z zadnjim desetletjem.
- V okviru programa pregledov embalaže je bil v CSRAO v celoti izpraznjen en prekat, vsi paketi so bili vizualno pregledani, očiščeni, podatki preverjeni in nato po prenovljeni shemi vrnjeni v isti prekat, s čimer je bila potrjena ustreznost embalaže in skladiščenja RAO.
- Zagotovljena je bila potrebna dokumentacija za varno obratovanje objekta CSRAO. Varnostno poročilo se je redno posodabljal in je skladno z dejanskim stanjem objekta, saj odraža tehnične značilnosti objekta, obratovalne pogoje ter vse izvedene tehnične in organizacijske spremembe v skladu z veljavnimi predpisi.
- Prenovljen je bil načrt oz. navodilo za ukrepanje v primeru izrednega dogodka (NUID), zaposleni pa so bili ustrezno usposobljeni.
- Vsi sistemi, komponente in oprema so bili redno vzdrževani, preizkušeni in pregledani v skladu s programom vzdrževanja.
- Drugi občasni varnostni pregled CSRAO je v teku. V 2025 sta bili pristojnemu organu, to je URSJV, predloženi dve polletni poročili, postopek pa se bo v skladu s časovnico nadaljeval še približno dve leti do vložitve vloge za izdajo novega obratovalnega dovoljenja.
- Načrtovana postavitev novega spremljajočega montažnega objekta na lokaciji CSRAO ter odstranitev obstoječega v poročevalnem obdobju ni bila realizirana, saj Občinski podrobni prostorski načrt za območje Reaktorskega centra IJS še ni bil sprejet. Zaradi navedenega niso bili izpolnjeni pogoji za nadaljevanje postopkov načrtovanja, pridobivanja dovoljenj in izvedbe investicije, zato je bila realizacija projekta časovno zamaknjena za približno dve leti.
- Nadaljevalo se je spremljanje novih tehnologij in dobrih praks, pri čemer so bile uvedene izboljšave pri obratovanju CSRAO in ravnanju z RAO, vključno z uvedbo dodatnih tehničnih zaščitnih ukrepov za preprečevanje prevrnitve palet z RAO v primeru potresa, z namenom zagotavljanja večje varnosti.

Kazalniki uspešnosti

- Dejavnosti za ravnanje z RAO so vključevale postopke obdelave in priprave RAO, zmanjševanja prostornine, opustitve nadzora, ponovne uporabe ter odvoza posameznih virov sevanja v recikliranje. Na letni ravni si prizadevamo ohranjati povečanje prostornine uskladiščenih RAO v CSRAO v povprečju pod 1,5 m³.

Zaradi postopkov obdelave in priprave skladiščenih RAO ter odvoza določenih RAO v reciklažo v tujino je bilo v CSRAO konec leta 2025 skladiščenih približno 0,5 m³ več RAO kot konec leta 2024. Cilj je 100 % dosežen.

- V okviru programa vzdrževanja, preizkušanja in pregledov skupkov sistemov in komponent si prizadevamo letno izprazniti vsaj en prekat v CSRAO, ga očistiti ter preveriti stanje tal, sten, stropa in embalaže z RAO. S tem postopkom je vsak prekat pregledan in očiščen približno vsakih 10 let, kar zagotavlja stalen nadzor nad stanjem RAO, njihove embalaže in prostora za skladiščenje.

V poročevalnem obdobju je bil izpraznjen, očiščen in pregledan prekat 7, vključno s pregledom embalaže paketov. Cilj je 100 % dosežen.

4.1.3 Dolgoročni nadzor in vzdrževanje odlagališč rudarske in hidrometalurške jalovine

Dolgoročni nadzor in vzdrževanje zaprtih odlagališč na območju nekdanjega Rudnika urana Žirovski vrh obsega naloge fizičnega nadzora, nadzora stabilnosti terena in nadzora izpustov v okolje. Obsega tudi dela rednega vzdrževanja prekrivke ter objektov na območju odlagališč ter upravljanje objektov državne infrastrukture. ARAO je v preteklih letih izvajal javno službo dolgoročnega nadzora na odlagališču rudarske jalovine Jazbec, v maju 2025 pa je po zaprtju odlagališča hidrometalurške jalovine Boršt, v upravljanje in dolgoročni nadzor prevzel tudi to odlagališče.

Obseg dejavnosti

Obseg izvajanja določa Uredba o načinu in pogojih izvajanja obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z radioaktivnimi odpadki (Uradni list RS, št. 8/22 in 19/24). Podrobneje je program nadzora in vzdrževanja odlagališča Jazbec določen v 14.2 poglavju Dopolnitve varnostnega poročila - odlagališče rudarske jalovine Jazbec - Dolgoročni nadzor po zaprtju, ARAO 05-01-002. Program nadzora in vzdrževanja odlagališča Boršt po njegovem zaprtju je določen v Varnostnem poročilu - odlagališče hidrometalurške jalovine Boršt, IBE april 2025.

Program nadzora in vzdrževanja odlagališča Jazbec je v letu 2025 obsegal:

- Fizični nadzor območja odlagališča Jazbec in nadzor izpustov iz zaprtih jamskih objektov: redne preglede stanja prekrivke, sistema za površinsko odvodnjavanje in drenažnega jaška, zaščitne ograje, prepusta pod odlagališčem in odvodnega kanala, merilnih mest, piezometrov, inklinometrov in geodetskih točk. Nadzor zajema tudi izpust jamske vode na platoju P-10.
- Radiološki nadzor: monitoring radioloških izpustov iz odlagališča in nadzor vplivov odlagališča na okolje v vplivnem območju odlagališča Jazbec.
- Nadzor ostalih pomembnih okoljskih parametrov: hidrološki in geodetski monitoring, monitoring dolgoročne stabilnosti odlagališča Jazbec.
- Vzdrževanje terena, pripadajoče infrastrukture in naprav: redno se je izvajala košnja in čiščenje podrasti zaradi ohranjanja prekrivke in travišča na odlagališču ter preprečevanja zaraščanja terena z grmovjem ali drevjem. Po potrebi je bilo izvedeno čiščenje drenažnih jarkov, zadrževalnikov, kanalet in odvodnega kanala iz prepusta pod odlagališčem, vzdrževanje zaščitne ograje in infrastrukture za meritve stabilnosti terena za izvajanje vzorčenja vod ter radiološke meritve.

Program nadzora in vzdrževanja odlagališča Boršt je od njegovega zaprtja in prevzema v upravljanje ARAO, od konca maja leta 2025 obsegal:

- Fizični nadzor območja odlagališča Boršt, nadzor drenažnega tunela pod odlagališčem in spremljajočih objektov. Izvajali so se redni pregledi stanja prekrivke, sistema za površinsko odvodnjavanje in odvodnjavanje iz drenažnega tunela pod odlagališčem. Nadzor in popravila zaščitne ograje, nadzor stanja sistemov monitoringa in merilnih mest, piezometrov, ekstenziometra in geodetskih točk.
- Radiološki nadzor: monitoring radioloških izpustov iz odlagališča in drenažnega tunela pod odlagališčem na okolje v vplivnem območju odlagališča Boršt.
- Nadzor ostalih okoljskih parametrov: hidrološki in hidrogeološki monitoring. Na odlagališču in na njegovem širšem območju se je zaradi plazov, na katerem leži odlagališče, redno izvajal tudi geodetski monitoring stabilnosti.

- Vzdrževanje terena, pripadajoče infrastrukture in naprav: od prevzema odlagališča v upravljanje se je na njegovih površinah redno izvajala košnja in čiščenje podrasti zaradi ohranjanja prekrivke in travišča na odlagališču ter preprečevanja zaraščanja terena z grmovjem ali drevjem. Izvedeno je bilo čiščenje drenažnih jarkov, zadrževalnikov, kanalet in drenažnega tunela, vzdrževanje zaščitne ograje in celotne infrastrukture odlagališča.
- Urejena je bila služnost za dostope do odlagališča Boršt.

V okviru prevzema odlagališča Boršt v upravljanje je bilo pričakovano, da se uredi še prevzem ostale infrastrukture potrebne za upravljanje obeh odlagališč, to je zlasti prevzem upravne stavbe, t. i. reševalne postaje, objekta iztoka jamske vode, zgodovinski park, vendar to ni bilo mogoče zaradi nedokončanega postopka likvidacije.

Doseženi rezultati glede na pričakovane rezultate v letu 2025

V letu 2025 je bilo odlagališče hidrometalurške jalovine Boršt zaprto in dne 30. 5. 2025 predano v upravljanje ARAO. Na ARAO so bila prenešana vsa osnovna sredstva, ki so neposredno vezana na odlagališče Boršt. Od prevzema odlagališča je bilo v nadaljevanju leta 2025 izveden predpisan monitoring in vzdrževanje skladno z zahtevami iz varnostnega poročila za ta objekt. Pričakovani rezultati v letu 2025 obsegajo izvajanje pregledov na območju zaprtih odlagališča Jazbec in Boršt, vzdrževanje stanja na odlagališčih, ki je bilo doseženo z okoljsko sanacijo. Radiološki monitoring odlagališč je obravnavan v poglavju Varstvo pred sevanji in poglavju Meritve radioaktivnosti.

- Letno poročilo o dolgoročnem nadzoru zaprtega odlagališča Jazbec za preteklo leto 2024 je bilo pripravljeno. Izvedeni so bili redni nadzori odlagališča za ugotavljanje njegovega stanja in potrebe po vzdrževalnih delih na tehničnih sistemih in prekrivki odlagališča.
- Izveden je bil celovit redni letni nadzor območij zaprtih odlagališč rudarske jalovine Jazbec in hidrometalurške jalovine Boršt, vključno z infrastrukturo in tehničnimi sistemi.
- Načrtovano in izvedeno je bilo potrebno vzdrževanje travnatih površin odlagališč, drenažnih sistemov in sistemov odvodnjavanja površinskih vod. Na odlagališču Jazbec je bil saniran eden od dveh glavnih jarkov za odvod površinskih vod. Izvedenih je bilo več manjših vzdrževalnih del na infrastrukturi obeh odlagališč.
- V letu 2025 je redno potekal tudi hidrogeološki monitoring iztoka jamske vode in obeh odlagališč. Na odlagališču Boršt se je kontinuirano nadaljeval hidrogeološki in geodetski monitoring.
- Skladno s programom nadzora, ki je opredeljen v varnostnem poročilu za posamezno odlagališče, je bil izveden radiološki in neradiološki monitoring na in v okolici obeh odlagališč.
- V letu 2025 je ARAO pričel z izvajanjem upravljanja, dolgoročnega nadzora in vzdrževanja odlagališča hidrometalurške jalovine Boršt.
- ARAO je od prevzema odlagališča Boršt izvajal vzdrževanje in monitoring skladno z varnostnim poročilom za ta objekt.
- ARAO je zagotavljal in hkrati dopolnjeval evidenco ključnih podatkov o zaprtih odlagališčih.

Kazalniki uspešnosti

- V letu 2025 je ARAO skladno z zahtevami varnostnega poročila izvajal nadzor in potrebno vzdrževanje zaprtega objekta in pripadajoče infrastrukture. Upravnemu organu je poročal o izvedenih nalogah dolgoročnega nadzora in vzdrževanja zaprtega odlagališča Jazbec v

preteklem letu 2024. Na podlagi izvedenih monitoringov izhaja, da nikoli ni bila presežena avtorizirana mejna vrednost dodatne učinkovite doze za prebivalstvo, ki znaša skupno za vse objekte bivšega rudnika urana 0,3 mSv/leto.

Cilj je 100 % dosežen.

- Rezultati vseh izvedenih monitoringov v letu 2025 niso na nobenem področju (radiološkem, hidrološkem, geodetskem, geokemičnem) dosegli večjih odstopanj v primerjavi z rezultati poobratovalnega monitoringa v prehodnem petletnem obdobju.

Cilj je 100 % dosežen.

- Redni letni nadzor ni pokazal bistvenih odstopanj od stanja odlagališč v preteklem letu, ohranja se stanje, ki je bilo doseženo ob zaprtju odlagališč.

Cilj je 100 % dosežen.

- Pogoji za začetek izvajanja GJS dolgoročnega nadzora in vzdrževanja odlagališča hidrometalurške jalovine Boršt so bili v letu 2025 izpolnjeni. ARAO je z dnem 30. 5. 2025 prevzel odlagališče Boršt v upravljanje. Od prevzema ARAO tudi na tem odlagališču izvaja dolgoročni nadzor in vzdrževanje.

Cilj je 100 % dosežen.

- ARAO je uspešno pridobil manjkajoče služnosti za nemoteno izvajanje dolgoročnega nadzora odlagališča Boršt.

Cilj je 100 % dosežen.

- ARAO v letu 2025 še ni prevzel vse ostale infrastrukture od RŽV, ki je v likvidacijskem postopku. RŽV je lastnik določene infrastrukture, ki bo predana v last RS in nato v upravljanje ARAO ob zaključku likvidacije podjetja. Dosega cilja je odvisno od postopka likvidacije RŽV.

Cilj ni dosežen.

4.1.4 Dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG ter podpora deležnikom

ARAO na področju načrtovanja in podpore deležnikom izvaja razvojne naloge, zbiranje in obdelavo informacij, sodelovanje z mednarodnimi strokovnimi inštitucijami, pripravo študij, analiz in poročil ter strokovno-podporne naloge za potrebe deležnikov. Poleg tega pripravlja in sodeluje pri pripravi nacionalnih strateških programov, načrtov in poročil z namenom, da se zagotovi trajnost in razvoj na področju ravnanja z RAO in IG. Za kvalitetno izvajanje nalog ARAO je ključna skrb za ustrezno vzdrževanje kompetentnosti, zbiranje in vodenje podatkovnih baz in evidenc, potrebnih za načrtovanje ravnanja z RAO in IG, poznavanje mednarodne situacije na področju ravnanja z RAO in IG, vključenost v nacionalni in mednarodni okvir dejavnosti ter vzpostavljanje in ohranjanje mednarodnih povezav.

Obseg dejavnosti

1. Sodeluje pri pripravi poročil, ki jih je RS dolžna zagotoviti in posodabljeni (nacionalno poročilo po DS 2011/70/ EURATOM (Direktiva Sveta 2011/70/EURATOM z dne 19. julija 2011 o vzpostavitvi okvira Skupnosti za odgovorno in varno ravnanje z izrabljenim gorivom in radioaktivnimi odpadki, OJ L 199, 2. 8.2011, p. 48-56), nacionalno poročilo po MKVIGRO (Zakon o ratifikaciji Skupne konvencije o varnosti ravnanja z izrabljenim gorivom in varnosti ravnanja z radioaktivnimi odpadki (Uradni list RS - Mednarodne pogodbe, št. 7/99), poročila za OECD/NEA in druga).

2. Mednarodno sodelovanje - zastopanje države v EURATOM projektih in v strokovnih združenjih (ERDO, IGD-TP, WNA, Klub agencij), sodelovanje v delovnih telesih mednarodnih organizacij, ki delujejo na področju ravnanja z RAO in IG ter razgradnje jedrskih objektov (IAEA, OECD/NEA, EAES), sodelovanje v programu tehnične pomoči in koordiniranih raziskovalnih projektih IAEA.
3. Sodeluje s predstavniki NEK, koordinacijskim odborom MDK (KO MDK), MDK in predstavniki Fonda NEK pri pripravi 4. revizije Programa razgradnje NEK ter Programa odlaganja RAO in IG iz NEK, pri načrtovanju postopkov za obdelavo in pripravo NSRAO in izvedbi njihove delitve ter prevzema v NEK.
4. Načrtovanje priprave RAO iz CSRAO za odlaganje.
5. Sodeluje z URSJV pri izvedbi mednarodnih pregledovalnih misij in pregledov na področju ravnanja z RAO in IG.
6. Pripravlja strokovne podlage za nacionalni program ravnanja z RAO in IG (124. člen ZVISJV-1) ter sodeluje z deležniki in zainteresiranimi javnostmi pri izvedbi celovite (oziroma strateške) presoje planskega dokumenta.
7. Izvaja naloge načrtovanja in razvoja na področju dolgoročnega ravnanja z IG in VRAO.
8. Vzdržuje in dopolnjuje lastne baze podatkov o inventarju RAO in IG, objektih za ravnanje z RAO in IG ter stroških skladiščenja in odlaganja v RS in drugod po svetu.
9. Sodeluje pri pripravi letnega Poročila o varstvu pred ionizirajočimi sevanji in jedrski varnosti v RS, ki ga pripravlja URSJV.

Doseženi rezultati glede na kratkoročne cilje in pričakovane rezultate v letu 2025

- ARAO je redno dopolnjeval podatke o ravnanju z RAO in IG v svetu in RS.
- V letu 2025 je ARAO nadaljeval z delom v združenju ERDO za delo na skupnih evropskih rešitvah za ravnanje z IG in VRAO. Sodelovanje je bilo pri organizaciji in izvedbi sestankov o aktivnostih združenja v letu 2025. ARAO je junija 2025 gostil redni letni sestanek združenja ERDO, kjer je potekala predvsem razprava o izvedbi projekta Pilot project Evropske komisije in vključenosti ter odzivu združenja. V okviru aktivnosti združenja je bila pripravljena študija o morebitnih vplivih malih modularnih reaktorjev na mednarodno sodelovanje na področju ravnanja z RAO in IG ter več predlogov skupnih aktivnosti za izvajanje v letu 2026.
- S partnerji na projektu EURAD-2 je ARAO nadaljeval aktivnosti v delovnih paketih WP3 ASTRA (skupne rešitve odlaganja RAO in IG ter odlaganje v globokih geoloških vrtinah) in WP5 ICARUS (karakterizacija RAO). V okviru platforme IGD-TP s sorodnimi organizacijami je ARAO sodeloval pri pripravi več predlogov za naslednji predlog delovnih paketov v okviru projekta EURAD-2.
- ARAO je nadaljeval sodelovanje v pilotnem projektu Evropske komisije za zagotavljanje skupnih rešitev ravnanja z RAO in IG v EU v katerem ARAO nastopa kot slovenski član delovne skupine (stakeholder group). V okviru projekta je bil pripravljen dokument Draft criteria for analyzing multinational structures in Third Party Liability in the Field of Nuclear Energy. Na sestanku v organizaciji Evropske komisije je bila novembra potrjena projektna naloga ter program dela foruma za skupno načrtovanje ravnanja z RAO in IG v EU, ki pomeni nadaljevanje trenutnega projekta od 2026 dalje.
- ARAO kot član WNA (World Nuclear Association) sodeluje v delu dveh skupin tega združenja na področju ravnanja in odlaganja RAO in IG ter razgradnje. V okviru sodelovanja z OECD/NEA je bilo pripravljeno poročilo o stanju razgradnje jedrskih

objektov in ravnanja z RAO in IG v Sloveniji v 2024. Delegati ARAO v delovnih odborih so se udeležili rednih letnih sestankov odbora za ravnanje z RAO in odbora za razgradnjo jedrskih objektov in ravnanja z RAO iz preteklih dejavnosti. Projekt MIRA za zagotavljanje multinacionalne infrastrukture za ravnanje z RAO in IG se še ni začel izvajati zaradi morebitnega prekrivanja vsebin s pilotnim projektom Evropske komisije.

- V letu 2025 je ARAO s slovenskimi in hrvaškimi deležniki (NEK, koordinacijski odbor meddržavne komisije, MOPE DE ...) nadaljeval usklajevanje priprave 4. revizije Programa razgradnje NEK in Programa odlaganja RAO in IG iz NEK. ARAO, NEK in Fond NEK so pripravili usklajeni verziji četrte revizije Programa razgradnje NEK in Programa odlaganja RAO in IG iz NEK. Koordinacijski odbor se je z obema programoma seznanil na svoji 16. seji decembra 2025. Meddržavna komisija se je januarja 2026 na svoji 18. seji seznanila s četrto revizijo programov in ugotovila, da sta programa ustrezno pripravljena za nadaljnje postopke potrjevanja.
- Izdelana je bila revizija študije delitve in prevzema NSRAO iz NEK, ki predvideva prevzem NSRAO v NEK v 4 fazah in v časovnem obdobju 2028, 2029 in 2030.
- Fond NEK, ARAO in NEK d. o. o., smo v letu 2025 nadaljevali z aktivnostmi delovne skupine za pripravo in prevzem NSRAO. V letu 2025 so se nekateri zaposleni ARAO v NEK večkrat udeležili aktivnosti obdelave, premeščanja in skladiščenja paketov z NSRAO z namenom, da se seznanijo z ravnanjem s paketi z NSRAO in ustrezno usposobijo za prevzem NSRAO za odlaganje v odlagališče NSRAO Vrbina, Krško. Z NEK smo izmenjali in pregledali gradivo (postopki, delovna navodila, inventar RAO ...), ki so nam v pomoč pri razvoju orodij za ravnanje z RAO, poročanje o inventarju in v postopkih načrtovanja prevzema in nadaljnjega ravnanja z NSRAO.
- Prenos znanja na področju dolgoročnega ravnanja z RAO in IG iz mednarodnega okolja v RS se je v letu 2025 izvajalo v okviru članstva ARAO v OECD/NEA, WNA, ERDO, IAEA, projektih EURATOM ter v okviru drugih organizacij ali delovnih skupin (več o tem še v poglavju Mednarodno sodelovanje, raziskave in razvoj).
- V letu 2025 je ARAO nadaljeval aktivnosti v koordiniranem raziskovalnem projektu IAEA na temo odlaganja v globokih vrtnah.
- Skupaj z URSJV in MOPE je ARAO pripravil odgovore na vprašanja Evropske komisije glede ReNPROIG 23-32 in jih zagovarjal na sestanku, kjer smo dosegli dogovor, da URSJV ustrezno dopolni letno poročilo o jedrski in sevalni varnosti v RS za leto 2024. Predstavniki ARAO aktivno sodeluje v delovni skupini Evropske komisije, NuBaFA, za oceno stroškov in zagotavljanje sredstev za ravnanje z RAO in IG ter razgradnjo jedrskih objektov.
- ARAO se je glede na obseg in naloge izvajanja obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z RAO vključil v načrtovanje razgradnje JEK2 in ravnanja z RAO in IG iz JEK2. Z več deležniki je ARAO sodeloval pri pregledu pobude za pripravo DPN za JEK2.
- Izdelana je bila študija enkapsulacije IG iz NEK in iz Trige s poudarkom na projektnih rešitvah, logistiki in ostalih sistemih potrebnih za pakiranje IG. V drugi polovici 2025 se je začela izdelava študij za zagotavljanje kritičnosti IG iz NEK.
- Na podlagi ukrepa U14/1 iz ReNPROIG 23-32 so bile preverjene, posodobljene in dopolnjene smernice za ravnanje z RAO nastalimi zaradi jedrske ali radiološke nesreče.
- V okviru javne obravnave in postopkov usklajevanja in sprejemanja je ARAO sodeloval pri pripravi novele Uredbe o območjih omejene rabe prostora zaradi jedrskega objekta in o pogojih gradnje objektov na teh območjih.

- Z URSJV in ostalimi deležniki je ARAO sodeloval pri pripravi letnega poročila o jedrski in sevalni varnosti v RS za leto 2024 in pripravi vsebin o ravnanju z RAO in IG ter razgradnji jedrskih objektov za poročilo EAES - European Atomic Energy Society.

Kazalniki uspešnosti

- Do konca leta 2025 usklajena verzija četrte revizije Programa odlaganja RAO in IG za nadaljnje postopke potrjevanja v Republiki Sloveniji in Republiki Hrvaški.
Cilj je 100 % dosežen.
- Dopolnitev projektnih rešitev in izboljšana ocena stroškov za načrtovanje, izgradnjo in delovanje objekta za enkapsulacijo IG.
Cilj je 100 % dosežen.
- Skladno z roki so bila v letu 2025 v celoti pripravljena in usklajena vsa poročila, evidence ter dokumenti, ki predstavljajo strokovne podlage deležnikom.
Cilj je 100 % dosežen.
- ARAO je aktivno sodeloval v 2 delovnih paketih projekta EURAD-2, koordiniranem raziskovalnem projektu IAEA na temo odlaganja v globokih vrtinah, pilotnem projektu Evropske komisije za zagotavljanje skupnega ravnanja z RAO in IG v EU in skupnih projektih združenja ERDO.
Cilj je 100 % dosežen.
- V okviru mednarodnih povezav in članstva ARAO, strokovnih konferenc, EU projektih in drugih aktivnostih, je ARAO s strokovnimi članki in predstavitvami sodeloval na več kot 10 strokovnih srečanjih in konferencah. Predstavniki ARAO so se udeležili usposabljanj, ki so jih organizirale mednarodne inštitucije na temo ravnanja z zaprtimi viri sevanj in njihove obdelave, ocene stroškov ravnanja z RAO in IG, priprave nacionalne politike in strategij ravnanja z RAO in IG, varnega obratovanja jedrskih objektov in drugih.
Cilj je 100 % dosežen.

Mednarodno sodelovanje

Varno in zanesljivo ravnanje z RAO in IG temelji na znanju in modernih mednarodnih izkušnjah. Mednarodno sodelovanje je za ARAO med drugim pomembno s stališča prenosa najboljših praks ravnanja in načrtovanja ravnanja z RAO in IG, s čimer zagotavljamo, da v RS uporabljamo napredne metode in prakse.

V ta namen ARAO sodeluje s sorodnimi strokovnimi organizacijami in združenji, vzdržuje stike z mednarodnimi institucijami, katerih aktivnosti so povezane z ravnanjem z RAO, in sodeluje pri izvajanju skupnih projektov (npr. Evropska komisija, IAEA, OECD/NEA, Klub agencij). Udeležuje se mednarodnih strokovnih seminarjev, konferenc in srečanj ter dodatnih strokovnih usposabljanj na področju svojega delovanja.

Doseženi rezultati glede na kratkoročne cilje v letu 2025

- ARAO na delovnem nivoju vzdržuje stike s sorodnimi evropskimi organizacijami za ravnanje z RAO kot so: nizozemska organizacija za ravnanje z RAO - COVRA, francoska organizacija za ravnanje z RAO – ANDRA in hrvaška organizacija za ravnanje z RAO – Fond NEK. Poleg tega pa še s številnimi drugimi, tako na primer z NDA (UK), ENRESA (Španija), SURAO (Češka), Dekom (Danska), Ondraf/Niras (Belgija).

- V okviru aktivnosti se je ARAO udeležil več delovnih sestankov v okviru IAEA, WNA, EURAD, ERDO, Kluba agencij in drugih.
- ARAO je v programu tehničnega sodelovanja z IAEA sodeloval v dveh regionalnih projektih za zagotavljanje varnega ravnanja z RAO in IG ter razgradnje jedrskih objektov ter v aktivnostih delovnih skupin DISPONET in URF za zagotavljanje odlaganja NSRAO in IG. ARAO je v letu 2025 gostil 78. srečanje Kluba agencij, srečanje mednarodnih strokovnjakov na področju ravnanja z radioaktivnimi odpadki.
- V juniju 2025 je ARAO gostil srečanje IAEA mreže DISPONET, ki združuje organizacije, ki so povezane s pripovšinskimi odlagališči. Srečanja se je udeležilo veliko število udeležencev v živo, in virtualno iz več kot 45 držav. ARAO je poleg svojega dela predstavil projekt gradnje odlagališča, izvedel pa je tudi tehnični obisk gradbišča odlagališča NSRAO v Vrbini pri Krškem.
- Predstavniki ARAO so se s področja ravnanja z RAO in IG v okviru sodelovanja z IAEA, EURATOM, OECD/NEA in drugih, udeležili več izobraževanj, sestankov in konferenc.
- ARAO je nadaljeval redno sodelovanje v okviru sporazuma med ARAO in belgijsko firmo Tractebel, ki je s pomočjo sredstev belgijske vlade v letu 2025 ARAO svetovala glede priprave NSRAO na odlaganje in polnjenja praznin med paketi RAO s polnilno malto v odlagalnih zabojnikih. Sodelovanje za leto 2025 se je zaključilo s pripravo končnega poročila in pripravo osnutka sporazuma za izvajanje aktivnosti v letu 2026.
- Na odlagališču NSRAO v gradnji organiziramo ogled gradbišča za različne skupine, tudi z mednarodno udeležbo. V letu 2025 je ARAO na gradbišču odlagališča gostil več kot 30 obiskov (700 udeležencev), skupin iz lokalnih skupnosti, poslovnih partnerjev, strokovnjakov, domačih in mednarodnih delegacij ter številnih fakultet.
- Redno spremljamo novosti in spremembe glede nadzora jedrskega materiala ter smo se v ta namen udeleževali obnovitvenih tečajev v Luksemburgu, ki jih organizira EURATOM Safeguards Evropske komisije.

Kazalniki uspešnosti

- ARAO je v letu 2025 pripravil in izvedel načrtovano število predstavitev na mednarodnih strokovnih srečanjih in konferencah.
Cilj je 100 % dosežen.
- Zaposleni na ARAO so se v letu 2025 udeležili več usposabljanj v organizaciji mednarodnih inštitucij (program tehničnega sodelovanja IAEA, OECD/NEA, Evropska komisija, projekti EURATOM ...).
Cilj je 100 % dosežen.

4.2 TEHNIČNA IN DRUGA STROKOVNA PODPORA

Dejavnosti, ki zagotavljajo pogoje za izvajanje nalog GJS v okviru ključnih procesov, se na ARAO izvajajo kot samostojni podporni procesi. S tem se doseže optimizacijo, saj so te dejavnosti skupne vsem ali pa vsaj večini ključnih procesov. Obsegajo aktivnosti na področju administracije in vodenja, strokovno-tehnične dejavnosti, neposredno potrebne pri izvajanju nalog GJS (npr. varstvo pred sevanji, monitoring) ali pa zagotavljajo boljšo kvaliteto izvedenih storitev (npr. mednarodno sodelovanje, komunikacijska podpora). V Letnem poročilu za leto 2025 so v nadaljevanju prikazane aktivnosti, izvedene v okviru skupnih služb ARAO, Službe za varstvo pred sevanji ter Službe za korporativno komuniciranje.

4.2.1 Varstvo pred sevanji

Storitve procesa varstva pred sevanji so pogoj za izvajanje sevalne dejavnosti ravnanja z RAO in nadzorovanje radioloških pogojev dela pri obratovanju objekta CSRAO. Proces zagotavlja tudi podporo pri izvajanju GJS v primeru izrednega dogodka z viri ionizirajočih sevanj. Z napredovanjem projekta odlagališče NSRAO je vedno bolj vključen tudi kot podpora pri pripravi in pregledu dokumentov s področja monitoringa in varstva pred sevanji na načrtovanem odlagališču. Ukrepe varstva pred sevanji je potrebno izvajati tudi v okviru dolgoročnega nadzora odlagališča Boršt.

Varstvo pred sevanji se izvaja pri vseh aktivnostih, ki vključujejo ravnanje z institucionalnimi RAO oziroma viri ionizirajočega sevanja ter delo v nadzorovanem območju jedrskega objekta CSRAO. Obsega meritve ionizirajočega sevanja med izvedbo del ter zagotovitev ustreznih zaščitnih ukrepov za delavce (zaščitna oprema, optimizacija izpostavljenosti, dozimetrija, organizacijski ukrepi).

SVS zagotavlja nadzor radioaktivnosti delovnega okolja (monitoring v CSRAO, pri prevzemu in prevozu RAO, pri delu v Objektu vroče celice na IJS) ter obratovalni monitoring objekta CSRAO. Izvedene so bile meritve ionizirajočega sevanja v okviru vzdrževanja pripravljenosti skladno z veljavnim varnostnim poročilom za CSRAO.

Na območju odlagališča Jazbec ni potrebno izvajati ukrepov varstva pred sevanji, medtem ko so ukrepi varstva pred sevanji omejeni predvsem na vstop v drenažni rov pod odlagališčem Boršt in omejevanju izpostavljenosti radonu. V ta namen se izvaja prezračevanje rova in meritve pred vstopom v rov, kot je določeno v delu ocene varstva pred sevanji, ki opisuje dolgoročni nadzor.

Pri gradnji odlagališča NSRAO ni potrebno izvajati ukrepov varstva pred sevanji, ampak je dejavnost usmerjenja v pripravo dokumentov za poskusno obratovanje odlagališča.

V okviru procesa se izvajajo tudi meritve za karakterizacijo RAO in po potrebi izvedba postopka opustitve nadzora nad radioaktivno snovjo. Za nemoteno izvedbo navedenih nalog se v okviru procesa skrbi za merilno opremo ter usposabljanje za delo z viri sevanja, vodijo se s predpisi določene evidence in pripravljajo se zahtevana poročila, ki obravnavajo varstvo pred sevanji ter monitoring radioaktivnosti.

ARAO je redno vodil, dopolnjeval in vzdrževal evidence o izpostavljenosti delavcev in radioloških pogojih dela. Izpostavljenost je bila sorazmerna s količino neposrednega dela z viri sevanja, ki so ga delavci izvajali, in primerljiva z izpostavljenostjo v prejšnjih letih.

4.2.2 Meritve radioaktivnosti

4.2.3 Monitoring

Monitoring je obsegal spremljanje izpustov iz objektov, ki jih v okviru nalog javne službe upravlja ARAO. Predobratovalni monitoring objekta odlagališče NSRAO se je izvajal tudi pred in med začetkom gradbenih del. Obseg monitoringov za posamezne objekte je določen v varnostnih poročilih teh objektov.

V letu 2025 je bil v celoti izveden obratovalni monitoring radioaktivnosti na območju CSRAO skladno s programom nadzora okolja skladišča in skladno z zahtevami Pravilnika o monitoringu radioaktivnosti (Uradni list RS, št. 27/18).

Obseg monitoringa za CSRAO je določen s programom nadzora okolja skladišča in programom radiološkega nadzora v skladišču v 13. poglavju varnostnega poročila za CSRAO. Obratovalni monitoring CSRAO je obsegal spremljanje tekočinskih in atmosferskih izpustov radioaktivnih snovi iz CSRAO ter meritve hitrosti doze v okolici CSRAO. Vključen je bil tudi hidrološki in meteorološki monitoring. ARAO je izvajal tudi monitoring za zagotovitev pripravljenosti. Na podlagi rezultatov monitoringa je bila ocenjena izpostavljenost prebivalstva na vplivnem območju objekta. Rezultati meritev niso bistveno odstopali od rezultatov iz predhodnih let.

Na območju odlagališča Jazbec in od konca maja 2025 tudi odlagališča Boršt, ki sta okoljsko sanirana objekta brez statusa sevalnega oziroma jedrskega objekta, se zagotavlja dolgoročni nadzor, ki vključuje tudi monitoring radioaktivnosti. Obseg monitoringa za odlagališče rudarske jalovine Jazbec je določen z načrtom dolgoročnega nadzora v 14. poglavju Dopolnitve varnostnega poročila Jazbec, ki se lahko smiselno spreminja glede na stanje na odlagališču. Obseg monitoringa odlagališča Boršt je določen v Varnostnem poročilu - odlagališče hidrometalurške jalovine Boršt, IBE april 2025.

Monitoring dolgoročnega nadzora zaprtih odlagališč Jazbec in Boršt je obsegal spremljanje tekočinskih in atmosferskih izpustov radioaktivnih snovi iz odlagališča, sedimentov v potoku iz odlagališča ter meritve hitrosti doze na področju odlagališča. Izvajal se je tudi geodetski monitoring, monitoring stabilnosti terena, hidrološki in meteorološki monitoring. Podatki so se uporabili za oceno stanja zaprtega odlagališča Jazbec. Na podlagi rezultatov monitoringa je bila ocenjena tudi izpostavljenost prebivalstva okoli odlagališča Jazbec, ki je posledica pridobivanja in predelave uranove rude v preteklosti. Za oceno izpostavljenosti zaprtega odlagališča Boršt za leto 2025 bo prvič narejena v letu 2026. Za odlagališče NSRAO v izgradnji se izvaja predobratovalni monitoring, ki obsega monitoring radioaktivnosti (zunanje sevanje, koncentracije radionuklidov v zraku, tleh in podtalnici) in monitoring prenosnih poti (hidrogeološki monitoring, fizikalno-kemijski monitoring podzemnih in površinskih vod). Podatki bodo uporabljeni za nadgradnjo hidrogeološke interpretacije širšega območja lokacije odlagališča NSRAO in fizikalno-kemijskih lastnosti tega območja. Na območju gradbišča odlagališča NSRAO je izvajalec gradbenih del zagotavljal monitoring okolja (zrak, podzemna in površinska voda, tla, kmetijske površine, hrup, geodetski ter ostali tehnični monitoring).

4.2.4 Prevoz nevarnega blaga

Prevoz radioaktivnih snovi ureja enoten mednarodni in nacionalni upravni okvir, katerega namen je zagotavljanje visoke ravni varnosti ljudi, okolja in premoženja. ARAO pri načrtovanju in izvajanju prevozov upošteva veljavne zahteve Zakona o prevozu nevarnega blaga (ZPNB) ter pripadajoče podzakonske in mednarodne predpise, ki urejajo prevoz snovi razreda 7 (radioaktivne snovi).

Prevoze se izvaja v skladu z veljavnimi tehničnimi predpisi in postopki, ki vključujejo ustrezno razvrščanje in označevanje pošiljk, uporabo certificirane embalaže, pripravo predpisane prevozne dokumentacije ter izvajanje zahtevanih varnostnih in zaščitnih ukrepov. ARAO zagotavlja, da so v prevoz vključeni le ustrezno usposobljeni zaposleni, ki razpolagajo z veljavnimi dovoljenji in so usposobljeni za prevoz nevarnega blaga in sodelovanje pri prevozu.

Pomemben del aktivnosti v letu 2025 je bil namenjen pripravam na bodoče prevoze radioaktivnih odpadkov, povezane z začetkom obratovanja odlagališča NSRAO. Opravljene so bile analize prevoznih scenarijev, embalaž in transportnih poti ter presoja skladnosti z veljavnim upravnim okvirom, kar predstavlja pomembno podlago za varno in pravočasno vzpostavitev prevozov v fazi obratovanja odlagališča NSRAO.

Z doslednim izvajanjem navedenih ukrepov ARAO zagotavlja, da se prevoz radioaktivnih snovi izvaja varno, sledljivo in skladno z veljavno zakonodajo, ob hkratnem zmanjševanju tveganj za zaposlene, prebivalstvo in okolje.

4.2.5 Varovanje objektov

Na obeh jedrskih objektih, CSRAO in gradbišče odlagališča NSRAO, je bilo zagotovljeno 24-urno fizično in tehnično varovanje vse dni v letu. Varovanje se izvaja v skladu z načrti fizičnega varovanja in pisnimi postopki, pri čemer so določene naloge prenesene na zunanje izvajalce. Varnostna služba je odgovorna za preprečevanje, zaznavanje in odzivanje na morebitne incidente, kot so kraja, sabotaža, nepooblaščen dostop, nedovoljen prenos ter druga zlonamerna dejanja, povezana z radioaktivnimi snovmi ter objekti.

V letu 2025 so bili opravljeni redni pregledi in vzdrževanje varnostnih sistemov ter usposabljanje varnostnega osebja. Predstavniki ARAO aktivno sodelujejo pri usposabljanju varnostnikov in pri delu izpitnih komisij.

Na območju zaprtih odlagališč Jazbec in Boršt je vzpostavljena zaščitna ograja, stanje pa občasno preverja osebje ARAO z obhodi.

4.2.6 Komunikacijske dejavnosti in odnosi z javnostmi

Obseg dejavnosti

Komunikacijske dejavnosti obsegajo komunikacijo na mednarodni, nacionalni in lokalni ravni z lokalnimi skupnostmi, kjer je ARAO prisoten kot izvajalec svojih dejavnosti. Služba za komuniciranje skrbi za komuniciranje z vsemi deležniki (mediji, politično, lokalno, strokovno in laično javnostjo).

Kot podporni poslovni proces komuniciranje prispeva k predstavitvi dejavnosti in projektov ARAO deležnikom, h krepitvi javne podobe ARAO doma in v tujini, zagotavljanju odprte in dvosmerne komunikacije z deležniki ter okrepitvi vloge ARAO kot pomembnega partnerja v strokovnem prostoru. Proces poleg tega skrbi za razumevanje in ozaveščenost splošne javnosti o RAO in o ravnanju z RAO ter s tem zmanjšuje možnost za odpor javnosti do dejavnosti ARAO. Skrbi za kakovostna in ažurirana komunikacijska gradiva (digitalna, tiskana, foto in video gradiva) ter spletno stran in družbena omrežja.

Doseženi rezultati glede na kratkoročne cilje v letu 2025

Komunikacija je potekala preko:

- odgovorov vsem zainteresiranim deležnikom, medijem, objav na spletnem mestu ARAO in kanalih LinkedIn ter YouTube,
- organiziranih lastnih dogodkov, dogodkov v sodelovanju IAEA) in v sodelovanju pri drugih strokovnih dogodkih oz. dogodkih lokalnih skupnosti kjer ARAO deluje,
- osebnih stikov vodstva in zaposlenih ARAO s ključnimi deležniki.

Ključne dejavnosti v letu 2025

ARAO je v letu 2025 komuniciral o svojih dejavnostih na mednarodni in nacionalni ravni ter v lokalnih skupnostih, kjer deluje. Komunikacija je potekala preko:

- odgovorov vsem zainteresiranim deležnikom,
- objav na spletnem mestu ARAO,
- kanalov LinkedIn in YouTube,
- organiziranih lastnih dogodkov in v sodelovanju pri drugih strokovnih dogodkih oz. dogodkih lokalnih skupnosti kjer ARAO deluje,
- osebnih stikov vodstva in zaposlenih ARAO s ključnimi deležniki.

Ključne dejavnosti v letu 2025:

- Organizacija in izvedba dogodka IAEA v dveh delih (začetni in nadaljevalni) Interregional Basic and Advanced Training Course on the Development of Safety Assessment/Safety Case and Security Plan for the Storage of Sealed and Disused Sealed Radioactive Sources.
- Organizacija in izvedba dogodka DISPONET 2025 (International Low Level Waste Disposal Network)
- Organizacija in izvedba dogodka Klub agencij.
- Načrtovanje, organizacija in izvedba več splošnih in strokovnih obiskov na gradbišču odlagališča ter v CSRAO.
- Aktivno sodelovanje z lokalnimi mediji in izvajalcem foto in video produkcije na področju spremljanja napredka na gradbišču in pri promocijsko-izobraževalnih gradivih.
- Redno posodabljanje komunikacijskih gradiv.
- Stalno optimiziranje, nadgradnja in posodabljanje spletne strani arao.si z novicami ter foto in video gradivom.
- Aktivno obveščanje širše in strokovne javnosti preko digitalnih kanalov YouTube in LinkedIn.
- Stalno posodabljanje adreme novinarjev, ki spremljajo panogo.
- Aktivna soudeležba na več dogodkih IAEA.
- Predstavniki ARAO redno komunicirajo z uporabniki storitev javne službe, industrijo, inštituti, državnimi inštitucijami, organi, komisijami in podobno.

Kazalniki uspešnosti

- Pri odgovorih na vprašanja medijev oziroma odgovorih na vprašanja drugih javnosti v zvezi z dejavnostmi ARAO, našimi projekti ali splošnimi informacijami o RAO in ravnanju z njimi ni bilo zamud. Pritožb ni bilo.

Cilj je 100 % dosežen.

- Okrepila se je digitalna prisotnost ARAO, na kanalu LinkedIn se je , brez oglaševanja pridobilo preko 300 novih sledilcev, na kanalu YouTube pa imamo povprečno skoraj 400 ogledov posamezne video vsebine, kar pripisujemo velikemu zanimanju za projekt odlagališča NSRAO. Najmanj enkrat tedensko objavljamo tudi vse aktivnosti in dosežke na spletni strani arao.si.

Cilj je 100 % dosežen.

4.2.7 Zagotavljanje kakovosti

Obseg dejavnosti

V okviru podpornih dejavnosti se izvaja vzdrževanje in razvoj celovitega sistema vodenja ARAO. Delovanje ARAO se vodi v skladu z nacionalno zakonodajo ter zahtevami IAEA. Poseben poudarek je posvečen na področju gradnje odlagališča NSRAO.

Doseženi rezultati glede na kratkoročne cilje v letu 2025

- Razvoj in skladnost sistema vodenja redno preverjamo z notranjo presojo, vodstvenim pregledom in vsakoletno zunanjo presojo.
- Vzpodbujanje varnostne kulture uspešno izvajamo z mehanizmi celovitega sistema vodenja ARAO. Vsako letno izmerimo kazalnike varnostne kulture in analiziramo njihove trende.

Kazalniki uspešnosti

- Skladnost celovitega sistema vodenja ARAO z mednarodnim standardom ISO 9001:2015 je bila v letu 2025 potrjena na obnovitveni zunanji presoji izvedeni s strani SIQ.

Cilj je 100 % dosežen.

- Kazalniki varnostne kulture so bili v letu 2025 izmerjeni in analizirani. Trendi kazalnikov varnostne kulture in predlogi izboljšav so bili predstavljeni na vodstvenem pregledu 2025.

Cilj je 100 % dosežen.

4.2.8 Informatika in informacijska varnost

ARAO je v 2025 dopolnil informacijsko opremo, vključno s strežniki in računalniki, ter zagotavljal redno vzdrževanje in nadgradnjo obstoječe informacijske infrastrukture. Zaposlenim je bila zagotovljena stalna tehnična podpora pri uporabi informacijskih sredstev, izvajano je bilo upravljanje licenc ter vzpostavljanje in vzdrževanje komunikacijskih povezav med lokacijami delovanja ARAO (Brinje, Krško in Ljubljana). Prav tako je potekala izdaja in upravljanje spletnih kvalifikacijskih potrdil za zaposlene. Tehnično podporo je v glavnini izvajal zaposleni v ARAO, delno pa izbrani zunanji izvajalci.

Nadaljevale so se aktivnosti na področju izboljševanja informacijske varnosti, vključno s posodobitvijo načrta neprekinjenega poslovanja. Vzpostavljeni in vzdrževani so bili programi

kibernetske varnosti, tako splošni kot tudi specializirani za jedrska objekta, ob hkratnem rednem ocenjevanju tveganj.

Poleg organizacijskih ukrepov so bile uvedene tudi številne tehnične izboljšave za zaščito informacijskih sistemov in omrežij. Zaradi strateškega pomena informacijske varnosti je ARAO v ta namen namenil finančna sredstva, s čimer se zagotavlja odpornost informacijskih sistemov proti kibernetiskim grožnjam in nemoteno delovanje ključnih poslovnih procesov.

4.3 POSLOVNO ADMINISTRATIVNE DEJAVNOSTI

Poslovno administrativne dejavnosti obsegajo dejavnosti, ki zagotavljajo pogoje za poslovanje (npr. tajništvo, finančno-računovodska in pravna služba). Nekatere dejavnosti izvajajo tudi zaposleni v drugih organizacijskih enotah (npr. varstvo pred požarom, varnost in zdravje pri delu, informacijska varnost, tajni podatki, varovanje osebnih podatkov).

Obseg dejavnosti

Proces je v letu 2025 zagotavljal administrativne, kadrovske in materialne pogoje glavnim procesom in vodstvu ARAO, kot so na primer režija, skrb za splošno področje, skrb za razvoj in upravljanje s kadri, upravljanje s finančnimi viri, najem, obratovanje in vzdrževanje poslovnih prostorov, pravna podpora, priprava internih aktov, javno naročanje, varnost in zdravje pri delu, varstvo pred požarom, varovanje osebnih in tajnih podatkov, pisarniško poslovanje, vodenje in arhiviranje dokumentacije.

Doseženi rezultati glede na kratkoročne cilje v letu 2025

- ARAO je v letu 2025 posloval brez kršitev predpisov na področju poslovanja.
- Letno poročilo o poslovanju ARAO za leto 2024 je bilo pravočasno pripravljeno in potrjeno s sklepom Vlade RS št. 47601-4/2025/4 z dne 05. 6. 2025.
- Poslovni načrt ARAO za leti 2025 in 2026 je pridobil soglasje Vlade RS s sklepom št. 47601-10/2024/3 dne 7. 1. 2025.
- Na področju kadrovanja v letu 2025 sta odpoved podali dve osebi.

Kazalniki uspešnosti

- Vodstvu so bile v letu 2025 redno in pravočasno zagotovljene celovite informacije o finančnem poslovanju, vključno z analizami realizacije finančnega načrta in spremljanjem stroškov.
- V letu 2025 so bili sprejeti oziroma posodobljeni trije notranji akti s področij prepovedi dela pod vplivom alkohola, izvajanju videonadzora in sistemov tehničnega varovanja, spremembe in dopolnitve pravilnika o notranji organizaciji in sistemizaciji delovnih mest zaradi nove plačne reforme. Pripravljen in z deležniki je bil usklajen tudi prenovljen akt o notranji organiziranosti in sistemizaciji delovnih mest, ki naj bi bil na vladi obravnavan v začetku 2026.
- Na kadrovskem področju v letu 2025 ni bil dosežen načrtovani preboj. Izvedenih je bilo več razpisov za zaposlitev, vendar postopki niso bili uspešno zaključeni. Zaradi omejene razpoložljivosti ustreznih strokovnih profilov na trgu dela so bili nekateri razpisi ponovljeni.

Aktivnosti za zaposlitev strokovnega kadra se bodo nadaljevale v letu 2026 z namenom zagotovitve dolgoročne kadrovske stabilnosti in operativne zanesljivosti izvajanja nalog.

- Računovodski izkazi v Letnem poročilu o poslovanju za leto 2024 so bili skladno z veljavnim odlokom potrjeni s strani pooblaščenega zunanjega revizorja.
- ARAO je skladno s pogodbenimi obveznostmi za resorno ministrstvo pripravljaj redna mesečna poročila o poslovanju in izvajanju nalog.

4.4 URESNIČEVANJE FINANČNEGA NAČRTA ZA LETO 2025

V nadaljevanju podajamo prikaz načrtovanih in realiziranih postavk na podlagi PN 2025.

Realizacijo prikazujemo ločeno po posameznih stroškovnih nosilcih oziroma nalogah GJS, ki jih na ARAO načrtujemo in izvajamo kot ločene ključne procese, navedene v poglavju 2.2 in skladno s poslovnikom vodenja ARAO. V preglednici 1 so prikazani podatki o načrtovanih prihodkih in stroških po posameznih nalogah GJS in realizirani prihodki in stroški, prav tako po posameznih nalogah GJS.

Skupna realizacija glede na načrtovana sredstva v letu 2025 je bila 46 %. Razlogi za nižjo realizacijo od načrtovane so predvsem naslednji:

- Na procesu Izgradnje odlagališča in odlaganja NSRAO je realizacija odvisna predvsem od dinamike gradnje. Zadnje večje pogodbe na projektu, so bile podpisane v letu 2024 nekoliko kasneje kot je bilo predvideno v Dolgoročnem programu dela ARAO za obdobje 2023-2027, zato je v letu 2025 prišlo do manjšega zamika dinamike izvajanja projekta gradnje odlagališča NSRAO in tudi zamika v realizaciji plačil glede na načrtovano za leto 2025. Realizacija plačil sledi dejanskemu stanju gradnje objektov.
- Na procesu Dolgoročnega nadzora in vzdrževanja zaprtih odlagališč na območju RŽV so se aktivnosti, zaprtja odlagališča Boršt izvedle šele konec maja, na kar ARAO ni imel vpliva, saj bilo je zapiranje pristojnost drugih inštitucij, zato načrtovana sredstva za dejavnosti na odlagališču Boršt niso bila porabljena v načrtovanem obsegu, zlasti tudi zato, ker ni bila prevzeta vsa pripadajoča infrastruktura – upravna stavba, razstavišče, iztok jamske vode in reševalna postaja – to bo mogoče šele po zaključeni likvidaciji.
- V Poslovnem načrtu je bilo načrtovano dodatno zaposlovanje, ki ni bilo uspešno. Za načrtovana delovna mesta je bilo izvedenih več razpisov, ki so bili deloma uspešni. Zato je bila realizacija stroškov dela manjša od načrtovane.

Preglednica 1: Realizacija po virih financiranja za posamezne stroškovne nosilce po obračunskem načelu (z DDV) in predstavlja vsoto vseh izdanih računov ARAO v letu 2025

PODROČJE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE - STROŠKOVNI NOSILEC	POSLOVNI NACRT 2025				REALIZACIJA 2025				REAL. / PLAN
	INTEGRALNI PRORAČUN	NAMENSKA POSTAVKA PRORAČUNA	PLAČILA IMETNIKOV IRAO IN OSTALIH	SKUPAJ	INTEGRALNI PRORAČUN	NAMENSKA POSTAVKA PRORAČUNA	PLAČILA IMETNIKOV IRAO IN OSTALIH	SKUPAJ	
IZGRADNJA ODLAGALIŠČA IN ODLAGANJE NSRAO	5.100.747,81	48.110.278,45	0,00	53.211.026,26	2.802.986,11	21.402.764,70	6.785,00	24.212.535,81	0,46
Material in storitve - odlaganje NSRAO	13.948,09	276.128,24	0,00	292.076,33	14.657,04	112.289,69	5.785,00	132.731,73	0,45
Investicijski izdatki - odlaganje NSRAO	4.901.051,51	46.308.900,00	0,00	51.209.951,51	2.651.208,04	20.223.753,35	1.000,00	22.875.961,39	0,45
Korporativno komuniciranje - odlaganje NSRAO	9.013,60	90.000,00	0,00	99.013,60	1.451,36	34.363,74	0,00	35.815,10	0,36
Monitorinij - odlaganje NSRAO	5.000,00	93.978,03	0,00	98.978,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stroški storitev poslovanja ARAO	43.936,19	364.409,50	0,00	408.345,69	37.287,03	282.157,67	0,00	319.444,60	0,78
Stroški dela ARAO	127.798,42	974.862,68	0,00	1.102.661,10	98.382,64	750.200,35	0,00	848.582,99	0,77
RAVNANJE Z INSTITUCIONALNIMI RAO	1.134.925,92	0,00	80.000,00	1.214.925,92	783.383,72	0,00	118.395,19	901.778,91	0,74
Material in storitve - IRAO	250.223,22	0,00	80.000,00	330.223,22	72.431,58	0,00	118.395,19	190.826,77	0,58
Nadomestilo za omejeno rabo prostora - IRAO	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	214.089,79	0,00	0,00	214.089,79	0,97
Investicijski izdatki - IRAO	54.400,00	0,00	0,00	54.400,00	72.442,44	0,00	0,00	72.442,44	1,33
Rezervacija sredstev za izredni dogodek - IRAO	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Korporativno komuniciranje - odlaganje CSRAO	23.083,62	0,00	0,00	23.083,62	13.364,08	0,00	0,00	13.364,08	0,58
Varstvo pred sevanji - IRAO	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	30.520,73	0,00	0,00	30.520,73	0,61
Monitorinij - odlaganje CSRAO	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	35.146,58	0,00	0,00	35.146,58	0,59
Stroški storitev poslovanja ARAO	134.865,57	0,00	0,00	134.865,57	93.465,47	0,00	0,00	93.465,47	0,69
Stroški dela ARAO	327.352,51	0,00	0,00	327.352,51	251.923,06	0,00	0,00	251.923,06	0,77
DOLGOROČNI NADZOR IN VZDRŽEVANJE ZAPRTIH ODLAGALIŠČ NA OBMOČJU RŽV	550.247,43	0,00	0,00	550.247,43	298.060,85	0,00	0,00	298.060,85	0,54
Material in storitve - RŽV	72.452,02	0,00	0,00	72.452,02	67.551,49	0,00	0,00	67.551,49	0,93
Investicijski izdatki - RŽV	27.050,00	0,00	0,00	27.050,00	7.519,09	0,00	0,00	7.519,09	0,00
Korporativno komuniciranje - RŽV	8.793,76	0,00	0,00	8.793,76	1.381,61	0,00	0,00	1.381,61	0,16
Monitorinij - RŽV	24.400,00	0,00	0,00	24.400,00	15.695,97	0,00	0,00	15.695,97	0,64
Stroški storitev poslovanja ARAO	64.237,76	0,00	0,00	64.237,76	34.490,21	0,00	0,00	34.490,21	0,54
Stroški dela ARAO	120.603,56	0,00	0,00	120.603,56	92.813,74	0,00	0,00	92.813,74	0,77
Prevzem Boršt in ostala infrastruktura RŽV	232.710,33	0,00	0,00	232.710,33	78.608,74	0,00	0,00	78.608,74	0,34
DOLGOROČNO NAČRTOVANJE RAVNANJA Z RAO IN IG	79.014,73	505.217,29	5.000,00	589.232,02	38.571,36	243.107,02	7.946,12	289.624,49	0,49
Material in storitve - načrtovanje	47.713,00	285.372,00	5.000,00	338.085,00	11.106,12	86.996,86	7.946,12	106.049,09	0,31
Stroški storitev poslovanja ARAO	11.333,23	67.523,00	0,00	78.856,23	7.576,70	43.407,91	0,00	50.984,61	0,65
Stroški dela ARAO	19.968,50	152.322,29	0,00	172.290,79	19.888,54	112.702,25	0,00	132.590,79	0,77
Investicijski izdatki - poslovanje ARAO	91.000,00	0,00	0,00	91.000,00	92.006,71	0,00	0,00	92.006,71	1,01
Zimski regres	0,00	0,00	0,00	0,00	19.577,06	0,00	0,00	19.577,06	0,00
SKUPAJ za leto 2025	6.955.935,89	48.615.495,74	85.000,00	55.656.431,63	4.034.585,81	21.645.871,71	133.126,31	25.813.583,79	0,46
Skupaj vplačila Sklad NEK na namensko postavko proračuna (odlaganje NSRAO)		48.110.278,45				21.402.764,70			
Skupaj vplačila Sklad NEK na namensko postavko proračuna (dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG)		505.217,29				243.107,02			
Skupaj PROJEKT 2111-11-0075	5.100.747,81				2.802.986,11				
Skupaj UKREP 2430-17-0014	1.682.738,08				1.040.054,39				
Skupaj NRP 2430-21-3350	172.450,00				171.968,24				
Skupaj UKREP 2570-25-0062 Zimski regres ARAO	0,00				19.577,06				

Investicije v osnovna sredstva so posebej prikazane v preglednici 2.

Realizacija od plačil imetnikov in povzročiteljev institucionalnih za storitve GJS, ki jih opravlja ARAO je bila 118.395,19 EUR, kar predstavlja povečanje za 45 % od načrtovanih sredstev. Pod to postavko so dodana prejeta sredstva od IAEA za usposabljanje udeležencev iz tujine v višini 2.058,31 EUR. Med ostalimi plačili pri stroških materiala in storitev pri izgradnji NSRAO so prikazana prejeta sredstva s strani IAEA v višini 5.785,00 EUR za organizacijo dogodka DISPONET. Med ostalimi plačili so med investicijskimi izdatki tudi zaračunane pogodbene kazni izvajalcu pri gradnji odlagališča NSRAO v višini 1.000,00 EUR. Pri dolgoročnem načrtovanju ravnanja z RAO in IG so med ostalimi plačili prikazana EU sredstva za sodelovanje ARAO v projektu EURAD – 2.

Skupna vrednost izdanih računov na MOPE v letu 2025 je bila v višini 25.488.912,23 EUR.

Preglednica 2: Realizacija vlaganj v osnovna sredstva države v letu 2025

	Planirana vrednost 2025	Realizirana vrednost 2025
INVESTICIJSKA VLAGANJA ARAO	172.450,00	171.968,24
INVESTICIJSKO VZDRŽAVANJE	20.500,00	18.659,90
Investicijsko vzdrževalna dela na objektu in razstavnih eksponatih bivšega rudnika	2.000,00	0,00
Sistem za zavarovanje regalov v CSRAO	18.500,00	18.659,90
STROJNA OPREMA	85.000,00	76.917,81
Zamenjava dotrajane in nadgradnja IT opreme (strežniki, diskovno polje, mrežna oprema, računalniki, varnostno kopiranje, rezervno napajanje, monitorji, telefonija, videofonija, kontrola pristopa in ostala IT oprema)	85.000,00	76.917,81
PROGRAMSKA OPREMA	22.000,00	52.264,80
Nadgradnja in nakup potrebnih aplikacij	2.000,00	0,00
APP v podporo skladiščenju in odlaganju RAO	20.000,00	52.264,80
DRUGA OPREMA	44.950,00	24.125,73
komunikacijska omara (CSRAO)	900,00	1.517,74
Videonadzor za odlagališča Jazbec in Boršt	16.000,00	1.033,72
Pisarniško pohištvo	4.000,00	4.288,88
Merilna oprema za izvajanje tehničnega monitoringa na odlagališčih Jazbec in Boršt (meritve nivojev vode, pretokov, premiki)	9.050,00	6.485,37
Radiološka merilna oprema (meritve oseb, dozimetri, meritve v okolici, merilnik visokih HD, kontaminacija površin, meritve radona)	15.000,00	10.800,02

V okviru načrta vlaganj ARAO v osnovna sredstva, je bilo v letu 2025 iz proračuna prejetih sredstev v višini 171.968,24 EUR kar predstavlja 99,72 % realizacijo glede na načrtovana sredstva..

Preglednica 3: Realizacija vlaganj v investicijo NSRAO, ki povečujejo investicijo v teku za leto 2025 po denarnem toku (PN ARAO 2025-26, preglednica 7)

Šifra projekta	Naziv projekta	POSLOVNI NAČRT 2025			REALIZACIJA PN 2025			INDEKS R2025/PL2025
		INTEGRALNI PRORAČUN	NAMENSKA POSTAVKA PRORAČUNA	SKUPAJ	INTEGRALNI PRORAČUN	NAMENSKA POSTAVKA PRORAČUNA	SKUPAJ	
02-03	PRIPRAVA LOKACIJE	579,50	4.420,50	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02-05	TERENSKÉ RAZISKAVE ZA ODLAGALIŠČE NSRAO	1.159,00	8.841,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02-06	INŽENIRING PROJEKTA ODLAGALIŠČA NSRAO	143.368,30	1.093.631,70	1.237.000,00	138.941,66	1.059.864,58	1.198.806,24	0,97
02-07	INVESTICIJSKA DOKUMENTACIJA ZA ODLAGALIŠČE NSRAO	4.636,00	35.364,00	40.000,00	2.007,85	15.316,15	17.324,00	0,43
02-08	VARNOST ODLAGALIŠČA NSRAO (ZVISIV)	246.867,00	1.883.133,00	2.130.000,00	21.534,92	164.271,08	185.806,00	0,09
02-10	PROJEKT ODLAGALIŠČA NSRAO (ZGO)	34.770,00	265.230,00	300.000,00	12.735,86	97.150,76	109.886,62	0,37
02-11	GRADNJA ODLAGALIŠČA NSRAO	5.428.518,64	41.409.433,36	46.837.952,00	3.610.569,19	27.541.882,90	31.152.452,09	0,67
02-12	MONITORING	0,00	0,00	0,00	3.853,56	29.395,54	33.249,10	0,00
02-13	POSKUSNO OBRATOVANJE ODLAGALIŠČA	28.975,00	221.025,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02-14	ODLAGALNI ZABOJNIKI	46.360,00	353.640,00	400.000,00	4.854,20	37.028,40	41.882,60	0,10
	Skupaj investicija NSRAO	5.935.233,44	45.274.718,56	51.209.952,00	3.794.497,24	28.944.909,41	32.739.406,65	0,64

Realizacija vlaganj v investicijo NSRAO je bila nižja od načrtovane, ker se dinamika gradnje odlagališča NSRAO izvaja s terminski planom, ki upošteva pogodbene roke, je pa spremenjena dinamika plačevanje, glede na predvideno v letu 2024, ko je bil narejen PN 2025-2026. Sama vrednost celotne pogodbe se ne spreminja, se pa spreminja dinamika realizacija, ki se plačuje glede na izvedena dela in je v času načrtovanja stroškov ni bilo mogoče predvideti v celoti, ker je odvisna od natančnega načrtovanja posameznih aktivnosti znotraj pogodbe.

Preglednica 4: Realizacija po virih financiranja za posamezne stroškovne nosilce po denarnem toku v letu 2025

	POSLOVNI NAČRT 2025				REALIZACIJA 2025				REAL. / PLAN
	INTEGRALNI PRORAČUN	NAMENSKA POSTAVKA PRORAČUNA	PLAČILA IMETNIKOV IRAO IN OSTALIH	SKUPAJ	INTEGRALNI PRORAČUN	NAMENSKA POSTAVKA PRORAČUNA	PLAČILA IMETNIKOV IRAO IN OSTALIH	SKUPAJ	
PODROČJE GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE - STROŠKOVNI NOSILEC									
IZGRADNJA ODLAGALIŠČA IN ODLAGANJE NSRAO	5.100.000,00	48.104.574,02	0,00	53.204.574,02	3.945.739,69	30.114.124,46	6.785,00	34.066.649,15	0,64
Material in storitve - odlaganje NSRAO	13.948,09	278.128,24	0,00	292.076,33	14.126,34	158.241,49	5.785,00	178.152,83	0,61
Investicijski izdatki - odlaganje NSRAO	4.901.051,51	46.308.900,00	0,00	51.209.951,51	3.794.497,24	28.944.909,41	1.000,00	32.740.406,65	0,64
Korporativno komuniciranje - odlaganje NSRAO	9.013,60	90.000,00	0,00	99.013,60	1.403,20	30.400,52	0,00	31.803,72	0,32
Monitoring - odlaganje NSRAO	5.000,00	93.978,03	0,00	98.978,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Stroški storitev poslovanja ARAO	43.936,19	384.409,50	0,00	408.345,69	36.747,39	227.803,12	0,00	264.550,51	0,65
Stroški dela ARAO	127.050,61	989.158,25	0,00	1.096.208,86	98.965,52	752.769,92	0,00	851.735,44	0,78
RAVNANJE Z INSTITUCIONALNIMI RAO	1.133.010,41	0,00	80.000,00	1.213.010,41	769.576,06	0,00	121.053,45	890.629,51	0,73
Material in storitve - IRAO	250.223,22	0,00	80.000,00	330.223,22	52.433,66	0,00	121.053,45	173.487,11	0,53
Nadomestilo za omejeno rabo prostora - IRAO	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	214.089,79	0,00	0,00	214.089,79	0,97
Investicijski izdatki - IRAO	54.400,00	0,00	0,00	54.400,00	72.442,44	0,00	0,00	72.442,44	1,33
Rezervacija sredstev za izredni dogodek - IRAO	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Korporativno komuniciranje - odlaganje CSRAO	23.083,62	0,00	0,00	23.083,62	13.240,78	0,00	0,00	13.240,78	0,57
Varstvo pred sevanji - IRAO	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	30.862,52	0,00	0,00	30.862,52	0,62
Monitoring - odlaganje CSRAO	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	40.987,57	0,00	0,00	40.987,57	0,68
Stroški storitev poslovanja ARAO	134.866,57	0,00	0,00	134.866,57	92.979,27	0,00	0,00	92.979,27	0,69
Stroški dela ARAO	325.437,00	0,00	0,00	325.437,00	252.540,03	0,00	0,00	252.540,03	0,78
DOLGOROČNI NADZOR IN VZDRŽEVANJE ZAPRTIH ODLAGALIŠČ NA OBMOČJU RŽV	549.541,71	0,00	0,00	549.541,71	286.218,37	0,00	0,00	286.218,37	0,52
Material in storitve - RŽV	72.452,02	0,00	0,00	72.452,02	54.234,28	0,00	0,00	54.234,28	0,75
Investicijski izdatki - RŽV	27.050,00	0,00	0,00	27.050,00	7.519,09	0,00	0,00	7.519,09	0,28
Korporativno komuniciranje - RŽV	8.793,76	0,00	0,00	8.793,76	1.339,28	0,00	0,00	1.339,28	0,15
Monitoring - RŽV	24.400,00	0,00	0,00	24.400,00	18.016,41	0,00	0,00	18.016,41	0,74
Stroški storitev poslovanja ARAO	64.237,76	0,00	0,00	64.237,76	33.951,39	0,00	0,00	33.951,39	0,53
Stroški dela ARAO	119.897,84	0,00	0,00	119.897,84	93.131,68	0,00	0,00	93.131,68	0,78
Prezem Boršt in ostala infrastruktura RŽV	232.710,33	0,00	0,00	232.710,33	78.026,24	0,00	0,00	78.026,24	0,34
DOLGOROČNO NAČRTOVANJE RAVNANJA Z RAO IN IG	78.897,88	504.325,98	5.000,00	588.223,86	38.394,45	241.975,69	1.469,28	281.839,42	0,48
Material in storitve - načrtovanje	47.713,00	285.372,00	5.000,00	338.085,00	10.975,97	86.616,88	1.469,28	99.061,93	0,29
Stroški storitev poslovanja ARAO	11.333,23	67.523,00	0,00	78.856,23	7.461,85	42.270,75	0,00	49.732,60	0,63
Stroški dela ARAO	19.851,65	151.430,98	0,00	171.282,63	19.956,63	113.088,26	0,00	133.044,89	0,78
Investicijski izdatki - poslovanje ARAO	91.000,00	0,00	0,00	91.000,00	92.006,71	0,00	0,00	92.006,71	1,01
Zimski rešres	0,00	0,00	0,00	0,00	19.577,06	0,00	0,00	19.577,06	0,00
SKUPAJ za leto 2025	6.952.450,00	48.608.900,00	85.000,00	55.646.350,00	5.161.612,34	30.356.100,15	129.307,73	35.636.920,22	0,64
Skupaj vplačila Sklad NEK na namensko postavko proračuna (odlaganje NSRAO)		48.104.574,02				30.114.124,46			
Skupaj vplačila Sklad NEK na namensko postavko proračuna (dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG)		504.325,98				241.975,69			
Skupaj PROJEKT 2111-11-0075	5.100.000,00				3.945.739,69				
Skupaj UKREP 2430-17-0014	1.680.000,00				1.014.227,35				
Skupaj NRP 2430-21-3350	172.450,00				171.968,24				
Skupaj UKREP 2570-25-0062 Zimski rešres ARAO	0,00				19.577,06				

V letu 2025 je bilo i od MOPE prejetih sredstva v višini 35.507.612,49 EUR. Realizacija po denarnem toku je bila 64 %. Razlika med obračunskim in denarnim tokom je 18 odstotnih točk. V mesecu novembru 2024 so potekala obsežna gradbena dela v okviru odlagališča NSRAO zlasti pri izdelavi silosa. Računi za MOPE so bili izstavljeni in plačani z njihove strani v decembru 2024. Rok za plačilo dobaviteljem pa je bil v januarju 2025. Zato so vrednosti terjatev in obveznosti konec leta 2025 v primerjavi s prejšnjim letom bistveno nižje.

Investicijski izdatki za odlaganje NSRAO so bili po denarnem toku realizirani v 64 % in predstavljajo 91 % vrednosti realizacije za leto 2025. Stroški dela, realizirani v 79 %, so bili nižji od načrtovane vrednosti. Razlog zato je manjše število zaposlenih. Konec leta 2025 je bilo zaposlenih 24 oseb od načrtovanih 33.

Pri postavki izgradnja odlagališča in odlaganje NSRAO so splošni stroški poslovanja dosegli 65% načrtovanih stroškov. Nižji pa so bili načrtovani stroški za korporativno komuniciranje ter direktni stroški za material in storitve. Stroški za monitoring so vključeni pod investicijske izdatke.

Načrtovane vrednosti ravnanja z institucionalnimi RAO so bile realizirane v 73 %. Rezervacije sredstev za izredni dogodek niso bile izkoriščene, saj ni bilo izrednih dogodkov. Nižje so bile realizirane vrednosti za varstvo pred sevanji in monitoring (monitoring je bil načrtovan za potrebe po morebitnem dodatnem monitoringu v okviru gradnje, ki pa ni bil potreben).

Pri dolgoročnem nadzoru in vzdrževanju zaprtih odlagališč na območju RŽV je bila realizacija 52%, načrtovane vrednosti za odlagališče Boršt v letu 2025 so bile izvedene le v omejenem obsegu, saj se je odlagališče prevzelo šele 30.5.2025. Ravno tako se je tudi zavlekla predaja osnovnih sredstev in prenos stroškov vzdrževanja ter monitoringa na Borštu v zadnjo četrtino leta 2025.

Dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG je bilo realizirano v 48 %. Vsi stroški so bili nižji od načrtovanih. Razlaga je podana v poglavju 4.5.

4.4.1 Računovodski kazalniki

Preglednica 5: Računovodski kazalniki

KAZALNIKI	2025	2024
Stopnja lastniškosti financiranja = kapital/obveznosti do virov sredstev	0,03	0,01
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti = likvidna sredstva/kratkoročne obveznosti	0,39	0,37
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti = vsota likvidnih sredstev in kratkoročnih terjatev/kratkoročne obveznosti	1,04	1,01
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	1,04	1,01
Koeficient gospodarnosti poslovanja = poslovni prihodki/poslovni odhodki	0,98	1,00

4.5 POVZETEK

V Poslovnem poročilu ARAO za leto 2025 je podana realizacija aktivnosti, načrtovanih v PN 2025, ki jih je na področju obvezne državne GJS ravnanja z RAO izvedel ARAO.

ARAO dosega rezultate na področju štirih ključnih dejavnosti GJS, opredeljenih v ZVISJV-1 in uredbi GJS. V letu 2025 je ARAO izvajal naloge na naslednjih področjih:

10. zagotavljanje pogojev za odlaganje NSRAO (institucionalni RAO in NSRAO, ki nastajajo pri proizvodnji električne energije) – priprave na obratovanje odlagališča NSRAO in na odlaganje,
11. ravnanje z institucionalnimi RAO,
12. upravljanje, vzdrževanje in dolgoročni nadzor zaprtega odlagališča Jazbec in prevzem zaprtega odlagališča Boršt na območju nekdanjega rudnika urana Žirovski Vrh,
13. načrtovanje ravnanja z RAO in IG in podpora deležnikom.

Naštete naloge javne službe so stroškovni nosilci v okviru dejavnosti ARAO. Poleg direktnih stroškov se na vsakega od stroškovnih nosilcev pripiše še proporcionalen delež stroškov podpornih dejavnosti (npr. stroški administrativno-upravne podpore, informatike, stroški razvoja kadrov, požarnega varstva, zavarovanja, režijski stroški).

ARAO poleg nalog javne službe izvaja tudi dodatne naloge na podlagi sklepov Vlade RS (sodelovanje pri pripravi revizij Programa razgradnje NEK in Programa odlaganja RAO in IG iz NEK).

ARAO se financira iz naslednjih virov:

- iz proračuna:
 - v okviru projekta št. 2111-11-0075 Projekt odlagališče NSRAO, na proračunski postavki 231755 Agencija za radioaktivne odpadke in na proračunski postavki 231106 Sredstva za izgradnjo NSRAO, (namenska proračunska postavka na katero se stekajo sredstva iz Sklada NEK);
 - v okviru ukrepa 2430-17-0014 – Agencija za radioaktivne odpadke, na proračunski postavki 231755 Agencija za radioaktivne odpadke;
 - v okviru projekta 2430-21-3350 – Načrt vlaganj ARAO v osnovna sredstva 2023-2027, proračunski postavki 231755 Agencija za radioaktivne odpadke;
 - V okviru Ukrep 2570-25-0062 Zimski regres za ARAO, PP 251513 Zimski regres za posredne proračunske uporabnike in
- iz drugih virov:
 - imetniki,
 - EU.

Realizacija poslovnega načrta za leto (upoštevajoč obračunsko načelo) 2025 je bila 46 %. Podobna realizacija je bila tudi pri investicijskih izdatkih, ki so namenjeni za gradnjo odlagališča NSRAO. Stroški dela so bili realizirani v 78 %, zaradi zmanjšanja števila zaposlenih (dve odpovedi s strani zaposlenih) in manjšega števila novih delavcev kot je bilo načrtovano, saj ARAO v okviru izvedenih razpisov ni našel primernih kandidatov za zaposlitev. Stroški materiala in storitev so bili realizirani v 51 % od načrtovanih vrednosti. Načrtovane vrednosti za rezervacijo sredstev za izredni dogodek za institucionalne RAO niso bile porabljene.

Zagotavljanje pogojev za odlaganje NSRAO

Izvedene naloge

V drugi polovici 2024 se je pričela gradnja objektov odlagališča z izgradnjo podpornega zidu – diafragme za odlagalni silos. Gradnja se je v letu 2025 nadaljevala z izkopom gradbene jame, ki je bila končana leta 2025. Sledila je priprava za gradnjo odlagalnega silosa. Za ta namen se je pričelo z betoniranjem podložne plošče silosa. V letu 2025 se začelo tudi z izgradnjo tehnološkega in upravno servisnega objekta. Dela so se nadaljevala tudi na projektu izdelave odlagalnih zabojnikov in načrtovanju portalnega dvigala. V okviru gradnje se izvaja tudi fizično in tehnično varovanje ter monitoring.

Izvajalec inženirskih storitev HSE Invest d. o. o. je zagotavljal inženirsko podporo pri izvedbi investicije, nadzor, preverjanje ustreznosti rezultatov in koordinacijo projekta. Nadaljevala se je priprava dokumentacije sistema vodenja (sistemski postopki in navodila za delo za obdobje poskusnega obratovanja) in informacijskega sistema v podporo odlaganju NSRAO.

Pripravljeno je bilo drugo Poročilo o izvajanju investicijskega projekta odlagališča NSRAO na stanje do konca leta 2024. Konec leta 2025 so se začele priprave na tretje Poročilo o izvajanju investicijskega projekta odlagališča NSRAO na stanje do konca leta 2025.

Financiranje

Naloge javne službe na področju odlaganja NSRAO so bile v letu 2025 financirane s sredstvi z integralnega proračuna RS in namenske postavke proračuna (pogodba med Vlado in ARAO). Za opravljene naloge javne službe na področju odlaganja NSRAO so bili v letu 2025 izdani računi v višini 2.804.438,72 EUR, katerih vir financiranja je integralna postavka proračuna ter v višini 21.413.019,49 EUR, katerih vir financiranja je namenska postavka proračuna. Realizacija glede na poslovni načrt predstavlja 46 % načrtovanih sredstev. Stroški gradnje odlagališča NSRAO in dinamika nastajanja stroškov so v okvirih Novelacije investicijskega programa, Investicijski program, Rev. F, odlagališče NSRAO Vrbina, Krško, januar 2024, št. dokumentacije NRVB--4X/01F.

Ravnanje z institucionalnimi RAO

Izvedene naloge

ARAO je v letu 2025 v okviru GJS uspešno zagotavljal celovito ravnanje z institucionalnimi radioaktivnimi odpadki, s čimer je omogočal varno izvajanje sevalnih dejavnosti v industriji, medicini in raziskavah ter zagotavljal sevalno varnost tudi po prenehanju uporabe virov sevanja. Dejavnosti so obsegale prevzeme RAO pri povzročiteljih ali imetnikih, prevoze radioaktivnih snovi, obdelavo in pripravo RAO za skladiščenje, opustitev nadzora, ponovno uporabo in reciklažo ter skladiščenje RAO in upravljanje CSRAO.

V poročevalnem obdobju je bilo opravljenih 46 prevzemov RAO (1,8 m³ bruto prostornine), zahtevki povzročiteljev so bili realizirani, zasedenost CSRAO pa je kljub novim prevzemom ostala stabilna pri približno 80 %.

Financiranje

Naloge javne službe na področju ravnanja z institucionalnimi RAO so bile v letu 2025 financirane s sredstvi integralnega proračuna in plačil imetnikov institucionalnih RAO.

V okviru pogodbe je bilo v letu 2025 skupaj (integralni proračun in plačila imetnikov institucionalnih RAO) načrtovanih 1.214.925,92 EUR, vključno z rezervacijo 15.000,00 EUR za primer izrednega dogodka. Skupaj je bila realizacija načrtovanih sredstev 74 %, pri čemer je bilo iz proračunskih sredstev realizirano za 784.878,95 EUR izdanih računov, kar predstavlja 69 % načrtovanih sredstev iz integralnega proračuna. Preostanek (116.336,88 EUR) je bil realiziran iz sredstev plačila imetnikov institucionalnih RAO. Rezervacija za izredne dogodke v višini 15.000,00 EUR ni bila porabljena, saj do takšnega dogodka k sreči ni prišlo.

Dolgoročni nadzor in vzdrževanje zaprtih odlagališč na območju RŽV

Izvedene naloge

V letu 2025 je ARAO v okviru nalog javne službe izvajal dolgoročni nadzor in monitoring vplivov na območju zaprtega odlagališča rudarske jalovine Jazbec in od konca maja 2025 tudi odlagališča hidrometalurške jalovine Boršt, skladno z zahtevami iz varnostnega poročila za posamezno odlagališče in z namenom, da se dolgoročno ohranja okoljsko sprejemljivo stanje zaprtih objektov, ki je bilo doseženo z okoljsko sanacijo. Nadzor je obsegal celovit letni fizični nadzor

stanja območja odlagališč, vključno z infrastrukturo, tehničnimi sistemi in stalnimi merilnimi mesti. ARAO je zagotovil meritve hidrološkega, hidrogeološkega in geodetskega monitoringa ter monitoring radioloških izpustov. Na ožjem območju odlagališč so bila izvedena redna vzdrževalna dela travnatih površin odlagališč, dela na makadamski cesti ki poteka znotraj odlagališč, več manjših popravil infrastrukture in popravilo enega od glavnih jarkov za odvod površinskih voda odlagališča Jazbec. ARAO je vzdrževal evidenco ključnih podatkov o odlagališčih in pripravil vsa zahtevana poročila.

Financiranje

Naloge javne službe na področju dolgoročnega nadzora in vzdrževanja zaprtega odlagališča Jazbec in Boršt so bile v letu 2025 financirane s sredstvi integralnega proračuna RS.

V okviru pogodbe je bilo v letu 2025 načrtovano 550.247,43 EUR. Izdanih je bilo za 298.507,06 EUR računov, kar je 54 % načrtovanih sredstev. Nižja realizacija je posledica dejstva, da je ARAO šele v sredini leta začel z izvajanjem GJS na odlagališču Boršt.

Načrtovanje ravnanja z IG RAO in podpora deležnikom

Izvedene naloge

Dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG je ena od nalog javne službe, ki zagotavlja razvoj in trajnost varnega ter strokovnega ravnanja z RAO in IG v RS. Naloge se izvajajo v obliki študij in pripravo dokumentov v okviru strokovnih delovnih skupin in sodelovanja z mednarodnimi organizacijami.

V letu 2025 je ARAO nadaljeval pripravo študij s področja odlaganja IG in VRAO, delitve in prevzema NSRAO iz NEK ter priprave NSRAO iz NEK na odlaganje. V sodelovanju z NEK d. o. o. je bila pripravljena četrta revizija Programa razgradnje NEK in v sodelovanju s Fond NEK četrta revizija Programa odlaganja RAO in IG iz NEK.

Prenos znanja iz mednarodnega v nacionalno okolje je v letu 2025 potekal preko članstva ARAO v mednarodnih strokovnih organizacijah (OECD/NEA, WNA, ERDO), s sodelovanjem v projektih EURATOM ter sodelovanjem v okviru tehnične pomoči IAEA.

Financiranje

Naloge javne službe na področju Načrtovanja ravnanja z RAO in IG ter podpore deležnikom so bile v letu 2025 financirane s sredstvi integralnega proračuna RS in namenske postavke proračuna.

V okviru pogodbe s pristojnim ministrstvom je bilo v letu 2025 vključno z dejavnostmi mednarodnega sodelovanja iz integralnega proračuna načrtovano 79.014,73 EUR in obračunano po obračunskem načelu v višini 38.660,28 EUR, kar predstavlja skoraj 49 % načrtovanih sredstev. Iz namenske postavke proračuna je bilo načrtovano 505.217,29 EUR in obračunano po obračunskem načelu 248.946,28 EUR, kar je 49 % načrtovanih sredstev. Obseg izvedenih nalog je odraz tega, da se je večina aktivnosti priprave četrte revizije Programa odlaganja RAO in IG in četrte revizije Programa razgradnje NEK zaključila šele konec 2025 in ne v začetku 2025 kot je to bilo sprva načrtovano. Nekatere aktivnosti je v skladu z odločitvami koordinacijskega odbora

meddržavne komisije na svoje stroške izvedel NEK in ne ARAO kot je to bilo načrtovano v PN ARAO za leti 2025 in 2026.

Podporne dejavnosti

Izvedene naloge

Skupne službe ARAO opravljajo poslovno-administrativne naloge (tajništvo, finančno-računovodska, pravna služba) in zagotavljajo delovne pogoje (npr. prostori, informacijsko-komunikacijska tehnologija, poštna storitve, varstvo pred požarom, varnost in zdravje pri delu), potrebne pri izvajanju javne službe in vodenju organizacije.

Kot podporne dejavnosti se izvajajo tudi strokovne in tehnične dejavnosti, ki niso neposredne naloge javne službe, vendar so nujne zaradi zahtev predpisov ali izboljšanja kvalitete rezultatov (npr. sistem zagotavljanja kakovosti, varstvo pred sevanji, monitoring delovnega okolja, obratovalni monitoring, komuniciranje z deležniki in notranje komuniciranje, javno naročanje, arhiviranje).

Financiranje

Stroški podpornih dejavnosti, oziroma storitev ARAO, ki jih izvajajo skupne službe, so bili v letu 2025 financirani s sredstvi proračuna RS (proračun in namenska postavka proračuna). Ti stroški obsegajo stroške dela in materialne stroške podpornih dejavnosti. Delili so se po vnaprej določenem ključu, kot je določeno v poglavju 4.4 Ključ delitve stroškov (preglednica 9) v Poslovnem načrtu za leti 2025 in 2026. Stroški strokovno-tehničnih podpornih dejavnosti se v celoti pripišejo nalogi javne službe oziroma stroškovnemu nosilcu, pri katerem so nastali in se financirajo iz istih virov kot ostali stroški na osnovnem nosilcu. Upoštevani so v skupnih vsotah, ki so navedene pri posameznem stroškovnem nosilcu.

5 RAČUNOVODSKO POROČILO ZA LETO 2025

5.1 RAČUNOVODSKI IZKAZI

5.1.1 Bilanca stanja

Podatki iz bilance stanja na dan 31.12.2025

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 08, 09, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	SREDSTVA	001	8.178.545,22	22.115.476,93
00, 01, 02, 03, 04, 05, 06, del 07, del 08, 09, del 13	A. DOLGOROČNA SREDSTVA	002	0,00	0,00
del 00, del 08, del 13	I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	003	0,00	0,00
del 00, del 08, del 13	1. Neopredmetena sredstva	004	0,00	0,00
del 00	a) Dolgoročne premoženjske pravice	005	0,00	0,00
del 00	b) Dobro ime	006	0,00	0,00
del 00	c) Dolgoročno odloženi stroški razvijanja	007	0,00	0,00
del 00, del 08, del 13	č) Druga neopredmetena sredstva	008	0,00	0,00
del 00	2. Dolgoročne aktivne časovne razmejitve	009	0,00	0,00
del 00, 02, 03, 04, 05, del 08, del 13	II. Opredmetena osnovna sredstva	010	0,00	0,00
del 00, del 02, del 03	1. Zemljišča	011	0,00	0,00
del 00, del 02, del 03	2. Zgradbe	012	0,00	0,00
del 04, del 05	3. Proizvajalne naprave in stroji	013	0,00	0,00
del 04, del 05	4. Druge naprave in oprema, drobni inventar in druga opredmetena osnovna sredstva	014	0,00	0,00
del 04, del 05	5. Biološka sredstva	015	0,00	0,00
del 02, del 04	6. Opredmetena osnovna sredstva v gradnji in izdelavi	016	0,00	0,00
del 08, del 13	7. Predujmi za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	017	0,00	0,00
01	III. Naložbene nepremičnine	018	0,00	0,00
06, del 07	IV. Dolgoročne finančne naložbe	019	0,00	0,00
06	1. Dolgoročne finančne naložbe, razen posojil	020	0,00	0,00
del 06	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	021	0,00	0,00
del 06	b) Druge delnice in deleži	022	0,00	0,00
del 06	c) Druge dolgoročne finančne naložbe	023	0,00	0,00
del 07	2. Dolgoročna posojila	024	0,00	0,00

**Podatki iz bilance stanja
 na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
del 07	a) Dolgoročna posojila družbam v skupini	025	0,00	0,00
del 07	b) Druga dolgoročna posojila	026	0,00	0,00
del 08	V. Dolgoročne poslovne terjatve	027	0,00	0,00
del 08	1. Dolgoročne poslovne terjatve do družb v skupini	028	0,00	0,00
del 08	2. Dolgoročne poslovne terjatve do kupcev	029	0,00	0,00
del 08	3. Dolgoročne poslovne terjatve do drugih	030	0,00	0,00
09	VI. Odložene terjatve za davek	031	0,00	0,00
del 07, del 08, 10, 11, 12, del 13, 14, 15, 16, 17, 18, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66, 67	B. KRATKOROČNA SREDSTVA	032	8.166.244,00	22.105.620,76
67	I. Sredstva (skupine za odkupitev) za prodajo	033	0,00	0,00
del 13, 30, 31, 32, 60, 61, 63, 65, 66	II. Zaloge	034	0,00	0,00
30, 31, 32	1. Material	035	0,00	0,00
60	2. Nedokončana proizvodnja	036	0,00	0,00
61, 63	3. Proizvodi	037	0,00	0,00
65, 66	4. Trgovsko blago	038	0,00	0,00
del 13	5. Predujmi za zaloge	039	0,00	0,00
del 07, 17, 18	III. Kratkoročne finančne naložbe	040	0,00	0,00
17	1. Kratkoročne finančne naložbe, razen posojil	041	0,00	0,00
del 17	a) Delnice in deleži v družbah v skupini	042	0,00	0,00
del 17	b) Druge delnice in deleži	043	0,00	0,00
del 17	c) Druge kratkoročne finančne naložbe	044	0,00	0,00
del 07, 18	2. Kratkoročna posojila	045	0,00	0,00
del 07, del 18	a) Kratkoročna posojila družbam v skupini	046	0,00	0,00
del 07, del 18	b) Druga kratkoročna posojila	047	0,00	0,00
del 08, 12, del 13, 14, 15, 16	IV. Kratkoročne poslovne terjatve	048	5.078.691,16	14.046.336,98
del 08, del 12, del 13, del 15	1. Kratkoročne poslovne terjatve do družb v skupini	049	0,00	0,00
del 08, del 12, del 13, del 15	2. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	050	2.666.341,47	12.495.013,02
del 08, del 13, 14, del 15, 16	3. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	051	2.412.349,69	1.551.323,96
10, 11	V. Denarna sredstva	052	3.087.552,84	8.059.283,78
19	C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	053	12.301,22	9.856,17
del 99	Zunabilančna sredstva	054	9.913.909,55	2.382.625,04
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 98	OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	055	8.178.545,22	22.115.476,93
90, 91, 92, 93, 94, 95	A. KAPITAL	056	244.791,19	247.857,85

**Podatki iz bilance stanja
 na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
90	I. Vpoklicani kapital	057	0,00	0,00
del 90	1. Osnovni kapital	058	0,00	0,00
del 90	2. Nevpoklicani kapital (kot odbitna postavka)	059	0,00	0,00
91	II. Kapitalske rezerve	060	0,00	0,00
92	III. Rezerve iz dobička	061	0,00	0,00
del 92	1. Zakonske rezerve	062	0,00	0,00
del 92	2. Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	063	0,00	0,00
del 92	3. Lastne delnice in lastni poslovni deleži (kot odbitna postavka)	064	0,00	0,00
del 92	4. Statutarne rezerve	065	0,00	0,00
del 92	5. Druge rezerve iz dobička	066	0,00	0,00
94	IV. Revalorizacijske rezerve	067	0,00	0,00
95	V. Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	301	-12.631,24	-7.903,03
del 93	VI. Preneseni čisti dobiček	068	256.540,39	256.358,94
del 93	VII. Prenesena čista izguba	069	0,00	0,00
del 93	VIII. Čisti dobiček poslovnega leta	070	1.882,04	401,94
del 93	IX. Čista izguba poslovnega leta	071	0,00	0,00
96	B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	072	82.683,71	69.596,43
del 96	1. Rezervacije	073	82.683,71	69.596,43
del 96	2. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	074	0,00	0,00
del 97, del 98	C. DOLGOROČNE OBVEZNOSTI	075	0,00	0,00
del 97	I. Dolgoročne finančne obveznosti	076	0,00	0,00
del 97	1. Dolgoročne finančne obveznosti do družb v skupini	077	0,00	0,00
del 97	2. Dolgoročne finančne obveznosti do bank	078	0,00	0,00
del 97	3. Druge dolgoročne finančne obveznosti	079	0,00	0,00
del 98	II. Dolgoročne poslovne obveznosti	080	0,00	0,00
del 98	1. Dolgoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	081	0,00	0,00
del 98	2. Dolgoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	082	0,00	0,00
del 98	3. Druge dolgoročne poslovne obveznosti	083	0,00	0,00
del 98	III. Odložene obveznosti za davek	084	0,00	0,00
21, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, del 97, del 98	Č. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	085	7.839.645,60	21.785.172,11
21	I. Obveznosti, vključene v skupine za odkupitev	086	0,00	0,00
27, del 97	II. Kratkoročne finančne obveznosti	087	0,00	0,00
del 27, del 97	1. Kratkoročne finančne obveznosti do družb v skupini	088	0,00	0,00

**Podatki iz bilance stanja
 na dan 31.12.2025**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
del 27, del 97	2. Kratkoročne finančne obveznosti do bank	089	0,00	0,00
del 27, del 97	3. Druge kratkoročne finančne obveznosti	090	0,00	0,00
22, 23, 24, 25, 26, 28, del 98	III. Kratkoročne poslovne obveznosti	091	7.839.645,60	21.785.172,11
del 22, del 23, del 28, del 98	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do družb v skupini	092	0,00	0,00
del 22, del 23, del 28, del 98	2. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	093	7.713.917,61	21.669.276,19
del 23, 24, 25, 26, del 28, del 98	3. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	094	125.727,99	115.895,92
29	D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	095	11.424,72	12.850,54
del 99	Zunajbilančne obveznosti	096	9.913.909,55	2.382.625,04

5.1.2 Izkaz poslovnega izida



Agencija Republike Slovenije za javnospravne evidence in storitve

Ime poslovnega subjekta:
ARAO - AGENCIJA ZA RADIOAKTIVNE ODPADKE

Sedež:
 Litostrojska cesta 58A, 1000 Ljubljana

Matična številka:
5526329000

Davčna številka:
32495854

Velikost (1-mikro, 2-majhna, 3-srednja, 4-velika):
2
 Statusna sprememba:
0

Matična številka pred statusno spremembo:

**Podatki iz izkaza poslovnega izida
 v obdobju 01.01.2025 - 31.12.2025**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
1	2	3	4	5
del 76	A. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	110	2.295.182,49	2.526.061,35
del 76	I. Čisti prihodki od prodaje na domačem trgu	111	2.295.182,49	2.526.061,35
del 76	1. Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev razen najemnin	112	2.295.182,49	2.526.061,35
del 76	2. Čisti prihodki od najemnin	113	0,00	0,00
del 76	3. Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	114	0,00	0,00
del 76	II. Čisti prihodki od prodaje na trgu EU	115	0,00	0,00
del 76	1. Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	116	0,00	0,00
del 76	2. Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	117	0,00	0,00
del 76	III. Čisti prihodki od prodaje na trgu izven EU	118	0,00	0,00
del 76	1. Čisti prihodki od prodaje proizvodov in storitev	119	0,00	0,00
del 76	2. Čisti prihodki od prodaje blaga in materiala	120	0,00	0,00
60, del 61, 63	B. POVEČANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	121	0,00	0,00
60, del 61, 63	C. ZMANJŠANJE VREDNOSTI ZALOG PROIZVODOV IN NEDOKONČANE PROIZVODNJE	122	0,00	0,00
79	Č. USREDSTVENI LASTNI PROIZVODI IN LASTNE STORITVE	123	0,00	0,00
del 76	D. SUBVENCije, DOTACIJE, REGRESI, KOMPENZACIJE IN DRUGI PRIHODKI, KI SO POVEZANI S POSLOVNIMI UČINKI	124	29.177,53	7.406,03
del 76	E. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	125	15.789,43	1.164,01
60, 61, 63, 76, 79	F. KOSMATI DONOS OD POSLOVANJA	126	2.340.129,45	2.534.631,39
40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	G. POSLOVNI ODHODKI	127	2.339.052,48	2.528.445,12
40, 41, del 70	I. Stroški blaga, materiala in storitev	128	955.541,26	1.217.185,83
del 70	1. Nabavna vrednost prodanega blaga in materiala	129	0,00	0,00
40	2. Stroški porabljenega materiala	130	46.208,94	64.096,81

**Podatki iz izkaza poslovnega izida
 v obdobju 01.01.2025 - 31.12.2025**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
del 40	a) stroški materiala	131	0,00	0,00
del 40	b) stroški energije	132	12.649,97	14.760,16
del 40	c) drugi stroški materiala	133	33.558,97	49.336,65
41	3. Stroški storitev	134	909.332,32	1.153.089,02
del 41	a) transportne storitve	135	2.832,92	3.294,13
del 41	b) najemnine	136	177.882,76	192.649,50
del 41	c) povračila stroškov zaposlenim v zvezi z delom	137	68.572,46	51.283,14
del 41	č) drugi stroški storitev	138	660.044,18	905.862,25
47	II. Stroški dela	139	1.145.962,28	1.072.987,98
del 47	1. Stroški plač	140	874.908,12	823.318,68
del 47	2. Stroški pokojninskih zavarovanj	141	76.873,24	73.259,93
del 47	3. Stroški drugih socialnih zavarovanj	142	68.913,26	61.161,46
del 47	4. Drugi stroški dela	143	125.267,66	115.247,91
43, 72	III. Odplati vrednosti	144	0,00	0,00
43	1. Amortizacija	145	0,00	0,00
del 72	2. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri neopredmetenih sredstvih in opredmetenih osnovnih sredstvih	146	0,00	0,00
del 72	3. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	147	0,00	0,00
44, 48	IV. Drugi poslovni odhodki	148	237.548,94	238.271,31
44	1. Rezervacije	149	0,00	0,00
48	2. Drugi stroški	150	237.548,94	238.271,31
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	H. DOBIČEK IZ POSLOVANJA	151	1.076,97	6.186,27
60, 61, 63, 76, 79, 40, 41, 43, 44, 47, 48, del 70, 72	I. IZGUBA IZ POSLOVANJA	152	0,00	0,00
77	J. FINANČNI PRIHODKI	153	0,01	15,69
del 77	Finančni prihodki od obresti (upoštevano že v II. in III.)	154	0,00	0,00
del 77	I. Finančni prihodki iz deležev	155	0,00	0,00
del 77	1. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	156	0,00	0,00
del 77	2. Finančni prihodki iz deležev v pridruženih družbah	157	0,00	0,00
del 77	3. Finančni prihodki iz deležev v drugih družbah	158	0,00	0,00
del 77	4. Finančni prihodki iz drugih naložb	159	0,00	0,00
del 77	II. Finančni prihodki iz danih posojil	160	0,00	0,00
del 77	1. Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	161	0,00	0,00
del 77	2. Finančni prihodki iz posojil, danih drugim	162	0,00	0,00
del 77	III. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	163	0,01	15,69

**Podatki iz izkaza poslovnega izida
 v obdobju 01.01.2025 - 31.12.2025**

v EUR s centi

Konto	Postavka	Oznaka za AOP	Znesek	
			Tekočega leta	Prejšnjega leta
del 77	1. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do družb v skupini	164	0,00	0,00
del 77	2. Finančni prihodki iz poslovnih terjatev do drugih	165	0,01	15,69
74	K. FINANČNI ODHODKI	166	2.159,31	1.939,15
del 74	Finančni odhodki za obresti (upoštevano že v II. in III.)	167	0,00	0,00
del 74	I. Finančni odhodki iz oslabitve in odpisov finančnih naložb	168	0,00	0,00
del 74	II. Finančni odhodki iz finančnih obveznosti	169	0,00	0,00
del 74	1. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od družb v skupini	170	0,00	0,00
del 74	2. Finančni odhodki iz posojil, prejetih od bank	171	0,00	0,00
del 74	3. Finančni odhodki iz izdanih obveznic	172	0,00	0,00
del 74	4. Finančni odhodki iz drugih finančnih obveznosti	173	0,00	0,00
del 74	III. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	174	2.159,31	1.939,15
del 74	1. Finančni odhodki iz poslovnih obveznosti do družb v skupini	175	0,00	0,00
del 74	2. Finančni odhodki iz obveznosti do dobaviteljev in meničnih obveznosti	176	0,00	0,00
del 74	3. Finančni odhodki iz drugih poslovnih obveznosti	177	2.159,31	1.939,15
78	L. DRUGI PRIHODKI	178	5.577,14	73,70
del 78	I. Subvencije, dotacije in podobni prihodki, ki niso povezani s poslovnimi učinki	179	0,00	0,00
del 78	II. Ostali prihodki	180	5.577,14	73,70
76	M. DRUGI ODHODKI	181	15,75	20,20
80	N. CELOTNI DOBIČEK	182	4.479,06	4.316,31
80	O. CELOTNA IZGUBA	183	0,00	0,00
del 81	P. DAVEK IZ DOBIČKA	184	2.597,02	3.914,37
del 81	R. ODLOŽENI DAVKI	185	0,00	0,00
del 81	S. ČISTI DOBIČEK OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	186	1.882,04	401,94
89	Š. ČISTA IZGUBA OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	187	0,00	0,00
	*POVPREČNO ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA PODLAGI DELOVNIH UR V OBRAČUNSKEM OBDOBJU (na dve decimali)	188	24,31	25,52
	ŠTEVILO MESECEV POSLOVANJA	189	12	12

5.1.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa

Kategorija	leto 2025	leto 2024
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	1.882,04	401,94
Sprememba rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-4.948,70	176,48
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	-3.066,66	578,42

5.1.4 Izkaz denarnih tokov

IME DRUŽBE :
 ARAO-AGENCIJA ZA RADIOAKTIVNE ODPADKE
 LITOSTROJSKA CESTA 58A, 1000 LJUBLJANA

Matična številka: 5526329000
 Davčna številka: SI32495854

IZKAZ DENARNIH TOKOV
 v obdobju 01.01.2025 do 31.12.2025

Postavka	v EUR (brez centov)	
	Znesek	
	Tekočega leta (2025)	Tekočega leta (2024)
1	2	2
A. Denarni tokovi pri poslovanju		
a) Prejemki pri poslovanju	35.697.849,73	26.724.593,53
Prejemki od prodaje proizvodov in storitev	35.620.751,81	26.686.310,22
Drugi prejemki pri poslovanju	77.097,92	38.283,31
b) Izdatki pri poslovanju	-40.669.580,67	-19.675.125,24
Izdatki za nakupe materiala in storitev	-39.003.978,84	-18.195.932,88
Izdatki za plače in deleže zaposlenecv v dobičku	-1.178.743,62	-1.089.284,04
Izdatki za dajatve vseh vrst	-476.825,25	-380.784,25
Drugi izdatki pri poslovanju	-10.032,96	-9.124,07
c) Prebitek prejemkov pri poslovanju ali	0,00	0,00
c) Prebitek izdatkov pri poslovanju	0,00	0,00
B. Denarni tokovi pri naložbenju	0,00	0,00
a) Prejemki pri naložbenju	0,00	0,00
Prejemki od dobljenih obresti in deležev v dobičku drugih, ki se nanašajo na naložbenje	0,00	0,00
b) Izdatki pri naložbenju	0,00	0,00
c) Prebitek prejemkov pri naložbenju ali	0,00	0,00
Prebitek izdatkov pri naložbenju ali	0,00	0,00
C. Denarni tokovi pri financiranju	0,00	0,00
a) Prejemki pri financiranju	0,00	0,00
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0,00	0,00
b) Izdatki pri financiranju	0,00	0,00
Izdatki za dane obresti, ki se nanašajo na financiranje	0,00	0,00
Izdatki za vračila kapitala	0,00	0,00
Izdatki za odplačila dolgoročnih finančnih obveznosti	0,00	0,00
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	0,00	0,00
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0,00	0,00
c) Prebitek prejemkov pri financiranju ali	0,00	0,00
Prebitek izdatkov pri financiranju	0,00	0,00
Č. Končno stanje denarnih sredstev	3.087.552,84	8.059.283,78
x) Denarni izid v obdobju	-4.971.730,94	7.049.468,29
y) Začetno stanje denarnih sredstev	8.059.283,78	1.009.815,49

5.1.5 Izkaz gibanja kapitala

Za leto 2024

	Vzročniki kapitala		Rezerve iz dobička							Rezerve zaradi pravednotenja po poštenosti vrednosti	Preneseni čisti poslovni izidi		Skupaj		
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži	Statutarna rezerva	Druge rezerve iz dobička	Praneseni čisti dobiček		Pranesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		Čista izguba poslovnega leta	
A1. Končno stanje 31.12.2023	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.079,51	295.825,78	0,00	0,00	0,00	287.746,27
a) Prenášani za nazaj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Prilagoditve za nazaj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A2. Začetno stanje 01.01.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-8.079,51	295.825,78	0,00	0,00	0,00	287.746,27
B1. Spremembe lastniškega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Vpis vpoklicaneja osnovnega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Vpis nevpoklicaneja osnovnega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Vpis klic vpisanega osnovnega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Vnos dodatnih vpiladi kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Odhujitev oziroma umik lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Vračilo kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
h) Izplačilo dividend	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
i) Izplačilo najrad organom vodenja in nadzora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
j) Druge spremembe lastniškega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179,48	0,00	0,00	481,94	0,00	678,42
a) Vnos čistega poslovnega izida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	481,94	0,00	0,00
b) Sprememba presežka iz pravednotenja neodredmetenih sredstev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Sprememba presežka iz pravednotenja odredmetenih osnovnih sredstev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Sprememba presežka iz pravednotenja finančnih naložb	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Druge sestavne vseobsegajoče donosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	179,48	0,00	0,00	0,00	0,00	179,48
B3. Spremembe v kapitalu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40.466,84	0,00	0,00	0,00	-40.466,84
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavne kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavne kapitala po skleru organov vodenja in nadzora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-40.466,84	0,00	0,00	0,00	-40.466,84
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Oblikovanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže iz drugih sestavnih kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Sprostitve rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavne kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Druge spremembe v kapitalu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Končno stanje 31.12.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.903,03	255.358,94	0,00	481,94	0,00	247.857,85
BILANČNI DOBIČEK / IZGUBA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.903,03	255.358,94	0,00	481,94	0,00	247.857,85

Za leto 2025

	Vzročniki kapitala		Rezerve iz dobička							Rezerve zaradi pravednotenja po poštenosti vrednosti	Praneseni čisti poslovni izidi		Skupaj		
	Osnovni kapital	Nevpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Rezerve za lastne delnice in lastne poslovne deleže	Lastne delnice in lastni poslovni deleži	Statutarna rezerva	Druge rezerve iz dobička	Praneseni čisti dobiček		Pranesena čista izguba	Čisti dobiček poslovnega leta		Čista izguba poslovnega leta	
A1. Končno stanje 31.12.2024	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.903,03	255.760,88	0,00	0,00	0,00	247.857,85
a) Prenášani za nazaj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Prilagoditve za nazaj	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
A2. Začetno stanje 01.01.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.903,03	255.760,88	0,00	0,00	0,00	247.857,85
B1. Spremembe lastniškega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
a) Vpis vpoklicaneja osnovnega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Vpis nevpoklicaneja osnovnega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Vpis klic vpisanega osnovnega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Vnos dodatnih vpiladi kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Nakup lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Odhujitev oziroma umik lastnih delnic in lastnih poslovnih deležev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Vračilo kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
h) Izplačilo dividend	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
i) Izplačilo najrad organom vodenja in nadzora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
j) Druge spremembe lastniškega kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.948,70	0,00	0,00	1.882,04	0,00	-3.066,66
a) Vnos čistega poslovnega izida	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.882,04	0,00	0,00
b) Sprememba presežka iz pravednotenja neodredmetenih sredstev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Sprememba presežka iz pravednotenja odredmetenih osnovnih sredstev	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Sprememba presežka iz pravednotenja finančnih naložb	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Druge sestavne vseobsegajoče donosa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.948,70	0,00	0,00	0,00	0,00	-4.948,70
B3. Spremembe v kapitalu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220,49	0,00	0,00	0,00	220,49
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavne kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavne kapitala po skleru organov vodenja in nadzora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
c) Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
d) Poravnava izgube kot odbitne sestavine kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
e) Oblikovanje rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže iz drugih sestavnih kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
f) Sprostitve rezerv za lastne delnice in lastne poslovne deleže ter razporeditev na druge sestavne kapitala	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
g) Druge spremembe v kapitalu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	220,49	-220,49	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Končno stanje 31.12.2025	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.631,24	255.540,39	0,00	1.882,04	0,00	244.791,19
BILANČNI DOBIČEK / IZGUBA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-12.631,24	255.540,39	0,00	1.882,04	0,00	244.791,19

5.2 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

5.2.1 Podlage za sestavo računovodskih izkazov

ARAO vodi evidence in računovodstvo na podlagi določil ZGJS, skladno z določili ZGD-1 in SRS. Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s SRS.

V skladu s SRS so računovodski izkazi pripravljene na podlagi temeljnih računovodskih predpostavk časovne neomejenosti poslovanja in upoštevanja nastanka poslovnega dogodka.

Pri pripravi računovodskih usmeritev je poslovodstvo ARAO upoštevalo kakovostne značilnosti računovodskih izkazov in celotnega računovodenja, kot so razumljivost, ustreznost, zanesljivost in primerljivost ter osnovna računovodska načela: previdnost, prednost vsebine pred obliko in pomembnost. Morebitne spremembe pri uporabljenih računovodskih rešitvah, ki pomembno vplivajo na informacije v računovodskih izkazih pa so opisane skupaj z razlogi zanje.

Teoretično možne postavke, ki pri ARAO ne prihajajo v poštev, se v računovodskih izkazih ne navajajo.

Upravni odbor ARAO bo računovodske izkaze predvidoma potrdil do 27.3.2026.

5.2.2 Bilanca stanja

5.2.2.1 Sredstva

V letu 2025 so znašala sredstva 8.178.545,22 EUR (2024: 22.115.476,93 EUR). Sredstva se delijo na kratkoročna sredstva in kratkoročne časovne razmejitve.

Kratkoročna sredstva

Kratkoročne terjatve so tiste terjatve, ki zapadejo v plačilo v manj kot enem letu. Kratkoročna sredstva se delijo na kratkoročne poslovne terjatve in denarna sredstva.

Terjatve se pri začetnem pripoznanju izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin (izdanih računov, pogodb, ipd.). Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB na dan nastanka in na dan bilance stanja.

Obračunane obresti kratkoročnih terjatev se izkazujejo kot samostojna terjatev in se priznajo kot prihodki.

Terjatve, za katere obstaja domneva, da ne bodo poravnane, ali pa niso poravnane v rednem roku in so predane v sodno izterjavo, se štejejo kot dvomljive in sporne. Kratkoročna sredstva so znašala 8.166.244,00 EUR (2024: 22.105.620,76 EUR).

Kratkoročne poslovne terjatve

Kratkoročne poslovne terjatve so znašale 5.078.691,16 EUR (2024: 14.046.336,98 EUR).

Kratkoročne poslovne terjatve se delijo na kratkoročne poslovne terjatve do kupcev in kratkoročne poslovne terjatve do drugih.

Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev

Kratkoročne terjatve do kupcev znašajo 2.666.341,47 EUR in so se v primerjavi s preteklim letom precej znižale. Razlog je predvsem pri zmanjšanju terjatev v imenu in za račun RS zaradi investicije v izgradnjo NSRAO, ki se nanašajo na obseg gradbenih del, ki so bile v decembru 2024 večje, kot pa v decembru 2025.

Preglednica 6: Kratkoročne terjatve do kupcev v državi

KRATKOROČNE TERJATVE DO KUPCEV		Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
120000	Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	4.148,41	5.664,98	73
120100	Kratkoročne terjatve do kupcev v državi - MIN	215.470,74	178.180,46	121
120105	Kratkoročne terjatve do kupcev v državi - MIN investicije v imenu in za račun RS	2.446.722,32	12.311.167,58	20
	SKUPAJ	2.666.341,47	12.495.013,02	21

Kratkoročne terjatve do kupcev v državi se nanašajo na terjatve do povzročiteljev in imetnikov institucionalnih RAO oziroma tistih RAO, ki niso nastali pri proizvodnji energije.

Starostna struktura terjatev do kupcev na dan 31. 12. 2025:

Terjatve v znesku 2.666.341,47 EUR zapadejo v plačilo v januarju 2026. Na dan 31.1. 2026 je ostala odprta samo terjatev v višini 743,94 EUR, ki pa je bila poravnana 02.02.2026.

Računovodstvo redno mesečno pregleduje odprte neplačane račune kupcev in predlaga nadaljnje ukrepe. Neredne plačnike ARAO redno opominja in posreduje neplačnike v sodno izterjavo oziroma izvršbo. V letu 2025 ni bilo potrebe po sodni izterjavi.

V letu 2025 ni bilo odpisov terjatev do kupcev. Terjatve niso zavarovane.

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih

Kratkoročne poslovne terjatve do drugih so znašale 2.412.349,69 EUR (2024: 1.551.323,96 EUR EUR). ARAO med kratkoročne poslovne terjatve do drugih uvršča terjatve iz poslovanja za tuj račun in druge kratkoročne terjatve.

Preglednica 7: Kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun

TERJATVE IZ POSLOVANJA ZA TUJ RAČUN		Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
145130	Druge kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun - investicija NSRAO	2.409.645,45	1.536.232,42	157
	SKUPAJ	2.409.645,45	1.536.232,42	157

Druge kratkoročne terjatve iz poslovanja za tuj račun v višini 2.409.645,45 EUR se nanašajo na investicijo NSRAO in predstavljajo terjatve za opravljene storitve, ki pa so v skladu s pogodbo o gradnji infrastrukture in tehničnega varovanja odlagališča NSRAO Vrbinja, Krško ter pogodbo o izvedbi gradnje objektov odlagališča NSRAO Vrbinja, Krško zadržane v višini 5% od obračunane mesečne vrednosti do izvršitve pogodbe, predvidoma do konca leta 2027. Takrat bo ARAO izstavil račun na MOPE in se bo stanje teh terjatev izničilo.

Preglednica 8: Druge kratkoročne terjatve

	DRUGE KRATKOROČNE TERJATVE	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
161000	Kratkoročne terjatve za DDPO, vključno z davkom, plačanim v tujini	0,00	14.346,96	0
162100	Ostale kratkoročne terjatve do državnih in drugih inštitucij (ZZZS)	2.704,24	744,58	363
	SKUPAJ	2.704,24	15.091,54	18

Druge kratkoročne terjatve se nanašajo na terjatve do državnih in drugih inštitucij za oddane zahtevke za povračilo boleznin v mesecu decembru 2025 in znašajo 2.704,24 EUR. ARAO na dan 31. 12. 2025 ne izkazuje terjatev, ki bi zapadle v plačilo in za katere bi bilo potrebno obračunati popravke vrednosti terjatev.

Denarna sredstva

Denarna sredstva znašajo 3.087.552,84 EUR (2024: 8.059.283,78 EUR) in predstavljajo denarna sredstva na transakcijskem računu. Pretežni del denarnih sredstev (89 %) se nanaša na izdane račune za MOPE z valuto 29. 12. 2025. Ta denarna sredstva so namenjena za plačilo prejetih računov za investicijo v odlagališče NSRAO, ki zapadejo 5. in 6.1. 2026. Popisano stanje denarnih sredstev na dan 31. 12. 2025 se ujema s knjigovodskim stanjem. ARAO ne posluje z gotovino ima pa dve poslovni kartici. Direktor ima poslovno kartico, ki jo uporablja za pokrivanje stroškov goriva in stroškov na službeni poti. Skrbnik druge kartice je vodja FRS in jo uporablja za pokrivanje tekočih stroškov za določena plačila preko spleta kot so npr. plačila licenc za programska orodja ali prijave na izobraževanja v tujini.

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo kratkoročno odložene stroške oziroma odhodke ter kratkoročno nezaračunane prihodke.

Preglednica 9: Aktivne časovne razmejitve

	AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
190000	Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	10.825,22	2.106,31	514
191000	Prehodno nezaračunani prihodki	1.476,00	7.749,86	-
	SKUPAJ	12.301,22	9.856,17	125

Aktivne časovne razmejitve na dan 31. 12. 2025 znašajo 12.301,22 EUR in se nanašajo na:

- odložene stroške v višini 9,30 EUR za podaljšanje in vzdrževanje licenčnine za programsko opremo za leto 2026,
- odložene stroške premoženjskega zavarovanja CSRAO Brinje v višini 1.960,08 EUR, ki se nanaša na leto 2026,
- odložene stroške IAEA v višini 3.460,00 EUR, ki se nanašajo na stroške financiranja v sodelovanju z Upravo za jedrsko varnost, kjer sodelujemo v mednarodnem projektu pri IAEA, ki bo realiziran v letu 2026 in 2027,
- odložene stroške za udeležbo na seminarju v ZDA v letu 2026 za 4 osebe v višini 5.258,34 EUR,
- odložene stroške v višini 137,50 EUR za dobroimetja na karticah Urbana za zagotavljanje javnega prevoza za zaposlene v primeru službenih poti po mestu v Ljubljani,

- prehodno nezaračunane prihodke v višini 1.476,00 EUR za vračilo denarnih sredstev za udeležbo na seminarju v letu 2025, ki pa je bila naknadno stornirana. Denarna sredstva so bila vrnjena v januarju 2026.

Preglednica 10: Gibanje aktivnih časovnih razmejitev

Konto	Postavka	Stanje 01.01.2025	Povečanje	Zmanjšanje	Stanje 31.12.2025
190000	<i>Kratkoročno odloženi stroški oz. odhodki</i>	2.106,31	10.678,42	1.959,51	10.825,22
	licence za programsko opremo	34,29	0,00	24,99	9,30
	premoženjsko zavarovanje CSRAO	1.920,52	1.960,08	1.920,52	1.960,08
	dobroimetje na karticah Urbane	151,50	0,00	14,00	137,50
	kotizacija WM Symposia	0,00	5.258,34	0,00	5.258,34
	Projekt IAEA TC SLO2024 Sustaining Nuclear Safety	0,00	3.460,00	0,00	3.460,00
191000	<i>Prehodno nezaračunani prihodki</i>	7.749,86	1.476,00	7.749,86	1.476,00
	prihodki za vračilo udeležbe na seminarju	7.749,86	1.476,00	7.749,86	1.476,00
	Skupaj kratkoročne AČR	9.856,17	12.154,42	9.709,37	12.301,22

5.2.2.2 Obveznosti do virov sredstev

Obveznosti do virov sredstev znašajo 8.178.545,22 EUR (2024: 22.115.476,93 EUR). Obveznosti delimo na kapital, kratkoročne obveznosti in kratkoročne pasivne časovne razmejitve.

Kapital

Celoten kapital javnega gospodarskega zavoda ARAO je last ustanovitelja oziroma RS in znaša na dan 31.12.2025 244.791,19 EUR (2024: 247.857,85 EUR) in predstavlja poslovne izide iz preteklih let 255.540,39 EUR, povečane za čisti dobiček leta 2025 v višini 1.882,04 EUR ter zmanjšanja rezerv nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti iz naslova pripoznavanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi za leto 2025 v višini 12.631,24 EUR.

Preneseni čisti dobiček iz preteklih let znaša 255.540,39 EUR in se nanaša na neuporabljen del čistega dobička leta 2019 v višini 67.260,51 EUR, na fiskalni presežek leta 2019 v višini 45.202,97 EUR, na fiskalni presežek 2020 v višini 64.107,93 EUR, na fiskalni presežek 2021 v višini 7.099,40 EUR, na fiskalni presežek leta 2022 v višini 39.673,39 EUR, na fiskalni presežek leta 2023 v višini 32.014,74 EUR in na fiskalni presežek 2024 v višini 181,45 EUR. Slednji je bil v letu 2025 zmanjšan za 220,49 EUR, zaradi knjiženja odprave presežka iz prevrednotenja, vezano na rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Vodstvo ARAO bo upravnemu odboru ARAO v letu 2026 predlagalo, da ustvarjeni dobiček v poslovnem letu 2025 v višini 1.882,04 EUR nameni za izvajanje dejavnosti ARAO in njen razvoj. Fiskalni presežek za leto 2025 bo knjižen po izdanem sklepu vlade RS, ki bo oblikovan po potrjenem Letnem poročilu 2025, predvidoma v prvi polovici leta 2026.

Rezervacije

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno, ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo oceniti.

ARAO ima oblikovane rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade, saj je kot druga oblika organizacije zavezana k obvezni reviziji računovodskih izkazov v skladu s 10. členom odloka. Rezervacije so pripoznane v računovodskih izkazih na podlagi aktuarskega izračuna. Za leto 2025 so bile uporabljene naslednje predpostavke pri pripravi aktuarskega izračuna:

- prihodnjo dolgoročno rast plač v višini 3,50 % letno (nominalna rast plač, ki zajema dolgoročno rast inflacije, realno rast/padec plač, morebitna napredovanja ter dodatek na delovno dobo);
- fluktuacijo zaposlenih glede na glajene rezultate in ocene po starostnih razredih glede na dosedanjo fluktuacijo v organizaciji in izkušnjah aktuarja o gibanju fluktuacije v RS (do 35 let 7 %, nad 35 do 45 let 5 % in nad 45 let starosti 2 %);
- nominalno dolgoročno obrestno mero v višini 3,40 % za diskontiranje zneskov, upoštevajoč obrestne mere za slovenske državne obveznice z dospeljem 10 let in povprečnim dospeljem v družbi 17,5 let;
- pričakovano dolgoročno rast višine neobdavčljivih zneskov v izračunu (za odpravnine in jubilejne nagrade) v višini 3,5 % letno, pri čemer se za neobdavčen znesek pri izplačilu odpravnine ob upokojitvi upošteva znesek v višini 300 % zadnje znane povprečne letne plače zaposlenih v RS po podatkih SURS, preračunano na mesec, za jubilejne nagrade pa 30 % (10 let), 45 % (20 let), 60 % (30 let) in 75 % (40 let) zadnje znane povprečne letne plače zaposlenih v RS, preračunano na mesec, vendar zgolj ob prvem izplačilu jubileja. Zneske odpravnin, za katere se pričakuje, da bi ob predvideni rasti plač presegli predvideno mejo neobdavčenega zneska, se dodatno poveča za prispevke v višini 17,1 % v skladu z zakonodajo RS na dan obračuna rezervacije;
- pričakovano smrtnost delavcev v skladu s slovenskimi tablicami smrtnosti 2007 ločeno po spolih, s čimer se indirektno upošteva nadomeščanje starejših zaposlencev, ki se upokojijo, z mlajšimi.

Rezervacije so bile oblikovane le za zaposlene za nedoločen čas, saj samo zanje obstaja dolgoročna obveza s strani delodajalca. V izračunu tudi niso upoštevane večje reorganizacije oziroma odpuščanja zaposlenih. V izračunu tudi niso predvidene večje reorganizacije in s tem zmanjševanje števila zaposlenih.

Preglednica 11: Rezervacije

	REZERVACIJE	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
963000	Rezervacije za jubilejne nagrade	6.887,90	7.046,38	98
963001	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	75.795,81	62.550,05	121
	SKUPAJ	82.683,71	69.596,43	119

Rezervacije so bile prvič pripoznane v računovodskih izkazih za leto 2022. V spodnji sliki so prikazane rezervacije na dan 31.12.2025.

	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj:
Stanje 31.12.2024	62.550,05 €	7.046,38 €	69.596,43 €
Razlike v 2025			
Stroški obresti (IPI)	1.970,33 €	188,44 €	2.158,77 €
Stroški preteklega službovanja (IPI)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Stroški tekočega službovanja (IPI)	6.326,73 €	786,36 €	7.113,09 €
Izplačila zaslužkov (-)	0,00 €	-1.064,24 €	-1.064,24 €
Aktuarski dobički/izgube (IPI)		-69,04 €	-69,04 €
Akt. dobiček (-) / izgube (+) (Izkaz vseob. donosa)	4.948,70 €		4.948,70 €
Stanje 31.12.2025	75.795,81 €	6.887,90 €	82.683,71 €

Kratkoročne obveznosti

Kratkoročna obveznost je obveznost, ki zapade v plačilo v enem letu ali prej. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so v začetku izkazane z zneski, ki izhajajo iz ustreznih listin (računov, pogodb), ob predpostavki, da upniki zahtevajo njihovo poplačilo. Kratkoročne obveznosti do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto po referenčnem tečaju ECB na dan nastanka in na dan bilance stanja.

Kratkoročne obveznosti se nanašajo na kratkoročne poslovne obveznosti in znašajo 7.839.645,60 EUR (2024: 21.785.172,11 EUR). Kratkoročne poslovne obveznosti delimo na kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev in druge kratkoročne poslovne obveznosti.

Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev

Preglednica 12: Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev

	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DOBAVITELJEV	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
220000	Kratkoročne obveznosti (dolgovi) do dobaviteljev v državi	101.560,35	86.749,83	117
220001	Kratkoročne obveznosti (dolgovi) do dobaviteljev v državi - osnovna sredstva	2.590,00	38.866,69	7
220245	Kratkoročne obveznosti (dolgovi) do dobaviteljev v državi - investicija NSRAO	7.602.026,26	21.543.659,67	35
221001	Kratkoročne obveznosti (dolgovi) do dobaviteljev v tujini v EUR	7.741,00	0,00	-
	SKUPAJ	7.713.917,61	21.669.276,19	36

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev so se zmanjšale predvsem zaradi zmanjšanja obveznosti za tuj račun, ki se nanašajo na investicijo v NSRAO. Mesečni obseg gradbenih del je različen, glede na opravljena dela. Konec leta 2024 so bila vrednostno gradbena dela precejšnja v primerjavi z decembrom 2025.

Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi za osnovna sredstva se nanašajo na prejeti računa za nakup mobilnih aparatov v višini 2.590,00. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev v državi - investicija NSRAO se nanašajo na prejete račune naslovljene na RS, ki so financirani s strani MOPE. Del teh obveznosti predstavljajo tudi zadržana sredstva v višini 5 % pogodbene vrednosti od prejetih računov. Na dan 31. 12. 2025 je stanje zadržanih sredstev po pogodbi o gradnji infrastrukture in tehničnega varovanja NSRAO Vrbina 246.531,68 EUR, po pogodbi o izvedbi gradnje objektov odlagališča NSRAO Vrbina, Krško pa 2.163.113,77 EUR. Najstarejša obveznost do dobaviteljev je obveznost do NEK., ki se nanaša na pogodbo o prodaji cevastih vsebnikov (TTC) in oddaji ionskih javljalnikov. Preostanek obveznosti v višini 5.065,95 EUR se bo kompenziral s terjatvami, ki bodo nastale pri prevzemu ionskih javljalnikov. Obveznost v višini 240,00 EUR je zapadla v plačilo 24.7. 2025, njihov račun je bil prejet šele v januarju 2026. Preostale obveznosti do dobaviteljev, razen investicije v NSRAO, so na dan obveznosti nastale za dobavljene materiale in storitve v mesecu decembru 2025.

Druge kratkoročne poslovne obveznosti so znašale 125.727,99 EUR (2024: 115.895,92EUR) in predstavljajo kratkoročne obveznosti za tuj račun, kratkoročne obveznosti do zaposlenih, kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij in druge kratkoročne obveznosti. V nadaljevanju so v preglednicah 13, 14 in 15 predstavljene podrobne obrazložitve teh postavk.

Kratkoročne obveznosti iz poslovanja za tuj račun znašajo 1.000,00 EUR in se nanašajo na pogodbene obresti za nespoštovanje drugih pogodbenih obveznosti po pogodbi o gradnji objektov odlagališča NSRAO Vrbina, Krško. ARAO je na podlagi zapisnika izdal račun izvajalcu dne 18. 12. 2025. Izvajalec je račun plačal 30.12.2025. ARAO je investitorju (MOPE) ta sredstva

nakazal 7. 1. 2026. Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev niso zavarovane. Obveznosti za tuj račun, ki se nanašajo na gradnjo infrastrukture in odlagališča NSRAO so deloma zavarovane z bančnimi garancijami za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti, ki se izkazujejo med zunajbilančnimi sredstvi in obveznostmi.

Preglednica 13: Kratkoročne obveznosti do zaposlenih

	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO ZAPOSLENIH	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
251000	Kratkoročne obveznosti za neto plače in nadomestila plač	45.932,87	46.458,39	99
253000	Kratkoročne obveznosti za prispevke iz bruto plač in nadomestil plač	18.029,52	17.360,70	104
254000	Kratkoročne obveznosti za davke iz bruto plač in nadomestil plač	9.292,16	9.295,63	100
255000	Kratkoročne obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja - prevoz, prehrana	4.518,56	4.471,11	101
255002	Druge kratkoročne obveznosti do zaposlenih (jub.nagrada)	532,12	522,20	102
	SKUPAJ	78.305,23	78.108,03	100

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih so bile skoraj iste kot prejšnje leto. Nanašajo se na obračunane plače za mesec december 2025, ki so zapadle v plačilo januarja 2026.

Preglednica 14: Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij

	KRATKOROČNE OBVEZNOSTI DO DRŽAVNIH IN DRUGIH INŠTITUCIJ	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
26011	Obveznosti za DDV	31.292,00	22.909,00	136,59
262000	Obveznost za prispevke izplačevalca	12.520,12	11.857,89	105,58
264000	Obveznosti za davek od dohodkov	148,52	0,00	-
265020	Obveznost za davčni odtegljaj - dohodnina - sejnine	99,43	0,00	-
266020	Druge kratk.obveznosti do drž.inš. - prispevki - sejnine	71,87	0,00	-
	SKUPAJ	44.131,94	34.766,89	127

Kratkoročne obveznosti do državnih in drugih inštitucij se nanašajo na obračun DDV, davke ter prispevke iz obračuna plače za mesec december 2025, obveznosti za davek od dohodkov pravnih oseb in na davke in prispevke za obračun sejnine UO ARAO v decembru 2025. Navedene obveznosti zapadejo v plačilo v januarju 2026.

Preglednica 15: Druge kratkoročne obveznosti

	DRUGE KRATKOROČNE OBVEZNOSTI	Stanje 31.12.2025	Stanje 31.12.2024	Indeks 25/24
282000	Kratkoročne obveznosti v zvezi z odtegljaji od plač	25,00	25,00	100
282001	Druge kratkoročne obveznosti - ZVSPJU	1.003,86	1.041,21	96
285020	Ostale kratkoročne obveznosti - neto sejnine	345,98	0,00	-
285400	Ostale kratkoročne obveznosti - potni stroški	915,98	1.954,79	47
	SKUPAJ	2.290,82	3.021,00	76

Druge kratkoročne obveznosti se nanašajo na odtegljaje od plač, premije za kolektivno dodatno pokojninsko zavarovanje za javne uslužbence, izplačilo sejin UO ARAO in potne stroške za december 2025, ki zapadejo v plačilo v januarju 2026.

Kratkoročne pasivne časovne razmejitve

Med pasivnimi časovnimi razmejitvami izkazuje ARAO vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in kratkoročno odložene prihodke za tekoče leto, zaračunani pa bodo v prihodnjem letu.

Kratkoročne časovne razmejitve znašajo 11.424,72 EUR (2024: 12.850,54 EUR) in se nanašajo na:

- storitve revidiranja računovodskega poročila v višini 6.090,00 EUR,

- storitve zavarovanja osnovnih sredstev v primeru strojeloma ali požara v višini 1.266,41 EUR,
- storitve monitoringa koncentracije radona na odlagališču Jazbec za drugo polletje 2025 v višini 1.902,00 EUR,
- storitve monitoringa koncentracije radona na odlagališču Boršt za drugo polletje 2025 v višini 990,00 EUR,
- kratkoročno odložene prihodke za IAEA v višini 1.141,69 EUR,
- kratkoročno odložene ostale prihodke iz leta 2025 v višini 34,62 EUR.

Preglednica 16: Gibanje pasivnih časovnih razmejitev

Konto	Postavka	Stanje 01.01.2025	Povečanje	Zmanjšanje	Stanje 31.12.2025
290000	<i>Vnaprej vračunani stroški oziroma odhodki</i>	6.339,08	10.248,41	6.339,08	10.248,41
	strošek revidiranja LP 2025	6.090,00	6.090,00	6.090,00	6.090,00
	strošek zavarovanja OS za leto 2025	0,00	1.266,41	0,00	1.266,41
	strošek monitoringa na odlagališču Jazbec	0,00	1.902,00	0,00	1.902,00
	strošek monitoringa na odlagališču Boršt	0,00	990,00	0,00	990,00
	strošek nezgodnega zavarovanja zaposlenih	249,08	0,00	249,08	0,00
291000	<i>Kratkoročno odloženi prihodki</i>	6.511,46	1.141,69	6.476,84	1.176,31
	prihodki za EURAD	6.476,84	0,00	6.476,84	0,00
	prihodki od IAEA-mednarodni stiki	0,00	1.141,69	0,00	1.141,69
	ostali prihodki	34,62	0,00	0,00	34,62
	Skupaj kratkoročne AČR	12.850,54	11.390,10	12.815,92	11.424,72

5.2.2.3 Zunajbilančna sredstva in obveznosti

ARAO na dan 31. 12. 2025 v svojih računovodskih izkazih ne izkazuje opredmetenih osnovnih sredstev, saj so vsa osnovna sredstva, ki jih je ARAO prejel od ustanovitelja v uporabo, v lasti RS. Sredstva, ki jih je ARAO prejel v upravljanje, so tako izkazana v okviru zunajbilančnih sredstev in obveznosti.

ARAO je dne 31. 12. 2009 iz svojih evidenc izločil vsa osnovna neopredmetena in opredmetena osnovna sredstva v zunajbilančne evidence.

ARAO in Vlada RS sta 10. 12. 2013 sklenila Pogodbo o prenosu premoženja, ki predstavlja terjatev RS, Ministrstva za infrastrukturo in prostor do ARAO za sredstva v upravljanju, št. 360-53/2013/19, ki je v prilogi vsebovala tudi analitične sezname neopredmetenih in opredmetenih osnovnih sredstev ARAO na dan 2. 1. 2013 ter analitični seznam za investicijo v teku za odlagališče NSRAO na dan 2. 1. 2013. Nadalje sta ARAO in Vlada RS dne 28. 1. 2014 sklenila Pogodbo o prenosu sredstev v brezplačno uporabo in poslovnem najemu CSRAO, št. 2430-14-900006.

S tem je ustanovitelj osnovna sredstva, ki jih je ARAO vodil na zunajbilančnih kontih do konca leta 2012, prevzel v svoje evidence in sicer s knjigovodsko vrednostjo opreme in CSRAO - objekta državne infrastrukture za skladiščenje institucionalnih RAO po stanju na dan 31. 12. 2012 v vrednosti 437.948 EUR (oziroma nabavne vrednosti 2.139.125 EUR).

Nove nabave ARAO financira z namensko pridobljenimi sredstvi iz proračuna za nabavo osnovnih sredstev.

ARAO v letnem poročilu poroča samo o povečanju vrednosti osnovnih sredstev na podlagi nabavne vrednosti. S podatki o neodpisani vrednosti osnovnih sredstev v upravljanju ARAO ne razpolaga, saj se obračun amortizacije opravi pri ustanovitelju, ki ARAO ni obveščal o knjigovodski vrednosti sredstev v upravljanju.

ARAO v letnih poročilih o poslovanju do vključno leta 2019 v bilanci stanja ni poročal zneskov zunajbilančnih obveznosti. V Letnem poročilu za leto 2020 je zunanji računovodski servis v bilanco stanja vključil tudi zunajbilančne obveznosti v vrednosti 11.067.910 EUR, v katerih je vključena tudi investicija v teku odlagališče NSRAO, nabavna vrednost osnovnih sredstev v uporabi pa je bila 2.644.049 EUR. V Letnem poročilu za leto 2021 pa je ARAO na zahtevo takratnega revizorja v okviru zunajbilančnih obveznosti poročal samo nabavno vrednost osnovnih sredstev, ki jih uporablja, tj. brez investicije v teku.

Tako na dan 31. 12. 2025 znaša vrednost prejetih osnovnih sredstev po nabavni vrednosti 2.659.767,25 EUR (2024: 2.382.625,04EUR). Znesek je usklajen z registrom osnovnih sredstev, ki ga vodi ARAO. ARAO vsako leto v imenu in za račun države opravi letni popis opreme v uporabi.

Preglednica 17: Osnovna sredstva v uporabi

Datum	Nabavna vrednost	Nova OS	Odpisi OS
31.12.2012	2.139.125,00	-	45.358,79
31.12.2013	2.168.019,56	47.164,00	18.269,44
31.12.2014	2.128.751,11	17.025,00	39.829,22
31.12.2015	2.216.167,16	110.825,00	23.408,95
31.12.2016	2.198.964,48	44.068,00	61.270,68
31.12.2017	2.212.593,57	61.154,00	47.524,91
31.12.2018	2.227.386,67	97.915,00	83.121,90
31.12.2019	2.245.414,37	47.475,00	29.447,30
31.12.2020	2.304.297,01	79.298,00	20.415,36
31.12.2021	2.200.160,65	57.169,84	161.306,20
31.12.2022	2.202.798,25	90.532,16	87.894,56
31.12.2023	2.289.107,38	114.196,09	27.886,96
31.12.2024	2.382.625,04	175.564,42	82.046,76
31.12.2025	2.659.767,25	299.755,60	22.613,39

V okviru načrta vlaganj v osnovna sredstva ARAO je bilo s strani proračuna prejetih sredstev v višini 171.968,24 EUR. Od RŽV d. o. o. je bilo na podlagi primopredajnega zapisnika o prevzemu odlagališča hidrometalurške jalovine Boršt dne 30. 5. 2025 prevzetih osnovnih sredstev po nabavni vrednosti v višini 127.787,36 EUR.

Med izvenbilančna sredstva in obveznosti se izkazujejo tudi vrednosti prejetih bančnih garancij s strani dobaviteljev, ki znašajo na dan 31. 12. 2025 7.254.142,30 EUR (leta 2024: 7.208.066,34 EUR). Med bančne garancije sodijo garancije za dobro izvedbo pogodbenih obveznosti, ki se nanašajo na gradnjo infrastrukture v NSRAO, Krško, gradnjo odlagališča NSRAO, Krško, dobavo portalnega dvigala v NSRAO, Krško, dobavo aplikacije za spremljanje RAO, bančne garancije za pravočasno plačilo, ki se nanašajo na prevzem odpadkov in garancija za dobro izvedbo posla pri gradnji odlagališča NSRAO. Veljavnosti bančnih garancij poteče v naslednjih letih:

- v letu 2026 v višini 741.762,45 EUR,
- v letu 2027 v višini 852.766,95 EUR in
- v letu 2028 v višini 5.659.612,90 EUR.

5.2.3 Izkaz poslovnega izida

5.2.3.1 Sodila za razporejanje prihodkov in odhodkov

ARAO pri opravljanju obvezne GJS prejema prihodke iz proračuna RS, opravlja pa tudi storitve za pravne subjekte, ki plačujejo storitve po ceniku. Pri računovodskem spremljanju le-teh ARAO ločeno spremlja prihodke in odhodke glede na vir: iz proračuna RS, javne prihodke in odhodke od plačil imetnikov in povzročiteljev RAO ter prihodke in odhodke iz drugih virov, ki so pretežno evropska sredstva. Ločeno spremljanje je zagotovljeno z evidentiranjem poslovnih dogodkov na posamezna stroškovna mesta in projekte v okviru dejavnosti, ki jih ARAO opravlja. Posamezni stroškovni nosilci se financirajo iz različnih virov in lahko tudi iz več virov hkrati. Osnovna vira financiranja sta integralni proračun in namenska postavka proračuna, kamor Javni sklad NEK vplačuje prispevke. Za spremljanje prihodkov in odhodkov po virih financiranja in posameznih projektih ima ARAO v okviru računovodskih evidenc vzpostavljen sistem knjiženja poslovnih dogodkov v skladu s šifrantom virov financiranja, ki se delijo na:

- 0 – proračun,
- 1 – namenska sredstva proračuna,
- 4 – EU sredstva,
- 5 – IAEA sredstva,
- 6 – javni prihodki iz plačil imetnikov in povzročiteljev institucionalnih RAO,
- 8 – drugo,
- 9 – delitev po ključu.

Na navedene vire financiranja s šiframi od 0 do 8 se evidentirajo stroški, ki jih je mogoče ob samem nastanku neposredno razporediti na pripadajoči vir financiranja. Vir financiranja 9 – delitev po ključu se uporablja za posredne stroške, ki se jih najprej razdeli med vir financiranja:

- 0N – integralni proračun – izgradnja odlagališča in odlaganje NSRAO
- 0I – integralni proračun – ravnanje z institucionalnimi RAO,
- 0R – integralni proračun – dolgoročni nadzor in vzdrževanje zaprtih odlagališč na območju RŽV,
- 0V – integralni proračun – dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG,
- 1N – namenska postavka proračuna – izgradnja odlagališča in odlaganje NSRAO
- 1V – namenska postavka proračuna – dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG.

ARAO izračunava ključne delitve posrednih stroškov in stroškov dela ob pripravi vsakoletnega programa dela in finančnega načrta, v katerem se določi vrsta in obseg vsakoletnih nalog ARAO in predvidena finančna sredstva od navedenih financerjev.

Ključ za delitev posrednih stroškov v letu 2025 je bil:

- Izgradnja odlagališča in odlaganje NSRAO 64 %,
- Ravnanje z institucionalnimi RAO 19 %,
- Dolgoročni nadzor in vzdrževanje odlagališč na območju RŽV 7 %,
- Dolgoročno načrtovanje ravnanja z RAO in IG 10 %.

Posredni stroški se pripisujejo posameznim projektom in virom financiranja na podlagi ključev, ki se izračunavajo iz števila porabljenih ur posameznega delavca za opravljanje dela na posameznem projektu, in sicer v okviru vsakega posameznega vira financiranja. Plače se

načrtujejo za vsakega posameznega delavca na podlagi pogodbe o zaposlitvi in pričakovanih zakonsko predpisanih sprememb stroškov dela za posamezno koledarsko leto. Iz načrtovanih stroškov dela se izračuna urna postavka posameznega zaposlenega in se množi s predvidenim številom ur načrtovanih aktivnosti na posameznih projektih. Ključ delitve stroškov dela med viri financiranja se določi kot razmerje med deležem stroškov na posameznem viru financiranja in celotnimi stroški dela, glede na navedeno metodologijo.

5.2.3.2 Prihodki

Prihodki so povečanja gospodarskih koristi v obračunskem obdobju v obliki povečanj sredstev (na primer denarja ali terjatev zaradi prodaje blaga ali storitev) ali zmanjšanj dolgov (na primer zaradi opustitve njihove poravnave).

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki.

Prihodki od prodaje

Prihodki od prodaje so tisti, ki izhajajo iz pogodb s kupci o prodaji blaga ali storitev in se merijo ne zgolj na podlagi zneskov, ki izhajajo iz listin o prodaji, temveč upoštevajo izpolnitve pogodbenih obvez, identifikacijo izvršitvenih obvez in v znesku, ki odraža transakcijsko ceno, ki se razporedi na samostojno izvršitveno obvezo. Zneski, zbrani v korist tretjih oseb, kot so obračunani davek na dodano vrednost in druge dajatve, ki se obračunajo ob prodaji, niso sestavina prihodkov od prodaje.

Prihodki od prodaje se pripoznajo ob fakturiranju blaga, materiala ali storitev (hkrati s terjatvami iz naslova prodaje), ker se šteje, da je prodajalec prenesel na kupca vsa pomembna tveganja in koristi, ki izhajajo iz lastništva. Za izkazovanje prihodkov je tudi pomembno, da ni večje negotovosti glede prejema plačila kupnine, da je znesek prihodkov mogoče zanesljivo oceniti, stroške, ki so nastali ali bodo nastali v zvezi s poslom, pa je mogoče zanesljivo izmeriti.

Prihodki iz prodaje blaga, materiala in storitev se merijo na podlagi cen, navedenih v računih in drugih listinah, zmanjšanih za popuste, odobrene ob prodaji ali kasneje. Prihodki od prodaje leta 2025 so ustvarjeni na naslednjih podlagah:

1. Prihodki iz proračuna RS, ki temeljijo na sklenjenih pogodbah z resornim ministrstvom MOPE, in sicer:
 - Pogodbo o izvajanju obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z radioaktivnimi odpadki (št. ARAO P0009/2023, št. Mop 2550-23-370001),
 - Aneks št. 3 k Pogodbi o izvajanju obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z radioaktivnimi odpadki za leto 2025 (št. ARAO P009/2023/3-001/2025),
2. Prihodki na dejavnosti GJS (nejavni finančni prihodki), ki izhajajo iz zaračunanih storitev imetnikom in povzročiteljem institucionalnih RAO za opravljene storitve ravnanja z institucionalnimi RAO po Ceniku storitev obvezne državne gospodarske javne službe za ravnanje z radioaktivnimi odpadki, ki niso odpadki iz jedrskih objektov za proizvodnjo energije (Uradni list RS, št. 152/22).

Prihodki od prodaje so v letu 2025 znašali 2.295.162,49 EUR (2024: 2.526.061,35 EUR).

Preglednica 18: Prihodki od prodaje

	POSLOVNI PRIHODKI	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
760000	Prihodki od dejavnosti javne službe - MIN - za materialne posredne stroške	872.537,40	1.151.565,18	76
760002	Prihodki od dejavnosti javne službe - MIN - za plače	1.102.858,70	1.059.761,32	104
760004	Prihodki od dejavnosti javne službe - MIN - NORP	214.089,79	213.775,63	100
760900	Prihodki od dejavnosti javne službe - plačilo imetnikov institucionalnih RAO	105.676,60	100.889,22	105
760910	Prihodki od dejavnosti javne službe - drugi prihodki	0,00	70,00	0
	SKUPAJ	2.295.162,49	2.526.061,35	91

V letu 2025 so se poslovni prihodki znižali za 9 %. Najbolj so se znižali materialni stroški, ki se nanašajo na pripravo strokovnim mnenj in študij glede VRAO in NSRAO, ki so bili realizirani v letu 2024.

Preostali prihodki iz dejavnosti predstavljajo zaračunane storitve GJS imetnikov in povzročiteljev institucionalnih RAO ob predaji odpadkov v ravnanje (105.676,60 EUR), indeks je bil 105.

Drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki

Druge poslovne prihodke, povezane s poslovnimi učinki sestavljajo postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu povečujejo izid iz rednega poslovanja (kot so na primer državne pomoči in podpore, subvencije, odškodnine, prihodki iz odprave časovnih razmejitev, rezervacij in podobno) ter prevrednotovalni poslovni prihodki (odpisi obveznosti iz prejšnjih let, odprava oslabitev terjatev iz poslovanja in drugi prevrednotovalni prihodki).

Med drugimi prihodki, povezanimi s poslovnimi učinki leta 2025 v znesku 29.177,53 EUR (2024: 7.406,03 EUR) so izkazane refundacije, prejete s strani Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije zaradi bolezni zaposlenih. V letu 2025 sta bila dva zaposlena na dolgotrajni bolniški.

Drugi poslovni prihodki se nanašajo na prejeta sredstva v okviru EU projekta EURAD (7.946,12 EUR) ali sredstva od IAEA za pokritje stroškov (7.843,31 EUR) in so skupaj znašali 15.789,43 EUR (2024: 1.164,01 EUR).

Drugi prihodki

Drugi prihodki so v letu 2025 znašali 5.577,14 EUR (2024: 73,70 EUR). Nanašajo se na stotinske izravnave v višini 4,58 EUR in prejete odškodnine v višini 5,572,56 EUR za povzročeno škodo na osnovnih sredstvih in odpovedi letalske karte.

5.2.3.3 Odhodki

Odhodki se pripoznajo, če je zmanjšanje gospodarskih koristi v obračunskem obdobju povezano z zmanjšanjem sredstev ali s povečanjem dolga in je to mogoče zanesljivo izmeriti. Razvrščajo se na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke.

Poslovne odhodke sestavljajo nabavna vrednost prodanega blaga in materiala, stroški materiala, stroški storitev, stroški amortizacije, stroški dela, prevrednotovalni poslovni odhodki ter drugi poslovni odhodki.

Preglednica 19: Odhodki

VRSTA ODHODKA	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
Skupaj stroški materiala	46.208,94	64.096,81	72
Skupaj stroški storitev	909.332,32	1.153.089,02	79
Skupaj stroški dela	1.145.962,28	1.072.987,98	107
Skupaj drugi stroški	237.548,94	238.271,31	100
Skupaj finančni odhodki iz finančnih obveznosti	2.159,31	1.939,15	111
Skupaj drugi odhodki	15,75	20,20	78
SKUPAJ	2.341.227,54	2.530.404,47	93

Stroški materiala

Stroški materiala so vrednosti porabljenega pisarniškega materiala in drobnega inventarja, električne energije, goriva za prevozna sredstva, materiala in rezervnih delov za vzdrževanje osnovnih sredstev, materiala za čiščenje in vzdrževanje poslovnih prostorov, strokovne literature, ter vrednosti drugih porabljenih materialov.

Preglednica 20: Stroški materiala

STROŠKI MATERIALA	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
Stroški električne energije	3.887,20	6.318,79	62
Stroški goriva za prevozna sredstva	8.762,77	8.441,37	104
Stroški nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev	13.169,83	7.123,24	185
Stroški materiala za čiščenje in vzdrževanje poslovnih prostorov	316,61	348,52	91
Odpis drobnega inventarja in embalaže	1.681,25	6.861,95	25
Stroški pisarniškega materiala	1.217,70	3.356,50	36
Stroški časopisov, revij, knjig in druge strokovne literature	686,50	689,16	100
Drugi stroški materiala - zaščitne obleke in pripomočki	5.855,67	9.345,98	63
Drugi stroški materiala - sanitarno higienski material	1.142,24	1.774,74	64
Drugi stroški materiala - promocija zdravja	1.232,71	1.319,50	-
Drugi stroški materiala - promocijski material	5.012,64	16.070,76	31
Drugi stroški materiala	3.243,82	2.446,30	133
SKUPAJ	46.208,94	64.096,81	72

Stroški materiala so se v primerjavi s preteklim letom znižali za 28 % zaradi nižjih stroškov elektrike (v letu 2024 -priključitev v električno omrežje infrastrukturo na Vrbini), drobnega inventarja, pisarniškega materiala, promocijskega material, zaščitnih oblek in sanitetnega materiala. Višji so bili stroški za gorivo, nadomestnih delov in materiala za vzdrževanje osnovnih sredstev ter drugi stroški materiala. Med te uvrščamo tudi stroške materiala za pogostitev poslovnih partnerjev in posameznikov, ki so si ogledali odlagališče v gradnji.

Stroški storitev

Med stroški storitev se izkazujejo najemnine za poslovne prostore za opravljanje dejavnosti, stroški tekočega in investicijskega vzdrževanja, stroški telekomunikacij in poštnih storitev, stroški zavarovalnih premij, intelektualnih storitev, stroški izobraževanja, notarjev, stroški za opravljene storitve po pogodbah o delu ter avtorskih pogodbah, stroški prevoznih storitev, stroški povračil za nastale izdatke na službenih potovanjih doma ali v tujini, stroški reprezentance, promocije, reklame in drugih storitev.

Stroški storitev, ki so prikazani v tabeli 21, so se v letu 2025 znižali za 21 % glede na preteklo leto. Precej višji so bili stroški za strokovni nadzor in izvajanje meritev za vzdrževanje odlagališča Jazbec in Boršt in delovanje službe za varstvo pred sevanji, zaradi prevzema odlagališča Boršt z dnem 30.05.2025.

Nižji so bili stroški za tiskanje in oblikovanje ter poštno storitve. Nižji so bili stroški za čiščenje poslovnih prostorov, višji pa so bili stroški za vzdrževanje službenih avtomobilov. Stroški vzdrževanja računalnikov in licenc za programsko opremo so bili glede na lansko leto nižji za 2 %. Višji so bili stroški vzdrževanja skladiščnih prostorov ter odlagališča Jazbec, ki se razlikujejo med posameznimi leti glede na nujnost in potrebnost vzdrževalnih del ter okoljskih dejavnikov.

Stroški za najemnino so se zvišali, zaradi uskladitve cen s stopnjo inflacije. ARAO je za prostore na Litostrojski cesti v letu 2025 namenil sredstva v višini 128.344,36 EUR, za poslovne prostore v lasti LKV KIKI, Kristjan Naraglav s. p. v višini 20.400,00 EUR, za skladišče jeder izvrtanih vrtin 2.168,76 EUR ter za najem parkirnega prostora v višini 50,00 EUR. Najemnina za drugo opremo se nanaša na najem tiskalnikov, osebne avtomobila za direktorja ter dveh službenih osebnih vozil in najem e-polnilnice na Litostrojski cesti v Ljubljani. Ti stroški so bili nižji kot leto poprej, saj so bili v letu 2024 dodatni stroški najema šotora pri odkritju temeljnega kamna za izgradnjo odlagališča NSRAO. Zaradi tega dogodka so nižji tudi stroški reprezentance.

Višji so bili stroški za zavarovanje osnovnih sredstev v primeru strojeloma oz. strele, ker so bili pri prevzemu odlagališča Boršt prevzeti tudi deli njihovih osnovnih sredstev. Precej višji so bili stroški za pravne in notarske storitve zaradi pritožbe za NORP občine Gorenja vas in usklajevanja mnenj pri meddržavni pogodbi za odlaganje RAO in IG.

Stroški za povračilo stroškov zaposlenih v zvezi z delom so se zvišali, zaradi strokovnih ekskurzij v tujino. Višji so bili tudi stroški za organizacijo dogodkov, saj so bili organizirani kar štirje večji dogodki za predstavnike iz tujine (treninga IAEA, srečanje Mednarodnega združenja ERDO, DISPONET in srečanje Kluba agencij).

Nižji so bili stroški intelektualnih storitev, ki se nanašajo na strokovna mnenja in študije zaradi tehnologije priprave odpadkov na odlaganje, programa odlaganja RAO in IG na podlagi meddržavne pogodbe in načrtovanja ravnanja z IG in VRAO, ki so bila zaključena v letu 2024.

Nižji so bili stroški podjemnih pogodb, a višji stroški avtorskih honorarjev. S prevzemom odlagališča Boršt so bili izplačane pogodbe o služnosti RŽV, ki jih v preteklem letu ni bilo

Stroški sejnin udeležencev odborov se nanašajo sejnine upravnega odbora ARAO. V letu 2025 je bilo za 13 sej izplačanih 3.971,62 EUR (2024: 2.711,14 EUR). Sejnine se izplačujejo po Uredbi o sejinah in povračilih stroškov v javnih skladih, javnih agencijah, javnih zavodih in javnih gospodarskih zavodih.

Višji so stroški obratovalnih in komunalnih storitev, ki se nanašajo na objekt CSRAO v Občini Dol pri Ljubljani, stroški telekomunikacij, zaradi nove pogodbe o izvajanju storitev operativnega centra kibernetne varnosti, ter recikliranja odpadkov.

Preglednica 21: Stroški storitev

STROŠKI STORITEV	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
Stroški storitev podizvajalcev - strokovni nadzor, VO	103.358,40	48.386,28	214
Stroški storitev podizvajalcev - tiskanje, razmnoževanje, oblikovanje	1.956,45	3.736,00	52
Stroški storitev podizvajalcev	105.314,85	52.122,28	202
Stroški transportnih storitev	1.404,53	664,57	211
Stroški poštnine, kurirskih in DHL storitev	1.428,39	2.629,56	54
Stroški transportnih storitev	2.832,92	3.294,13	86
Stroški vzdrževanje poslovnih prostorov in drugih objektov	517,20	0,00	-
Stroški vzdrževanje poslovnih prostorov in drugih objektov - čiščenje	10.500,96	11.101,33	95
Stroški vzdrževanja avtomobilov	8.063,88	7.182,04	112
Stroški vzdrževanja komunikacijske opreme in računalnikov	40.942,31	33.195,97	123
Stroški vzdrževanja licenc programske opreme	42.705,79	50.611,90	84
Stroški vzdrževanja licenc programske opreme - posebne dopolnitve	176,00	1.513,36	12
Stroški vzdrževanje komunikacijske opreme in računalnikov - dodatno	398,00	1.761,43	23
Stroški storitev kibernetске varnosti	640,04	0,00	-
Stroški vzdrževanja druge opreme	9.681,39	13.446,19	72
Stroški vzdrževanje skladiščnih prostorov in okolice skladišča	5.747,88	5.097,66	113
Stroški vzdrževanje odlagališča Jazbec	47.306,25	31.159,25	152
Stroški vzdrževanje zemljišča - odlagališča NSRAO	0,00	306,00	0
Stroški v zvezi z vzdrževanjem	166.679,70	155.375,13	107
Najemnina za poslovne prostore in objekte	150.963,12	146.868,04	103
Najemnina za drugo opremo	26.919,64	45.781,46	59
Najemnine	177.882,76	192.649,50	92
Stroški dnevnice za službena potovanja v Sloveniji	1.124,88	1.291,38	87
Stroški dnevnice za službena potovanja v tujini	10.860,90	6.153,30	177
Stroški kilometrine	12.495,88	12.668,65	99
Stroški prevoza z javnimi prevoznimi sredstvi v tujini	1.052,16	738,37	142
Stroški letalskih prevozov	12.949,22	7.144,49	181
Stroški nočitev v Sloveniji	4.023,63	624,00	645
Stroški nočitev v tujini	23.299,17	20.084,84	116
Stroški cestnin, parkirnin in drugih pristojbin na službeni poti	2.766,62	2.578,11	107
Povračilo stroškov zaposlencem v zvezi z delom	68.572,46	51.283,14	134
Stroški plačilnega prometa in bančnih storitev	2.198,74	2.295,13	96
Zavarovalna premije	9.224,55	7.930,48	116
Zavarovalne premije - nezgodno zavarovanje	2.874,00	2.998,54	96
Zavarovalne premije - avtomobilsko zavarovanje	4.050,24	4.529,50	89
Stroški plačilnega prometa in zavarovalnih premij	18.347,53	17.753,65	103
Stroški računovodskih in revizorskih storitev ter davčnega svetovanja	10.450,00	10.690,00	98
Stroški pravnih in notarskih storitev	24.467,84	85,36	28.664
Stroški intelektualnih storitev	11.524,98	37.918,80	30
Stroški prevajalskih storitev, lektoriranja	0,00	173,05	0
Stroški intelektualnih storitev - strokovne študije, mnenja	45.800,00	384.365,39	12
Stroški strokovnega izobraževanja zaposlenih	14.543,68	18.001,10	81
Stroški storitev organizacije in izvedbe konferenc, seminarjev, simpozij	37.990,92	12.081,51	314
Storitve požarne varnosti in varstva pri delu	5.849,70	7.019,47	83
Stroški zdravstvenih storitev	3.214,40	5.737,40	56
Stroški varovanja z gradbe in prostora	3.934,15	3.568,55	110
Stroški intelektualnih in osebnih storitev	157.775,67	479.640,63	33
Stroški oglaševalskih storitev	0,00	6.349,89	0
Stroški obveščanja javnosti	20.350,77	16.383,49	124
Stroški reprezentance	179,80	1.416,21	13
Stroški reprezentance - gostinske storitve	11.011,27	22.344,11	49
Stroški sejmov, reklame in reprezentance	31.541,84	46.493,70	68
Stroški avtorskih honorarjev	3.703,26	2.962,61	125
Stroški podjemnih pogodb	5.396,03	9.609,83	56
Stroški sejnin udeležencev odborov	3.971,62	2.711,14	146
Stroški študentskega dela	0,00	345,60	-
Stroški pogodb o služnosti RŽV	2.881,51	0,00	-
Stroški fizičnih oseb, ki ne opravljajo dejavnosti	15.952,42	15.629,18	102
Stroški obratovalnih in komunalnih storitev	29.410,58	17.074,28	172
Stroški drugih storitev-objave razpisov, druge objave	85,16	85,16	100
Stroški telekomunikacij	29.152,86	12.165,38	240
Stroški uporabe infrastrukture OVC	52.000,00	63.084,96	82
Stroški recikliranja odpadkov	52.096,50	41.812,00	125
Stroški drugih storitev	1.687,07	4.625,90	36
Stroški drugih storitev	164.432,17	138.847,68	118
STROŠKI STORITEV	909.332,32	1.153.089,02	78,86

Stroški dela

Stroški dela vsebujejo obračunane plače in nadomestila plač v kosmatih velikostih, prispevke, ki jih ARAO obračunava od teh osnov in niso sestavni del kosmatih zneskov. Med stroške dela štejemo tudi regres za letni dopust, povračila za prevoz na delo in iz dela, za prehrano med delom, zimski regres, jubilejne nagrade in odpravnine ter dodatno pokojninsko zavarovanje v zaprtem skladu za javne uslužbenke. ARAO obračunava plače v skladu z Zakonom o sistemu plač v javnem sektorju, Kolektivno pogodbo za javni sektor, Zakonom o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju (ZSTSPJS) in morebitnimi interventnimi zakoni na področju plač, ki veljajo za javne uslužbenke.

Preglednica 22: Stroški dela

STROŠKI DELA	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
Plače zaposlencev - osnovne plače	614.516,94	600.874,27	102
Plače zaposlencev - delovna uspešnost	13.872,74	15.282,67	91
Plače zaposlencev - nadurno delo	4.679,79	1.026,95	456
Plače zaposlencev - povečan obseg dela	40.801,02	29.098,09	140
Plače zaposlencev - stalna pripravljenost	21.585,15	18.750,85	115
Nadomestila plač zaposlencev	179.452,48	158.285,85	113
Stroški dodatnega pokojninskega zavarovanja - ZVPSJU	12.600,82	12.344,47	102
Regres za letni dopust	33.652,05	32.799,94	103
Zimski regres	16.046,77	0,00	-
Povračila zaposlencem - prevoz na delo	22.598,65	28.084,64	80
Povračila zaposlencem - prehrana med delom	33.325,32	34.457,38	97
Delodajalčevi prispevki od plač, nadomestil plač, bonitet, povračil in drugih prejemkov zaposlencev	68.913,26	61.161,46	113
Delodajalčevi prispevki od plač, nadomestil plač - ZPIZ	76.873,24	73.259,93	105
Rezervacije za jubilejna nagrade in udpravnine ob upokojitvi	7.044,05	7.561,48	93
SKUPAJ	1.145.962,28	1.072.987,98	107
Število zaposlenih na dan 31.12.	24	26	

Stroški dela so se v letu 2025 povečali za 7 %. Razlogi za povečanje stroškov dela so: višje vrednosti plačnih razredov zaradi uveljavitve ZSTSPJS, nadomeščanja odsotnih sodelavcev, večjega obsega dela zaradi odhoda dveh zaposlenih in izplačila zimskega regresa.

Glede na število opravljenih ur je bilo v letu 2025 v povprečju zaposlenih 24,31 oseb, medtem ko je bilo v letu 2024 25,52 zaposlenih. V letu 2025 ni bilo novih zaposlitev, odpoved od pogodbe pa sta podali dve osebi.

Povečan obseg dela je bil izplačan zaradi nezasedenih delovnih mest oziroma zaradi odsotnosti zaposlenih zaradi bolezni ter dodatnih nalog, ki jih zaposleni opravljajo na podlagi pooblastil direktorja (npr. integriteta, informacijska varnost, GDPR ipd.). V letu 2025 je bila izplačana redna delovna uspešnost in stalna pripravljenost za zaposlene. Izplačani sta bili dve jubilejni nagradi, ki so evidentirane kot poraba oblikovanih rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi.

Povprečna starost zaposlenih dne 1. 1. 2025 je bila 46,44 let, na dan 31. 12. 2025 pa 47,63 let.

V letu 2025 so zaposleni opravili 50.769,00 ur (2024: 53.494 ur). Zaposleni so bili v letu 2025 odsotni zaradi bolezni, nega in varstva 3.885,00 ur (2024: 2.438,00 ur), kar predstavlja 7,6% od vseh opravljenih ur dela (2024: 4,6%). Razlog za povečanje odsotnosti je dolgotrajna odsotnost dveh zaposlenih zaradi daljše bolezni.

Drugi poslovni odhodki

Drugi stroški so tisti stroški, ki se ne morejo uvrstiti v nobeno od prej naštetih naravnih vrst stroškov, prav tako pa ne sodijo med druge poslovne odhodke. Taki stroški so na primer nadomestilo za omejeno rabo prostora, takse in podobni stroški.

Preglednica 23: Drugi stroški

DRUGI STROŠKI	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
Takse, sodni stroški, prispevki, ki niso odvisni od stroškov dela in drugih vrst stroškov	6.952,01	6.531,79	106
Dajatve druge - nadomestilo za omejeno rabo prostora	214.089,79	213.775,63	100
Ostali stroški - članarine	13.700,94	15.916,99	86
Ostali stroški - promocija zdravja	2.806,20	2.046,90	137
SKUPAJ	237.548,94	238.271,31	100

V okviru taks in drugih stroškov, ki niso odvisni od stroškov dela, se izkazujejo strošek nadomestila stavbnega zemljišča, v znesku 6.503,86 EUR za najem prostorov na Litostrojski cesti 58a v Ljubljani, ostali so stroški RTV in taks. Nadomestilo za omejeno rabo prostora se nanaša na objekt CSRAO in se plačuje občini Domžale in Dol pri Ljubljani.

Od decembra 2022 je ARAO zavezanec za plačilo nadomestila za zaposlovanje invalidov, katerega prejemnik je Javni štipendijski, razvojni, invalidski in preživninski sklad. V letu 2025 zaradi izpolnjevanja kvote invalidov ni bilo dodatnih stroškov.

ARAO je član nekaterih mednarodnih združenj in organizacij (ERDO, ENEM, WNA, ZSJF ...), za katere letno plačuje članarine.

ARAO nameni tudi sredstva za promocijo zdravja zaposlenim za izboljšanje zdravja in dobrega počutja na delovnem mestu v skladu z Načrtom promocije zdravja na delovnem mestu.

Finančni odhodki

Med finančne odhodke sodijo:

- finančni odhodki iz oslabitev in odpisov finančnih naložbe;
- finančni odhodki iz finančnih obveznosti;
- finančni odhodki iz poslovnih obveznosti.

Preglednica 24: Finančni odhodki

FINANČNI ODHODKI	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
Odhodki za obresti	2.159,31	1.939,15	1
SKUPAJ	2.159,31	1.939,15	1

Finančni odhodki v ARAO nastajajo v zvezi z obrestmi, ki se nanašajo na zamujena plačila dobaviteljem in stroške obresti pri oblikovanju rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine.

Drugi odhodki

Drugi poslovni odhodki so neobičajne postavke, ki v obravnavanem poslovnem letu zmanjšujejo čisti poslovni izid iz obračunskega obdobja, kot so npr. odškodnine, kazni, evrske izravnave.

Preglednica 25: Drugi odhodki

DRUGI ODHODKI	Leto 2025	Leto 2024	Indeks 25/24
Drugi odhodki (tudi stotinske izravnane)	15,75	20,20	78
SKUPAJ	15,75	20,20	78

Drugi odhodki so bili v letu 2025 nižji kot leto poprej in se nanašajo na tečajne razlike.

5.2.3.4 Davek od dohodka pravnih oseb

Davek od dohodka pravnih oseb je obračunan v skladu z Zakonom o davku od dohodkov pravnih oseb, Pravilnikom o izvajanju Zakona o davku od dohodkov pravnih, Pravilnikom o opredelitvi pridobitne in nepridobitne dejavnosti ter Zakonom o davčnem postopku.

Preglednica 26: Davek od dohodkov pravnih oseb

(v EUR)	2025	2024
Prihodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	2.345.706,60	2.534.720,78
odhodki, ugotovljeni po računovodskih predpisih	-2.341.227,54	-2.530.404,47
Računovodski dobiček ali izguba	4.479,06	4.316,31
Zmanjšanje davčne osnove in olajšave	12.767,23	12.105,31
Povečanje davčne osnove	20.092,81	25.581,61
Davčna osnova	11.804,64	17.792,61
Davčna izguba		
Davek od dohodka pravnih oseb	2.597,02	3.914,37

V obračunu DDPO za leto 2025 je upoštevano povečanje davčne osnove za stroške reprezentance in nadzornega sveta oz (v primeru ARAO Upravnega odbora). drugega organa, ki opravlja zgolj funkcijo nadzora ter stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja javnih uslužbencev, kot tudi zmanjšanje davčne osnove zaradi olajšave za zaposlovanje invalidov.

5.2.4 Dodatna razkritja po SRS 32 - računovodske rešitve za izvajalce GJS

V nadaljevanju podajamo razkritja, ki jih morajo izvajalci javnih gospodarskih služb razkrivati v skladu s SRS 32.9:

1. Izkaz poslovnega izida izvajalca GJS, razdeljen na izkaze poslovnega izida za posamezne GJS in za druge dejavnosti: ARAO izvaja le eno javno gospodarsko dejavnost, zato je predstavljen izkaz poslovnega izida po vsebini tudi izkaz GJS.
2. Sodila za razporejanje prihodkov in odhodkov po dejavnostih in stroškovnih nosilcih: prihodki so neposredno razporejeni na dejavnosti, razporejanje stroškov in odhodkov pa je opisano v poglavju 5.2.3.1.

3. Razkritje terjatev do države je predstavljeno v poglavju 5.2.2.1, podpoglavje kratkoročne poslovne terjatve.
4. Vrednost osnovnih sredstev gospodarske javne infrastrukture, ki jo ima v najemu izvajalec GJS – ARAO je razkrita v poglavju 5.2.2.3.

5.2.5 Izkaz denarnih tokov

Izkaz denarnih tokov je sestavljen po neposredni metodi (različici I), pri čemer je uporabljen zaporedni stopenjski izkaz.

5.2.5.1 Prejemki

Prejemki od prodaje proizvodov in storitev v znesku 35.620.751,81 EUR so sestavljeni iz prejemkov denarnih sredstev z proračuna RS in kupcev storitev v letu 2025.

Po denarnem toku je s strani MOPE v letu 2025 prejeto skupaj 35.507.612,49 EUR:

- iz integralnega proračuna za projekt 2111-11-0075 izgradnja odlagališča NSRAO 3.945.739,69 EUR,
- v okviru ukrepa 2430-17-0014 izvajanje javne službe 1.014.227,35 EUR,
- iz namenske postavke proračuna PP 231106 izgradnja odlagališča NSRAO 30.356.100,15 EUR,
- iz integralnega proračuna v okviru ukrepa 2570-25-0062 PP 251513, ki se nanaša zimski regres v višini 19.577,06 EUR in
- v okviru projekta 2430-21-3350 načrt vlaganj ARAO v osnovna sredstva 2023-2027 171.968,24 EUR.

Drugi prejemki pri poslovanju v znesku 77.097,92 EUR se nanašajo na prejete refundacije nadomestil za bolniške odsotnosti od Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije ter druge prejemke.

5.2.5.2 Izdatki

Izdatki za nakupe materiala in storitev so v letu 2025 znašali 39.003.978,84 EUR.

Izdatki za plače v znesku 1.178.743,62 EUR predstavljajo realizacijo izplačil za plače v letu 2025.

Izdatki za dajatve vseh vrst v znesku 476.825,25 EUR predstavljajo v letu 2025 plačane dajatve na bruto in iz bruto plač, plačan davek na dodano vrednost, plačane akontacije davka od dohodka pravnih oseb ter dajatve od drugih prejemkov.

Drugi izdatki pri poslovanju v znesku 10.032,96 EUR predstavljajo vse druge izdatke, vključno z odtegljaji od plač in izplačili po avtorskih in podjemnih pogodbah ter sejinah.

5.2.6 Izkaz gibanja kapitala

V letu 2025 so bila v kapitalu naslednja gibanja:

- Rezerve zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti so se na podlagi aktuarskega izračuna povečale za 4.948,70 EUR in sedaj znašajo -12.631,24 EUR.

- Druge spremembe v kapitalu so prenos 220,49 EUR kot presežek iz prevrednotenja in zmanjšanje prenesenega dobička iz leta 2024.
- Povečanje za čisti dobiček leta 2025 v znesku 1.882,04 EUR.

5.2.7 Dogodki po datumu bilance stanja

Dogodkov, ki bi imeli vpliv na računovodske izkaze, do dneva tega poročila ni bilo.

6 REVIZORJEVO POROČILO

POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA

Ustanovitelju javnega gospodarskega zavoda

ARAO – Agencija za radioaktivne odpadke

Litostrojska cesta 58A
1000 Ljubljana

Mnenje

Revidirali smo računovodske izkaze javnega gospodarskega zavoda ARAO, ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2025 ter izkaz poslovnega izida, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto, in pojasnila k računovodskim izkazom, vključno s pomembnimi informacijami o računovodskih usmeritvah.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj javnega gospodarskega zavoda ARAO na dan 31. decembra 2025 in njegovo finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s *Slovenskimi računovodskimi standardi*.

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR). Naša odgovornost na podlagi teh standardov je opisana v poročilu v delu *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostna in ustrezna podlaga za naše mnenje.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila javnega gospodarskega zavoda ARAO, vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati.

V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi,
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi, ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistvenih napačnih navedb.

Odgovornost posloводства in upravnega odbora za računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s *Slovenskimi računovodskimi standardi* in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pri pripravi računovodskih izkazov je posloводство odgovorno za ocenjevanje sposobnosti organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, primerno razkritje zadev, ki so povezane z delujočim podjetjem, in uporabo podlage računovodenja za delujoče podjetje, razen če posloводство ne namerava likvidirati družbe ali zaustaviti poslovanje ali nima nobene druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Posloводство javnega gospodarskega zavoda je odgovorno za pripravo računovodskih izkazov, ustanovitelj javnega gospodarskega zavoda pa za sprejetje revidiranega letnega poročila. Upravni odbor je odgovoren za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja, potrditev letnega poročila ter predložitve v sprejem ustanovitelju.

Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvira iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol javnega gospodarskega zavoda;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče

podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;

- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revidiranja in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Murska Sobota, 26. marec 2026

AUDIT & CO d.o.o.

Darja RAJBAR

pooblaščen revizor


audit&co, DRUŽBA ZA
REVIZIJO
IN SVETOVANJE d.o.o.
Lendavska 18, 9000 Murska Sobota